فيحي حكل القريث إلى المخيخ التحاثي

## الإعاقة من التأهيل إلى الدمج DISABILITY

From Rehabilitation To Integration

An Introduction To Community - Based Rehabilitation



عزيز داود خبير مولى في تأميل الاعاقة



# العاقسة من التأهيل الى الدمج

مقدمة حول

التأهيل في المجتمع المحلى

للأشخاص المعوقين

DISABILITY

From Rehabilitation To Integration
An introduction to Community—Based Rehabilitation
(C.B.R)

- المفهوم واللطبيق"

تأليف

عزيز داود

خبير دولي في تأهيل الإعاقة

رقم الايداع لدى المكتبة الوطنية (595/3/595)

362.4

الاعاقة: من التاهيل الى الدمج / عزيز عبد الجيد أحمده اود\_

عمان: المؤلف، 2006

داود، عزيز عبد الجيد أحمد

(416)ص

(2006/3/595): [.,

الواصفات: الاعاقة / المعوقون / التأهيل / المجتمع المحلمي الحدمات الاجتماعية

حقوق الطيع والتأليف والنشر محفوظة للمؤلف

يمنع نشر أو اقتياس أي جزء من هذا الكتاب أو نقله بأية طريقة سواء كانت الكترونية أم ميكانيكية أم بالتصوير أم بالتسجيل وما شابه، دون الحصول على إذن خطي من المؤلف ويخلاف ذلك يتعرض الفاعل للملاحقة القانونية

الطبعة الاولى 2006

تصميم القلاف: تاصر شطارة ، تصميم الداخل: عبد الناصر حمدان

التنابذ الطباعي: مؤسسة مصطفى فقصوه الطباعة / ييروت، ثيثان

يبدو من الصعب أن تفي كلمات الشكر والامتنان لكل الأشخاص الذين ساهموا في إخراج هذا الكتاب، إذ أن الأفكار الواردة في كل فقرة أو صفحة من هذا الكتاب هي نتاج جهد ومساهمة نظرية وتطبيقية للعاملين في ميدان تأهيل الأشخاص المعوقين، وهي محصلة تفاعل المؤلف لفترة تمتد ثلاثين عاما مع المئات من الأشخاص المعوقين وأسرهم والعاملين الميدانيين والمخططين وأصحاب القرار في المؤسسات الأهلية والحكومية والإقليمية والدولية.

بداية ، فان واجب الشكر الجزيل أقدمه للأشخاص المعوقين ، فهم أصحاب الأفكار الواردة في هذا الكتاب، وهي منهم وإليهم، وهم المحفز الأساسي لوضع هذا الكتاب الذي أرجو أن يعكس حاضرهم ويمهد لغدهم الأفضل.

والشكر الوافر أقدمه للمجتمعات المحلية في مخيمات اللاجئين الفلسطينيين في أماكن تواجدهم لأنهم رواد التطبيق لمنهجية التأهيل المجتمعي في المنطقة العربية، وهنا يمند واجب التقدير والعرفان للدور الهام الذي لعبته وكالة الأمم المتحدة الإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين "أونروا" في تبني المفهوم في فترة كانت المنهجية المجتمعية مجرد أفكار عامة وهمية متاثرة، تفتقد إلى أحكام التطبيق الفاعل في مواجهة مشكلات الإعاقة في المجتمع، فكان التحدي في تبنيها عاملا أساسيا في نجاح التطبيق والتعميم في مجتمعات اللاجئين واعتمادها

كإستراتيجية حكومية في تطبيقات الدول المضيفة للاجئين الفلسطينيين في المسلمينيين في كل من الأردن وسوريا ولبنان وفلسطين.

ي هذا السياق فان واجب الشكر والتقدير لجهود سمو الأمير رعد بن زيد لدعمه المعنوي وإثرائه الفكري للكثير من الأفكار الواردة في هذا الكتاب، وتفضله بالمساهمة في التقديم لهذه الطبعة الأولى من الكتاب والشكر الموصول الى اللجنة العليا لادارة برامج ومشاريع الأشخاص المعوقين التابع لمكتب سمو الأمير رعد.

يقتضي واجب العرفان أن أقدم الشكر الوفير للدكتور يوسف القريوتي، المستشار الإقليمي للتأهيل المهني النظمة العمل الدولية في المنطقة العربية، على دعمه الفني المتواصل ومساهمته القيمة في توجيه وتنظيم أفكار ومضامين هذا الكتاب، وحرصه على أن يكون ذا فأئدة علمية وعملية لكل الباحثين والمهتمين بمنهجية التأهيل في المجتمع المحلي على كافة المستوبات.

مما لا شك فيه أن الفضل في وضع أفكار هذا الكتاب يعود إلى كل الذين عملت معهم خلال العقود الثلاث الماضية من أفراد ومؤسسات ومنظمات محلية وعربية وإقليمية ودولية، فبهم ومعهم ومنهم أثريت خبراتي المهنية والفنية في وضع مضامين هذا الكتاب، وأخص هنا بالذكر الحكومة الأردنية ووكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشنيل اللاجئين الفلسطينيين "أونروا" ومنظمة "أوكسفام" البريطانية ومنظمة العمل الدولية والمؤسسات الحكومية والأهلية في الأردن وفلسطين وسوريا ولبنان والعراق والبحرين وسلطنة عمان والمغرب ومصر واليمن. لكل الذين ساهموا في دعم مهمتي في انجاز هذا الكتاب وإخراجه بصورته الحالية جزيل الشكر والعرفان، واخص هنا بالذكر المركز الدولي لذوي الاحتياجات الخاصة لدعمهم الدؤوب على طريق إصدار هذا الكتاب، والشكر الموصول لكل من ساهم في تصميم الغلاف وتتقيح وتتسيق المحتوى حتى يخرج بصورته الحالية.

أخيرا كل الشكر لزوجتي وأسرتي وأصدقائي الذين كانوا دائما سند النجاح.

### العاقة من التأميل الى الدمج

## المحتويات

3													٠.									الإهداء
7																						المحتويات
15																						تقديم
23									,					,								تتويه
19					,																. 4	تقديم المؤلف
25																						لمن هذا الك
30																						وصف مفهو،
																_						_
الفصل الأول: المقدمة																						
33								لي	لدوا	، وا	يمو	لاقل	راا	نظو	بالما	اقة	لاعا	ل ا	حو	نيم	تقا	اولا:
39																	سيم	لفاه	،با	ريف	تعر	
43																						:696
49																						رابعا:
	ي"	حا	H)	نمع	ج	41,	في	يل	اه	الد	N	دبيا	البا	Ň,	ج	لمته	): ا	أنو	الث	بل	نم	ונו
<b>5</b> 3				٠												وم	لمفه	ل ا	.حو	ليم	تق	أولاه
55					٠	,											-6	نهو	al a	سفا	.l'a	ثانيا:
56			٠												. 0	مات	مقل	, ال	إيتا	لام	نظ	ئانٹا:
65																عية	ساه	וצ	ادر	ڪو	الد	رابعاء
77				,																		خامسا:
79																						سادسا؛
83																						سايعا:
86																						ثامنا:
															٠	-	- 1	-	-	-	•	

	العاقة منالتأهيل الدمج	
96	ميادئ المنهجية	تاسعا:
103	الاستراتيجيات	عاشرا:
111	التطوعية في برنامج التأهيل المجتمعي	أحد عشر:
4	ل الثالث: التطبيق العملي لبرنامج التاهيل في المجتمع المحل	
		انقص
127	المرحلة التعضيرية	اولا: م
135	مرحلة النتفيذ	ثانيا:
161	مرطة التقييم	: ២វង
é	صل الرابع: التوجهات الحديثة هي تأهيل الاشخاص المعوقين	الف
189	تاهيل المجتمع نحو تاهيل الموقين	أولاه
191	التكامل القطاعي في خدمات تأهيل الموقين	ئانيا: ثانيا:
210	دمج خدمات المعوقين في البنى العادية لخدمات المجتمع	ثالثا:
218~	التأهيل في المجتمع المحلي برنامج التكامل القطاعي لتتموي في المجت	رابعا:
219	التأهيل المجتمعي ميدان للتعاون المحلي والإقليمي والدولي	خامسا؛
	•	
	فصل الخامس: مصادر تمويل البرنامج المجتمعي وإجراءاته	ال
225	تقدیم	أولاه
226	المجالات المستهدفة للتمويل	ثانيا:
230	مشكلات التمويل	داندا :
236	أنماط التمويل	رابعا:
239	مصادر تمويل برنامج التأهيل المجتمعي	خامسا:
	القصل السادس: الدراسات الاحصائية، في مجال الاعاقة،	
	-	
251	تقديم حول إحصائيات الإعاقة ، . ، ، ، ، ،	أولاه
252	العوامل المؤثرة في نتائج الدراسات الإحصائية حول الإعاقة	ئانيا :
254	المفاهيم التضمنة في إحصائيات الإعاقة	:טובו
257	التكامل المنهجي بين إحصائيات الإعاقة وخدمات التأهيل	رابعا:

		=	_	=	=	Ē	لدمج	ل الى	التاهي	-من	إعاقة	]] =		-		_
259					ă,	عاة	ول الإ	حية ح	ة المد	ندراسا	11 놀 -	تقصا	ت الاست	مجالاد	سا:	خام
261													ن الدرا		سا:	ساد
263													ات الإء			ساب
275												. 4	الإعاق	أسباب	:1	ثامنا
276							تمع.	ية الم	عاقة ـ	ل والإ	لاعتلاإ	اف الا	اكتشا	اهمية	باء	تاس
277							ماقة .	ل الإد	ت حو	لعلوما	ات وا	البيانا	ب جمع	أساليم	ىرا:	عاث
283									. =	علوماه	ات وال	لبيانا	بتظيم ا	جمع و	عشر:	أحد
288				٠								٠ و	ة النتائع	معالجا	عشر:	ثاني
289									٠	ئية .	حصاثا	ت الإ	المنهجيا	تقييم ا	عشر:	ئالٹ
	الفصل السابع: بناء برنامج التأهيل في المجتمع المحلي															
303	٠									-	_					أولا
312	•	٠		٠	٠	٠			٠	طني .	ىج الوه	لبرناه	ت بناء ا	خطوان	:	ثانيا
لمي	ئح	عا	بته	بلج	يا	ل ھ	لتأهيا	اميج ا	ثيرنا	وطني	بطأ الر	خطي	ن: الت	الثام	القصر	
324			٠							طني .	بط الو	تخطي	حول الذ	تقديم		اولا
324			٠									وطنية	خطة الو	بناء ال		ثانيا
325							. 4	الوطني	فطة ا	داد ال	ية اعا	کة.	ت المشار	الجهانا	:	לונלו
327	٠										طنية	لة الو	ن الخط	مضمو	:1	رابعا
الفصل التاسع: نماذج تطبيقية لمنهجية التاهيل المجتمعي																
				بت	رپ	الع	طقت	للمنا	يات	توص	باشر:	ل الع	القصا			
															الخاتمة	•
			٠												الراجع	•
							ڪال.	الأشد	اذج و	والمتم	والأطر	اول و	، والجد	الللاحق	فهرس ا	•



## تقديم لهذا الكتاب بقلم سمو الأمير رعد بن زيد/ الأردن

مضت حقبة طويلة من العمر عايشت فيها سعادة الانتماء إلى الناس بقرتهم وضعفهم، وتميزت سعادتي بالانحياز إلى صفوف فئة الأشخاص المعوقين من آفراد المجتمع، وتعاظمت سعادتي بمعايشة بسمة طفل معوق يتعلق على صدر أم تحتضن فيه الحب والأمل، وتتمثل من خلاله إيمانا بالقدر الإليي، ويسمو أملي بالكثير من المخلصين في دعوتهم لتكافل المجتمع نحو مسؤوليات المشاركة في مواجهة مشكلات الإعاقة في مجتمعا الأردني، في مجتمع أحوج ما نكون فيه متضامنين مع أنفسنا، كل حسب موقعه وإمكانياته، خاصة ونحن مجتمع يقوم على عقيدة التكافل والترابط.

وقح خضم معايشتي الدعوية للإعاقة خلال العقود السابقة، فقد تضاعف أملي بمستقبل أفضل لواقع الإعاقة والمعوقين بظهور فكرة التأهيل في المجتمع المحلي في منتصف ثمانينيات القرن الماضي، وذلك باعتبارها بداية عهد جديد في تنظيم الاسس الفعالة لتنمية المجتمعات المحلية وتأكيد الحقوق الإنسانية وترسيخ مبادئ العدالة الاجتماعية وتعزيز مضاهيم الإشراك والمشاركة في مواجهة مشكلات المجتمع، بالإضافة إلى ما تقدمه المنهجية من مداخلات عملية في مواجهة

مشكلات الفقر وضعف الإمكانيات في معظم المجتمعات النامية لبناء البرامج والخدمات التاهيلية المتخصصة للأشخاص المعوقين.

وقد تماظمت سعادتي عندما وجدت الأردن يخطو نحو الريادية والمبادأة في تطبيق المنهجية في الواقع الأردني منذ تلك المرحلة، وفي وقت كانت معظم دول السالم تتلمس طريقها في البحث عن معالجات لمشكلاتها في ميدان الرعاية والتأميل للأشخاص المعوقين.

وهكذا عرفت المؤلف قبل ما يقارب العشرين عاما. في إطار مهماتي الرسمية في رعاية النشاطات الوطنية في مجال رعاية وتأهيل الأشخاص المعوقين، وكانت مناسبة قدم فيها المؤلف مفهوم ومنهجية التأهيل في المجتمع المحلي، وتطبيقاته الريادية في الأردن، وأدركت حينها أهمية تبني هذه المنهجية في مواجهة مشكلات الإعاقة في الأردن والمنطقة المربية والمديد من الدول النامية. وهو ما أسس لبداية التعاون مع الجمعية الطبية الأردنية السويدية وغيرها من المنظمات الأملية والدولية لاستحداث العديد من البرامج والنشاطات التي تقوم على المنهجية المجتمعية في المديد من مناطق الأردن.

هناك العديد من أبناء الأردن الذين امتدت بصماتهم وإسهاماتهم الإبداعية إلى أبعد من مجرد حدود الأردن، وهذا مصدر اعتزاز لنا جميما. وهكذا كان المولف واحدا من المتميزين في ميدان تأهيل الأشخاص المعوقين في الأردن والمنطقة العربية من خلال العديد من الأدوار التي تولاها في العمل الحكومي الرسمي والدولي، ومشاركته في العديد من النشاطات المحلية والإقليمية والدولية عبر مسيرته المهنية، وكان لجهوده في تطوير وتنظيم برامج التأهيل المجتمعي والتأهيل المهني للأشخاص المعوقين، ما يضعه في مقدمة أولئك الذين أشروا التجرية والتطبيق، وساهموا في تغيير المفاهيم التقليدية في هذا الميدان.

واليوم، يأتي هذا الكتاب الهام حول مفهوم التأهيل في المجتمع المحلي ليكون أحد النشورات الهامة بين يدي القارئ العربي، وليكون احد المراجع التي يمكن أن تتري المكتبة العربية حول موضوع يفتقد إلى المراجع الفيدة العربية منها والأجنبية. فهو كتاب يمكن أن يفيد مسائر العاملين والمهتمين والمخططين لبناء وتطوير برامج التأهيل المجتمعي، وهو خلاصة تجربة تطبيقية للمؤلف تمتد ما يزيد عن ربح قرن في ميدان تأهيل الأشخاص الموقين، ويمثل تحليلا فكريا لمفهوم التحليل المجتمعي، وموجها عمليا لتطبيقاته في البيئة العربية بخصوصيتها الثقافية والاقتصادية والاجتماعية.

وإنني إذ أسجل التقدير للمؤلف وجهوده العلمية والعملية في ميدان تأهيل الأشخاص المعوقين وتطبيقات منهجية التأهيل في المجتمع المحلي، الأرجو أن يصل الكتاب إلى كل مكتبة والى كل مؤسسة من مؤسسات العمل مع الأشخاص الموقين، وقبل هذا وذاك أن يكون الكتاب في متناول جميع الماملين والباحثين والمخططين الحكوميين، وأن تتاح للأشخاص المموقين وأسرهم إمكانية الحممول على الكتاب والاستهداء به في مواجهة مشكلات الإعاقة في المجتمع، وبذلك تعم فائدة المرحوة منه، والله ولي التوفيق.

سمو الأمير رعد بن زيد كبير أمناء جلالة الملك عمان — الأردن ٢٠٠٦/٢/١

## التقديم الفني للكتاب

## الدكتوريوسف القريوتي المستشار الإقليمي للتأهيل المهن في منظمة العمل الدولية

تتفق معظم المراجع العلمية والنظمات العالمية المغتصة على أن الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة يمثلون نسبة لا تقل عن 10٪ من أفراد أي مجتمع من المجتمعات. وواقع الحال يشير إلى أن هؤلاء الأشخاص سواء كانوا اطفالا او شبابا أو كبارا فهم في غالبيتهم عرضة لأن يكونوا من أكثر الفئات تهميشا وحرمانا من الوصول إلى الخدمات التعليمية والتقاهية والثقافية والترويجية. كما أنهم يعانون حرمانا اقتصاديا يتمثل في عدم توفير فرص متكافئة لهم للوصول إلى فرص التدريب المهني أو الولوج إلى أسواق العمل. وينطبق ما سبق على الغالبية العظمى من الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة سواء أولئك الذين يعيشون في الدول النامية أو المجتمعات الصناعية مع اختلاف في الدول.

إن نظرة سريعة على الإحصائيات المتعلقة بالأمية أو البطالة أو الفقر في البلدان العربية تشير إلى تواضع الخدمات المقدمة لـ ذوي الاحتياجات الخاصة، والحاجة الماسة إلى مزيد من الجهود والبرامج لتتمية قدراتهم والنهوض بهم وإدماجهم في مناحي الحياة المختلفة لمجتمعهم.

إن ما سبق يلقي على عاهل المجتمعات المغتلفة ممثلة بحكوماتها ومنظمات المجتمع المدني مسؤوليات جسام من أجل كفالة حق ذوي الاحتياجات الخاصة في حياة كريمة وفرص متكافئة وإضافة إلى ضرورة توفر السياسات والبرامج اللازمة من أجل تفعيل دور هذه الشريحة واستثمار طاقاتها بدل أن تكون عبئاً على المجتمع.

ولقد جريت المجتمعات المغتلفة استراتيجيات وأساليب متعددة من أجل النهوض بهذه المسؤولية. ولقد كانت هذه الاستراتيجيات والأساليب موضع تعديل وتغيير دائم منذ أواسط القرن الماضي نتيجة لتسارع المعارف الإنسانية والثورة العلمية العارمة التي شهدها النصف الثاني من ذلك القرن.

وتعتبر إستراتيجية التأهيل في المجتمع المحلي من أبرز الاستراتيجيات التي لقيت قبولا ودعما قل نظيره في أوساط واضعي السياسات الاجتماعية والعاملين في محالات التأهيل المختلفة.

وعلى الرغم من النفاوت في التفسيرات النظرية لفلسفة هذه الإستراتيجية والجدل في أوساط العاملين المبدائيين حول الجوانب التطبيقية لها، فان الجميع يتفق على أن التأهيل في المجتمع المحلي هو البديل الأمثل للخدمات المؤسسية التي كانت ولا زالت تمثل الفائبية العظمى من الخدمات المقدمة للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة، وأن هذا البديل بمثل منهجية فاعله من أجل توسيع دائرة وشمولية الخدمات المقدمة من جهة وتحسين نوعيتها من جهة أخرى.

إن نظرة سريعة على تطور مفهوم التأهيل في المجتمع المحلي يقود إلى الاستنتاج بأن جذوره تعود إلى مفهوم وآلبات تنمية المجتمعات المحلية. وتعزز هذا المفهوم بإقرار منظمة الصحة العالمية حملتها الدولية "الصحة للجميع" في أوائل المهابينات جاءت قرارات الموتمر العالمي للتربية والتعليم للجميع" و "مدرسة الجميع" للتربية والتعليم للجميع و "مدرسة الجميع" المحلي. ويمكن القول بأن الإعلان المشترك لكل من منظمة العمل الدولية المحلي. ويمكن القول بأن الإعلان المشترك لكل من منظمة العمل الدولية واليونسكو ومنظمة الصحة العالمية والصادر عام 1994 حول تبني إستراتيجية وتبينها سواء على التأهيل في المجتمع الحلي أسهم في تجذير هذه الإستراتيجية وتبينها سواء على الصعد الوطنية أو الدولية.

وفي ضوء المراجعة الفكرية لأسس ومكونات هذه الإستراتيجية يمكن القول بأن التأهيل في المجتمع المحلي برنامج متكامل يسعى إلى حفظ كرامة الأشخاص المعوقين وتمكينهم من الوصول إلى حقوقهم في المشاركة الفاعلة والفرص المتكافئة وتأكيد التزام المجتمع وخلاياه المختلفة سواء على المستوى المحلي أو الوطني بتحقيق هذه الحقوق.

ناتي هذا الكتاب ليقدم عرضا شاملا لفهوم التأهيل في المجتمع المحلي وتطبيقاته العملية على المستويات المحلية والوطنية مشفوعا بالخبرة الواسعة والدروس المستفادة التي تحصل عليها المؤلف نتيجة عمله الطويل في هذا المجال.

وإذ يسعدني أن أقدم هذا الكتاب أود أن أشير إلى أنني عرفت مزافه يوم كان عاملا ميدانيا أسهم في بناء أول برنامج للتأهيل في المجتمع المحلي في المنطقة العربية، ومن ثم عرفته مسؤولا عن تطوير برامج تأهيل الأشخاص المعوقين التي تديرها وكالة الغوث الدولية في مغيمات اللاجئين الفلسطينيين. وأخيرا كان لنا في منظمة العمل الدولية شرف الاستفادة من خبراته المميزة كخبير مميز لعدد من مشروعاتنا في عدد من الدول العربية وكمدرب ناجح للعديد من فعالياتنا التدريبية في هذا المجال.

إن المعرفة الواسعة والخبرة العملية لمؤلف الكتاب ترجمت نفسها من خلال النظرة الشمولية والإحاطة الجيدة التي قدمتها فصول الكتاب المختلفة، والتي حاول من خلالها الإجابة على مختلف التساؤلات التي قد تثور في ذهن القارئ.

ولدى مراجعتي لمحتويات هذا الكتاب خطر لي أن هذه الكثافة في المعلومات لا شك ستفيد القارئ ولكنها في بعض الأحيان قد تمثل عبئا عليه. وتساءلت في نفسي فيما إذا كان يتوجب اختصار بعض الفصول تيسيرا للقارئ. ولما كانت الإجابة ستكون محض شخصية آثرت أن آثرك الإجابة للقارئ الكريم.

#### العاقة من التاميل الى الدمع

وأنا على ثقة بأن المؤلف سيسمى للحصول على تغذية راجعة على هذه الطبعة من الكتاب من قراء مختلفين وسيستفيد منها في الطبعات القادمة بإذن الله.

ختاما، أود أن أقدم شكري للمؤلف عزيز داود على هذا الكتاب المتميز الذي يشكل إضافة نوعية وإسهاما نوعيا ومميزا لاغناء المكتبة العربية التي لا زالت بحاجة ماسة إلى المزيد من المؤلفات في مجالات التأهيل المختلفة.

د. يوسف القريوتي منظمة العمل الدولية – ييروت شباط / 2006

## تقديم المؤلف

#### فكرة هذا الكتاب

يشير الاستعراض المتعمق لتاريخ العمل مع الأشخاص المعوقين منذ أقدم العصور حتى يومنا هذا، إلى انه لم يسبق أن حظي مفهوم في مجال تأهيل الأشخاص المعوقين بمثل ذلك الاهتمام الذي حظي به مفهوم "التأهيل في المجتمع المحلي، (Community Based Rehabilitation- CBR)، فقد ظهر هذا المفهوم ليمثل ثورة على الأساليب التقليدية في مجال تأهيل الأشخاص المعوقين، وليطرح قضاياهم وتأهيلهم باعتبارها ميدانا لتفعيل مبادئ حقوق الإنسان التي تؤكد على الحقوق المتكافئة والمساواة والشاركة والكرامة للبشر كافة، والعمل على تضمين هذه الحقوق في بنية التشريعات والقوانين الوطنية والدولية القائمة.

لقد ظهر مفهوم التأهيل المجتمعي وهو يحمل معه بذور الخلاف بين المنظرين والمخططين والعاملين الميدانيين حول جدوى تطبيق المنهجية المجتمعية وفعاليتها في مواجهة الحاجات وتأكيد الحقوق للأشخاص المعوقين، ويعود ذلك الخلاف أساسا إلى تأصل المفاهيم التقليدية لتأهيل المعوقين، والى فهم خاطئ ينظر للمفهوم باعتباره دعوة لتخفيف التزامات الدولة نحو مواطنيها من المعوفين، وتحميلها لمجتمعاتهم المحلية ذات الموارد والإمكانيات الفنية والمادية المتدنية والمحدودة.

بداية، أرجو أن يعذرني القارئ الاستخدام صيغة "الأنا" في هذا العرض التقديمي، فالمقصود هنا هو التأكيد على "الأنا التجرية" وليست

"الأنا الشخص"، حيث ارتبط التطبيق العملي في معظم مراحله الريادية بتجرية شخصية تعتمد أسلوب المحاولة والخطأ في فترة كانت تفتقد إلى المرجعيات النظرية والتطبيقية لهذه المنهجية المستحدثة، وأرجو أن يعذرني القارئ أيضا، لقصور معتمل في صياغة أفكار هذا الكتاب، وهنا فإنني أرجو أن تسعفني قدرتي الكتابية على تنظيمه وإثرائه، بما يرضي ويفيد المهتمين بتطوير منهجية التأهيل في المجتمع المحلي، وعلى مختلف مستوياتهم وأدوارهم المحلية والوسيطية والوطنية.

منذ دخولي ميدان العمل في ميدان تأهيل الأشخاص المعوقين في نهاية السبعينيات، لم تخاطرني فكرة احتراف الكتابة والتأليف، بل إن غاية طموحي خلال هذه السنوات كانت تتركز في المساهمة في تحسين رؤيا الإعاقة، وأن أشارك في تطوير البرامج التي تؤكد حقوق الأشخاص المعوقين وتساهم في دمجهم في البناء التتموى لمجتمعاتهم.

خلال ما يزيد عن ربع قرن، تنقلت في العديد من المسؤوليات الوظيفية الحكومية والدولية والاستشارية في ميدان تأهيل الأشخاص الموقين، فمن وظيفة الأخصائي النفسي في مركز التأهيل والتدريب المهني التابع لوزارة النتمية الاجتماعية بالأردن، إلى مدير لعدد من مراكز التزيية الخاصة، حتى تم اختياري لوظيفة المنسق الوطني لبرنامج الإعاقة في الوكالة الدولية لإغاثة وتشفيل اللاجئين الفلسطينيين "أونروا" في الأردن، ومن ثم إلى وظيفة الخبير الإقليمي لبرنامج الإعاقة في مناطق خدمات الوكالة، إلى أن عملت خبيرا مقيما لبرنامج التعاون الفني لمنظمة العمل الدولية في اليمن، ومستشارا دوليا للعديد من برامج تأهيل الموقين التي يديرها المكتب الإقليمي لمنظمة العمل الدولية للمنطقة العربية.

ما من شك أن خبرات الممارسة العملية خلال هذه الفترة الواسعة، حملت معها الكثير مما يستحق أن يوثق في كتاب، وما يمكن أن يفيد المخططين والباحثين والعاملين الميدانيين في بناء وتخطيط وتطبيق برامج التأهيل المجتمعي، وأعترف هنا أن هذا الكتاب جاء متأخرا نوعا ما، وأعترف أيضا بالتقصير حيال محاولات الأصدقاء والزملاء خلال الفترة الماضية، التي كانت تدعو إلى ضرورة بلورة وتوثيق خبرات التطبيق الريادية الأولى من خلال إصدار كتاب يوثق التجرية ويفيد التطبيق ويثري معرفة العاملين في الميدان، خاصة في ظل ظروف كانت تتسم بعدم ويثري معرفة العاملين في الميدان، خاصة في ظل ظروف كانت تتسم بعدم ألا أنني، ورغم ذلك، كنت ألتمس لنفسي مبررا يقوم على ضيق الوقت وعدم التفرغ في فترة كان العمل الميداني يمثل بالنسبة لي أولوية تفوق ما سواها. وهكذا، وجدت نفسي بعد هذه السنين أمام مسؤولية وضع هذا الكتاب.

وهنا يأتي السؤال ..... ولكن لماذا الآن ؟

وللإجابة، فقد كانت محاولات التسويف لها ما يبررها في الفترة الماضية، إلا أن مسؤوليات وضع هذا الكتاب كانت تتضخم في داخلي حتى أصبحت عبئا شخصيا تقيلا، بلفت حدود اتهام الذات بالتهرب من مسؤولية ينبغي مواجهتها نحو الأشخاص المعوقين وأسرهم والعاملين المدانيين والمهتمين والمخططين لبرامج وخدمات تأهيل الأشخاص المعوقين.

تقوم فكرة هذا الكتاب على تعزيز المفهوم التتموي في بناء برامج تأهيل الأشخاص المعوقين وذلك استرشادا بالمبادئ الأساسية لمنهجية التأهيل في المجتمع المحلي، تلك المبادئ التي تقوم على تعزيز إمكانيات القدرة الكامنة لدى الفرد المعوق واستثمار موارد الأسرة وتمكين المجتمع من أخذ زمام المبادرة والريادة نحو تغيير واقع الشعور بالعجز والدونية إلى مجال يستشعر فيه الشخص المعوق حقيقة إنسانيته في إطار مجتمع لا بد وأن يكون لجميع أفراده.

#### تنويه

إن الأفكار والملاحظات الواردة في هذا الكتاب، تعبر عن الرأي الشخصي للمؤلف، وهي في مجملها نتاج خبرته العملية في مجال تأهيل الأشخاص المعوقين بشكل عام، وفي تطبيقات منهجية التأهيل في المجتمع المحلي بشكل خاص.

إن نقل واقتباس الأفكار الواردة في هذا الكتاب، يبقى مسموحا دون إذن مسبق لجميع العاملين والمهتمين بتطوير وتطبيق منهجية التأهيل في المجتمع المحلي في المنطقة العربية، إلا انه يحظر استخدام محتوياته لأغراض المنفعة الشخصية أو الدراسات الأكاديمية والبحوث، بما فيها النسخ أو النقل أو الاقتباس، إلا بإذن مسبق موقع من المؤلف أو المشرف أو مؤسسة النشر، وخلاف ذلك سوف يخضع للمساءلة القانونية، وفق الأظمة والقوانين المتبعة في حقوق التأليف والنشر والملكية الفكرية.

إن المؤلف، إذ يضع بين يدي القارئ العربي الطبعة الأولى من هذا الكتاب، سيكون ممتنا للحصول على أية إسهامات أو ملاحظات أو تعليقات حول الأفكار الواردة في محتواه ، مبديا في الوقت ذاته، استعداده لمناقشتها وإجراء التعديل اللازم بشأنها، إذا كان من شأن ذلك أن ينعكس فائدة على واقع النظرية وتطبيقات مفهوم التأهيل في المجتمع المحلي في منطقتنا العربية، وبما يمثل نقلة على طريق تحسين واقع الأشخاص المعوقين وخدماتهم التأهيلية، وهو هدف نسعى جميعا إلى تحقيقه.

#### لمن هذا الكتاب

باستثناء بعض النشورات القليلة الصادرة عن منظمات الأمم المتحدة المتخصصة حول موضوع التاهيل في المجتمع المحلي، تكاد المكتبة العربية تخلو من المراجع التي تثري معرفة الدارسين والعاملين في هذا الميدان، وإذا كان مثل هذا القصور يبدو واضحا في المنشورات الأجنبية، فلنا أن نتصور حال المكتبة العربية في توفير مثل هذه المراجع الأجنبية، فلنا أن نتصور حال المكتبة العربية في النظرية والتطبيقية، وحتى في الحالات التي يمكن أن تتوفر فيها المراجع الأجنبية، فإن إمكانية الاستفادة منها تبدو أقل من الطموح، وذلك لعدم مواثمتها للخصوصية الثقافية والحضارية للمجتمع العربي، إضافة إلى ما يمكن أن يمثله المنشور الأجنبي من صعوبات في الترجمة للدارسين والمهتمين. والعاملين.

لكل ذلك، فقد جاء هذا الكتاب كمحاولة على طريق اغناء المكتبة العربية ورفدها بمرجعية فكرية وتطبيقية لمنهجية التأهيل المجتمعي تتوافق مع المكونات الحضارية للمجتمع العربي، ومن خلال تجربة واقعية ميدانية ورؤيا حقيقية لمضامين المنهجية مكوناتها ومتطلبات تطبيقها في البيئة العربية.

يتوجه هذا الكتاب أساسا إلى الأشخاص المعوقين وأسرهم، باعتبارهم العناصر الحاسمة في إنجاح إجراءات التأهيل في المجتمع المحلى، فهم الفئة المستهدفة للبرامج والخدمات، وهم فئة الريادة في إحداث التغيير المطلوب في بنية المجتمع، وهم مفاتيح الوعي بالإعاقة وحاجاتها، وهم المرتكز الأساس الذي يمهد لنشاطات المجتمع والدولة لمواجهة الالتزامات وتأكيد الحقوق العامة والخاصة للاشخاص المعوقين، ويعمل على بلورة القوانين والتشريعات التي تنظم المسؤوليات وتفعل النشاطات الهادفة الى تحسين الواقع وبناء حياة مستقلة وكريمة لكافة شرائح المجتمع بمن فيهم المعوقين.

يمكن أن تفيد الأفكار والملومات والمفاهيم الواردة في هذا الكتاب، أولئك الباحثين والدارسين الاكاديميين في المعاهد والجامعات، ويمكنها أن ترفد الطلبة بالكثير من الحصيلة المعرفية حول مفهوم التأهيل المجتمعي وفلسفته ومبادئه وتطبيقاته، بما يساهم في تحصيلهم الأكاديمي وتزويدهم بمادة مرجعية نظرية وعملية شاملة حول المنهجية المجتمعية، وأجراءات موائمة تطبيق المنهجية في الواقع الأردني على وجه الخصوص والمنطقة العربية بشكل عام.

يهدف الكتاب إلى تزويد العاملين في الميدان باختلاف مواقعهم ومستوياتهم، بالمعلومة الملائمة حول بناء وتسيير برنامج التأهيل في المجتمع المحلي، حيث يطرح الكتاب شرحا وافيا يمكنهم من الإجابة على الكثير من الأسئلة حول فلسفة وتطبيقات المنهجية المجتمعية بما يساهم في تحسين الأداء وتفتح الآفاق نحو مزيد من الإبداع والتطوير في مواقف التطبيق الميداني.

ويمكن أن تفيد المعلومات الواردة في الكتاب، القائمين على بناء السياسات والاستراتيجيات الحكومية في بناء وتخطيط البرامج التتموية الموجهة نحو الأشخاص المعوفين، بما تتضمنه من مداخلات تشمل بلورة التشريعات والقوانين والسياسات الحكومية، وإعداد الخطط الوطنية، وتطوير القدرات البشرية، وإعداد الميزانيات الحكومية وتنظيم التسبيق الوطني، واستدراج اتفاقيات التعاون المحلي والإقليمي والدولي في ميدان تأهيل الأشخاص المعوقين.

أخيرا، يوفر هذا الكتاب معلومات مفيدة لمنظمات الدعم الفني والمادي المحلية والدولية، ولكافة المهتمين بمجالات التتمية بشكل عام وميدان تأهيل الأشخاص المعوقين على وجه الخصوص.

## التأهيل في المجتمع المحلي

Community-Based Rehabilitation (CBR)

"التأهيل في المجتمع المحلي هو استراتيجية تتدرج في إطار تنمية المجتمع المحلي وتهدف إلى تحقيق التأهيل والتكافؤ في الضرص والاندماج الاجتماعي لجميع الأشخاص الذين يعانون من إعاقة ما، وينفذ من خلال الجهود المتضافرة للمعوقين أنفسهم ولأسرهم ولمجتمعاتهم المحلية وللمرافق الصحية والتربوية والمهنية والاجتماعية

بيان موقف مشترك صادر عن منظمات هيئة الأمم المتحدة منظمة الصحة العالمية/ اليونسكو/ منظمة العمل الدولية 1994

#### الإطارر1) وصف مفهوم التأهيل في المجتمع الحلي

## موجز وصفى لفهوم التأهيل في المجتمع المحلي

التأهيل في المجتمع المحلي هو استراتيجية تستهدف تحسين نوعية الحياة للأشخاص الموقين، بتطوير نظام إيتاء الخدمات، وإتاحة فرص أفضل للمساواة، وتعزيز حقوق الموقين الإنسانية وحمايتها.

تنادي منهجية التأهيل في المجتمع المحلي بالمشاركة الكاملة والمنسقة لمختلف مستويات المجتمع في تنفيذ اجراءت تأهيل المعوقين: المحلية والوسيملية والوطنية. وتعمل المنهجية على دمج مداخلات مختلف القطاعات ذات العلاقة؛ التمليمية والصحية والتشريعية والاجتماعية والهنية، وتهدف إلى تمكين المعوقين وتمثيلهم الكامل في كل ما يتعلق بهم ويخدماتهم. وتهدف المنهجية أيضا إلى إن تكون خدمات تأهيل المعوقين في إطار الخدمات العادية القائمة في المجتمع، والعمل على تعديل البيئة الجغرافية والبنية النفسية، وبما يسهل إمكانيات الدمج الاجتماعي وتحقيق الذات للأشخاص المعوقين، وهنا فإن غاية المنهجية هو إحداث التغيير، وتطوير آلية بمكنها الوصول إلى جميع المعوقين، وتعمل على تحسين المعرفة والوعي لدى الحكومات والمجتمعات. ولتحقيق ذلك لا بد أن يقوم تطبيق المنهجية على أسس موضوعية تتسم بالديمومة والاستمرارية.

من المهم إن ينظر ابرنامج التأهيل المجتمعي في المستوى المحلي على أنه أحد مكونات البرنامج الشامل لتنمية المجتمع، وأن يقوم على قرار من المجتمع المحلي، وأن يعتمد أساسا على المصادر المحلية، بحيث تكون أسرة المعوق هي المصدر الاساسي في توفير خدمات التأهيل، وذلك بتوفير التدريب والمرفة والإشراف المناسب، وباستخدام التكنولوجيا الأقرب للواقع، وأن يقوم المجتمع المحلي بتوفير الضروريات في مساعدة الأسرة على مواجهة وتنفيذ متطلبات التأهيل، وتعمل على شميل انخراط الموق في مختلف المرافق التموية القائمة في المجتمع. وهنا قران دور

المجتمع المحلي يتمثل في حماية أعضائه المعوقين وعدم حرمانهم من حقوقهم الإنسانية، وإن تتاح الفرص الكاملة لهم ولأسرهم الناقشة قضايا الإعاقة. ومن المهم إن يختار المجتمع احد أفراده للتدرب على إجراءات بناء وتتفيذ نشاطات البرنامج المحلي، ومن المهم كذلك تشكيل لجنة محلية لإدارة وتنظيم نشاطات البرنامج.

أما في المستوى الوسيطي، فعلى الدولة أن توجد إطارا من المتضمسين لدعم نشاطات البرنامج المحلي، ويتوجب على الموظفين الحكوميين إن يساهموا في تدريب المجتمعات حول الأمور الفنية والإدارية المرتبطة بالبرنامج. ومن المهم توفير خدمات التحويل التخصصي للمعوفين المحتاجين لهذه الخدمات. ويمكن للمنهجية المجتمعية أن تستثمر المصادر المتوفرة في القطاعين الحكومي والأهلي.

أما في المستوى الوطني، فتدعو المنهجية المجتمعية إلى دور فيادي للدولة، يرتبط بالتخطيط والتنفيذ والتنسيق والتنييم، ويكون ذلك بالتماون والتنميق مع المجتمعات المحلية والمستويات الوسيطية، والقطاع الأهلي ومنظمات الأشخاص الموقين.

# الفصل الأول

# المقدمت

# القصل الأول:

# المقدمة

# 1 تقديم حول الإعاقة بالمنظور الإقليمي والدولي

الإعاقة ظاهرة عالمية، فهي قائمة بوجود الحياة على الأرض، وتشير التقديرات العالمية إلى أن ما يقارب 600 مليون شخص في العالم أو 10٪ من مجموع السكان، هم بحاجة إلى نوع ما من المساعدة التاهيلية الخاصة، لأسباب ترتبط بتدني قدراتهم العقلية أو الحسية أو الجسدية. ويتزايد هذا التقدير مع النموفي عدد السكان، إذ تشير التقديرات إلى أن عدد سكان العالم سيصل إلى تسعة مليارات شخص بحلول سنة مدووكم، ويعني ذلك بلغة الأرقام أن أعداد المعوقين في العالم ستصل إلى نحو 900 مليون شخص خلال هذه الفترة، ما لم تتخذ الإجراءات الكفيلة بالحد من تفاقم هذه المشكلة المتامية، من خلال تضافر الجهود الدولية والإقليمية والوطنية والمحلية في هذا الميدان.

تتصف مشكلة الإعاقة بتعدد أبعادها، فهي لا تتعدد بأعداد الأشخاص المعوقين فقط، بل بذلك التأثير السلبي الذي يتركه وجود الشخص المعوق في حياة الأسرة والمجتمع، ويشير تقرير صادر عن منظمة الصحة العالمية في منتصف السبعينيات حول الواقع العالمي للإعاقة، أن ما نسبته 80% من الأشخاص المعوقين يعيشون في المناطق الريفية من الدول النامية ذات الاقتصاديات المتدنية، وفي بيئات تفتقر إلى الحد الأدنى من الخدمات الأساسية. وتتفاقم المشكلة في المناطق الريفية التي تفتقر

للخدمات الأساسية كالصحة والتعليم وتدني الموارد وانعدام التسهيلات الخاصة بتأهيل الأشخاص المعوقين، إضافة إلى النقص الحاد في توفر الكفاءات المدرية والمؤهلة للعمل في هذا المجال. وتأتي مشكلة الانفجار السكاني لتمثل تهديدا إضافيا حقيقيا لتلك التدابير التي تستهدف تحسين واقع خدمات التأهيل.

تشير التقديرات الصادرة عن جامعة الدول العربية إلى أن نحو عشرين مليون شخص معوق يعيشون في الدول العربية، ولا تختلف مشكلة الإعاقة في الواقع العربي عن الواقع السائد في معظم الدول التامية، إلا أن الظروف المرتبطة بالحروب وأعمال العنف المسلح التي تعيشها بعض الأقطار العربية قد تساهم في إضافة المزيد من أعداد الأشخاص المعوقين، وما يستتبعه ذلك من صعوبة في تخصيص الموارد اللازمة لمواجهة احتياجات تأهيل هذه الأعداد الإضافية، إضافة إلى ضعف التخطيط والتسبيق والإعلام والتوعية والافتقار إلى الدراسات الإحصائية والعلمية الدقيقة حول حجم مشكلة الإعاقة وتأثيراتها على الوقع الاقتصادي والاجتماعي للأسرة والمجتمع.

بناء على معطيات التقييم العالي لمشكلة الإعاقة في منتصف سبعينيات القرن الماضي، تنادى المجتمع الدولي، ممثلا بهيئة الأمم المتحدة ومنظماتها المتخصصة، إلى ضرورة العمل على مواجهة هذه المشكلة المتنامية، حيث أعانت سنة 1981 "السنة الدولية للأشخاص المحوقين" تحت شعار "المشاركة الكاملة والمساواة". وقد شهدت تلك السنة العيد من النشاطات الدولية والاقليمية والوطنية، وافرزت العديد من

التوصيات والمقترحات لتحسين الخدمات وتنظيمها وتطوير الاستراتيجيات والاجراءات في مواجهة هذه المشكلة المتفاقمة.

الا ان الاستعراض الشامل لتلك لنشاطات والانجازات والتوصيات بين أنها لم تكن تفي بالاهداف التي وضعتها السنة الدولية للاشخاص المعوقين، وتبين ان تحقيق هذه الاهداف يحتاج إلى فترة زمنية أطول من مجرد سنة واحدة. وعليه فقد اعلنت الفترة 1983 - 1992، "المقد الدولي للاشخاص المعوقين"، حيث تبنى المجتمع الدولي "برتامج العمل العالمي المتعلق بالأشخاص المعوقين، "كوثيقة موجهة للنشاطات الدولية والحكومية، وذلك لتحقيق مجموعة من المبادىء الهادفة الى تحسين واقع الاعاقة، وتهيئة الطروف التي تحقق الحد الادنى من الكرامة الانسانية لهذه الشريحة في مجتمعها وتأكيد الحقوق العامة والخاصة للاشخاص المعوقين في مجتمع لا بد أن يكون مجتمع الجميع، وبما يخفف من تفاقم هذه المشكلة وتأثيراتها على برامج التتمية الوطنية الاقتصادية والاجتماعية (الاطار 2).

شهدت فترة العقد الدولي، العديد من النشاطات على المستويات الدولية والإقليمية والوطنية، وصدرت العديد من التوصيات والقرارات، وكان اعتماد الجمعية العامة للأمم المتحدة في دورتها الثامنة والأربعين وثيقة "القواعد الموحدة بشان تحقيق تكافؤ الفرص للمعوقين"، من خلال قرارها رقم (96/48) بتاريخ 20 كانون الأول/ ديسمبر 1993، تتويجا لنشاطات هذا العقد. تلك الوثيقة التي تمثل خلاصة التجارب المكتسبة خلال عقد الأمم المتحدة للمعوقين، رسخت قواعد عرفية تعكس

الشرعة الدولية في مجال حقوق الإنسان والمعاهدات والاتفاقيات الدولية في مجال المرأة والطفل وغيرها من المواثيق الدولية ، وبحيث يكون تطبيق هذه القواعد بعكس التزاما بكافة المواثيق الدولية ( الملحق 1 ).

# الاطار (2)

#### : مبادىء البرنامج العالى المتعلق بالاشخاص المعوقين

#### المبادىء

- دمج خدمات الأشخاص المعوقين في التخطيط الوطني لبرامج التنمية.
- تبكين الاشخاص المعوقين من الشاركة الفعالة في عملية اتخاذ القرار الخاص بواقعهم وخدماتهم.
- الحد من حدوث الإعاقة من خلال برامج الوقاية والاكتشاف المبكر للاعتلال.
  - 4. استحداث وتطوير خدمات ومجالات التأهيل للأشخاص الموقين،
  - تعزيز فرص التكافؤ والساواة للأشخاص المعوقين في حياة المجتمع
    - 6. تشجيع ودعم إنشاء منظمات الأشخاص الموقين.
- تحسين الوعي المام وتشجيع مشاركة المجتمعات المحلية في إدارة وتسيير برامج تأهيل المعوقين.

### 2- تعريفات حول مفاهيم الاعاقة

ارتبط توصيف مفهوم الإعاقة بالكثير من الغموض واللبس خلال العقود الماضية، ويعود ذلك في مجمله إلى التباين والاختلاف حول المصطلحات والتعريفات المستخدمة من المنظمات الدولية والحكومات والمتخصصين والمشرعين والأشخاص المعوقين أنفسهم وممثليهم وأسرهم، وقد يكون التصنيف العالمي للاعتلال والعجز والإعاقة الذي أصدرته منظمة الصحة العالمية سنة 1980، هو البداية الحقيقية لتنظيم إجراءات الاستكشاف والتشخيص والتصنيف العلمي والمنهجي للإعاقات، وفي نهج يتسم بالدقة والنسبية في تحديد حالات الاعتلال والعجز والإعاقة.

يواجه التصنيف الدولي للإعاقات الكثير من النقد بسبب إفراطه في التركيز على المنظور المرضي في تحديد العجز وإهماله الواضح لتلك الظروف البيئية المحيطة المؤثرة في تشكيل الإعاقة، ويبدي كثير من العاملين في ميدان تأهيل الأشخاص الموقين قلقهم بسبب حصر إجراءات تطبيق هذا التصنيف بالأخصائيين الطبيين المؤهلين والمدربين لإجراءات تشغيص الأمراض، إلا أنه ورغم ذلك يبقى المرجع الأهم في توصيف الإعاقات وتشغيصها بمنظور علمي اقرب ما يكون إلى الدقة والموضوعية، ولا يزال الأداة الأكثر استخداما على نطاق واسع في مجالات إعادة التأهيل والتعليم والإحصاء والسياسة والتشريع والديمغرافيا وعلم الاجتماع وعلم الاقتصاد وغيرها من المجالات.

مهما يكن، فإن ما يهم الباحثين والعاملين في الميدان، هو الوصول إلى صبغة توفيقية لتحديد مشكلة الإعاقة وتوصيفها بطريقة سهلة ومبسطة، ويما يتيح إمكانيات المشاركة المحلية في اكتشاف الإعاقة وتوصيفها، ويمهد لتخطيط وبناء البرامج والخدمات التاهيلية المناسبة لمواجهة حاجات الأشخاص المعوقين في المجتمع.

إن جميع المصطلحات الواردة في البرنامج العالمي للعمل مع المعوقين حول الإعاقة، تعني وضعا عاما لفئة خاصة من المجتمع، وقد انعكس هذا المصطلح في التعريفات الواردة في التصنيف الدولي للإعاقات الصادر عن منظمة الصحة العالمية، حيث جاءت كما يلي:

# i Impairment أولا: الاعتلال أو الخلل

"هو اي فقدان او شنوذ في التركيب او الوظيفة النفسية أو النفسية أو النفسية أو النفسية أو النفسيولوجية أو التشريحية"، ويعني الاعتلال تشوها أو فقدانا للعضو أو تشوها أو فقدانا للوظيفة، ومن الأمثلة الواردة حول الاعتلال: كف البصر، الصمم، فقدان عين واحدة، شلل في أحد أو اكثر من الأطراف، بتر أحد أو اكثر من الأعضاء، التخلف العقلي، العمى الجزئي وصعوبات الكلام والبكم.

# ثانيا: العجز Disability

"هو الحد أو فقدان القدرة (نتيجة الاعتلال) على القيام بتنفيذ النشاطات في الإطار الذي يعتبر طبيعيا للكائن البشري"؛ فالعجز هنا توصيف للمحدودية الوظيفية لتنفيذ النشاط نتيجة للاعتلال، ومن الأمثلة المستخدمة: صعوبة الإبصار، النطق، السمع، الحركة، صعود السلالم، القبض، إمكانية الوصول للأشياء، الاستحمام، تناول الطعام واستخدام الحمام وغيرها من الوظائف المرتبطة بالحياة اليومية.

# دائدا: الإماقة(المامة) Handicap:

"هي وضع غير موات بالنسبة لشخص ما نتيجة الاعتلال أو العجز، مما يقيد أو بهنع أداء دوريعتبر عاديا لذلك الشخص (اعتمادا على عوامل العمر والجنس والمتغيرات الثقافية والاجتماعية الأخرى)"، فالإعاقة هنا هي توصيف للدور الاجتماعي والاقتصادي للشخص المعتل أو العاجز مقارنة بالآخرين في إطار البيئة والثقافة التي يعيش فيها.

رابعا: الوقاية من الإعلقة Prevention of Disability)):

"وهي مجموعة التدابير التي ترمي إلى منع حدوث الاعتلال العقلي والجسدي والحسي (الوقاية على المستوى الأولي)، أو منع الاعتلال عند حدوثه من أن يقود إلى تبعات سلبية جسدية أو نفسية أو اجتماعية". خامسا: إعادة التأهيل (Rehabilitation)):

"وهي عملية موجهة نحو هدف ومحددة زمنيا بهدف تمكين شخص معتل من الوصول إلى افضل مستوى وظيفي عقلي أو جسدي أو اجتماعي، ويذلك يتوفر له أو لها الوسائل اللازمة لتغيير مجرى حياته أو حياتها، من خلال التدابير التي تعوض فقدان أو محدودية وظيفة (بالأدوات المعينة) والتدابير الأخرى الهادفة إلى تسهيل التكيف أو إعادة التكيف الاجتماعي".

# سادسا: الفرص المتكافئة Equalization of Opportunities.

"وهي العملية التي تجعل التسهيلات العامة القائمة في المجتمع في متناول الجميع، وتشمل البيئة الجغرافية والثقافية والإسكان والمواصلات والخامات الاجتماعية والصحية والتعليمية وضرص العمل والحياة الثقافية والاجتماعية بما فيها التسهيلات الرياضية والترفيهية".

# سابعا: الجتمع المحلى (Local Community)

"المجتمع المحلي هو مجموعة من الناس تقطن بقعة جغرافية معينة، وتزاول نشاطات اقتصادية وسياسية ذات مصلحة مشتركة، ولها تنظيم اجتماعي وإداري يحدد طبيعة حكمها ولها قيم ومصالح وشعور وأهداف متبادلة".

### 3- خلفية تاريخية حول تأهيل الأشخاص العوقين:

بالتزامن مع العقد الدولي للمعوقين 1983 - 1992، شهد الميدان اهتماما متسارعا بقضايا الأشخاص المعوقين، إذ نشطت منظمات الأمم المتحدة والمنظمات الدولية غير الحكومية والحكومات والتنظيمات الأهلية والشعبية في استحداث النشاطات وبلورة الأفكار والاستراتيجيات الهادفة إلى تحسين واقع الأشخاص المعوقين. إلا أن هذا الاهتمام لم يكن مجرد انبشاق مفاجئ للتوجهات الدولية والحكومية والشعبية، بل جاء نتيجة لتلك الحصيلة المتراكمة للخبرات الهائلة عبر العصور في هذا الميدان.

شهد العالم خلال العقود الأخيرة تطورا ملموسا في التعامل مع العديد من القضايا الهامة التي تهدف إلى تحسين أسباب الحياة الإنسانية وتنظم المسؤولية العالمية في مواجهة مشكلات الفقر والديمقراطية والمساواة وحقوق الإنسان، التي تعمل في مجملها على إشاعة السلم والاستقرار وتعزيز البناء الاقتصادي والاجتماعي للمجتمعات في العديد من مناطق العالم.

لقد أفاد هذا التطور قضية الإعاقة والمعوقين، وساهم في توجيه اهتمام الباحثين والمخططين لقضية الإعاقة، وذلك لأسباب ترتبط بحجم المشكلة وتأثيراتها على برامج التتمية الوطنية، وبأن إهمالها سوف يشكل عبئا على برامج التتمية ويمثل مجالا لهدر الموارد المحلية المحدودة، وهنا يصبح الاستثمار في الإعاقة رافدا لدعم الاقتصاد وتعزيز الديمقراطية وتعميم العدالة الاجتماعية وتأكيد الحقوق الإنسانية.

تبين قراءة الكتابات القليلة المتوفرة حول تاريخ العمل مع الأشخاص المعوقين إلى أن واقع الإعاقة قد عايش سمات محددة خلال الحقب التاريخية المختلفة، وقد يكون من الصعب تحديد حقبة زمنية معينة لبداية تاريخ تأهيل الأشخاص المعوقين، إلا أن من الممكن توصيف الإعاقة عبر العصور من خلال مجموعة من المراحل، كما يلى:

### أولا: التأهيل في العصور القديمة

تتسم هذه الحقبة باعتبار الأشخاص المعوقين فئة اجتماعية هامشية منبوذة ولا تستحق الحياة، وتمثل عيبا ووصمة اجتماعية. لذا لابد من استصالها والقضاء عليها. وتشير المعلومات النادرة عن واقع المعوقين في العصور القديمة إلى انه كان ينظر إليهم باعتبارهم مسا من الشر وروح الشيطان وان الأسلوب الأمثل لتجنب هذه الشرور كان بقتلهم والتخلص منهم.

# ثانيا: التأهيل في العصور الوسطى

تتسم هذه الحقبة بنوع من التعديل الإيجابي نحو الأشخاص المعوقين، إذ تشير الكتابات المتقولة عن هذه الحقبة إلى نوع من التعديل الإيجابي وذلك في مسايرة مفاهيم التسامح التي واكبت ظهور الديانات السماوية. إلا أن ذلك لم ينف استمرار ممارسات الاضطهاد والعقاب والتبذفي العديد من الثقافات، وذلك باعتبارها امتدادا لممارسات العصور القديمة.

### ثالثا: التأهيل في العصور الحديثة

اتسمت هذه الحقبة بظهور التأهيل المؤسسي التقليدي، وتميزت بإنشاء المثات من مؤسسات الإيواء والرعاية للأشخاص المعوقين. ورغم واقع العزل الذي كانت تقوم عليه هذه المؤسسات المغلقة، إلا أنها توجهت الى استحداث بعض البرامج التعليمية والتأهيلية البسيطة، وكان ذلك بداية لبناء برامج التأهيل المنظم من خلال المؤسسات الخيرية الأهلية.

### رابعا: التأهيل في القرن العشرين

تزايد الاهتمام برعاية وتأهيل الأشخاص المعوقين مع بدايات القرن الماضي، إذ افتتحت العديد من المؤسسات في أوروبا للقيام على تعليم وتدريب المعوقين وتقديم الخدمات الصحية والاجتماعية بشكل علمي إنساني.

تمتبر فترة ما بعد الحرب العالمية الأولى بداية الاهتمام الحكومي بتأهيل الأشخاص المعوقين وذلك استجابة للتوجه الشعبي الداعي الى مواجهة مسؤوليات الرعاية والحماية والتأهيل للمصابين والمعوقين من الجنود نتيجة العمليات الحربية، وصار تأهيل المعوقين من البرامج التي تحظى باهتمام الحكومات تقديرا لدورهم في الحرب. وتبلور هذا الاهتمام بإنشاء المؤسسات التأهيلية ودور الرعاية واستصدار العديد من التشريعات الخاصة برعاية المعوقين وبلورة القوانين الداعمة لحقوق الأشخاص المعوقين في الحياة والعمل.

تميزت سنوات ما بين الحربين العالميتين الأولى والثانية بالتدهور الاقتصادي العالمي وانعكس هذا الواقع على سائر مجالات الحياة بما

فيها خدمات الأشخاص المعوقين. حيث تفشت البطالة وتدنت فرص المعوقين في الحصول على العمل من خلال الوظائف التنافسية المحدود في اسوق العمل.

جاءت الحرب العالمية الثانية لتوجد فراغا هائلا في سوق العمل بسبب التعبئة العسكرية لجميع الأفراد القادرين على القتال، وهنا كان لا بد من أن تتوفر شواغر العمل لفئات المجتمع المستشاة من القتال كالمعوقين والنساء وكبار السن، ونشطت بذلك حركة تأهيل وتدريب المعوقين لتعبئة شواغر العمل. وانتعشت معها الإجراءات الحكومية في تأهيل المعوقين خلال فترة الحرب، وبعدها، وذلك اعترافا بالدور الهام لمعوقي الحرب في تسيير عجلة الإنتاج الوطني أثناء الحرب.

شهدت فترة ما بعد الحرب العالمية الثانية حركة واسعة على المستويين الحكومي والشعبي في ميدان تأهيل المعوقين وقد تبلور هذا الاهتمام في استحداث المئات من المؤسسات الطبية والتعليمية ودور الرعاية وتشيط الدراسات والبحوث وتخصيص الميزانيات الحكومية في العديد من الدول الصناعية لبناء وتسيير مؤسسات التأهيل المتخصص لجميع الأشخاص المعوقين في مغتلف الأعمار والفئات. ويمكن القول أن فترة العقدين الخامس والسادس من هذا القرن كانت الفترة الذهبية للاهتمام الحكومي بتأهيل المعوقين القائم على البناء المؤسسي في الدول الصناعية.

### خامسا: التأهيل حاليا

حمل تنامي الاستحداث المؤسسي في فترة ما بعد الصرب العالمية الثانية معه الكثير من الإيجابيات والسلبيات، فعلى رغم إيجابية التوجه الحكومي والشعبي لتطوير الخدمات وتأكيد حقوق الأشخاص المعوقين للاستفادة من موارد الدولة، إلا أن تقييم واقع الخدمات المؤسسية أشار إلى كثير من المشكلات التي تتعدى مجرد تقديم الخدمات التاهيلية مهما كان مستواها. بل أثار العديد من المشكلات النفسية والاجتماعية والاقتصادية. فالطبيعة "العزلية" للمؤسسة المفلقة سوف تحد من فرص المشاركة في الحياة العامة للمجتمع، إضافة إلى التكلفة الباهظة لإنشاء وتسيير هذه المؤسسات، التي تتعدى إمكانيات الموارد المتوفرة للدول الفقيرة والنامية، والحاجة إلى الكوادر عالية التدريب واقتصارها على مراكز المدن. كلها عوامل كانت تحول دون الاستفادة من خدماتها للغالبية العظمى من الأشخاص المعوقين القاطنين في الأرياف والمناطق النائية.

أكد تقييم الحقبة المؤسسية السابقة عدم كفاية وفعالية الإجراءات المتبعة، وهو ما أسس لظهور طرح جديد يقوم على مفاهيم دمج الأشخاص المعوقين وخدماتهم في البناء التتموي العادي للمجتمع، وبما يوفر للشخص المعوق فرصة الاستفادة من الخدمات القائمة بشيء من التعديل والإضافة وبما يتبح لهم إمكانيات التفاعل مع المجتمع، ويحيث تبقى الخدمات المؤسسية لتلك الفئات من ذوي الإعاقة الشديدة أو تلك المستهدفة لخدمات التأهيل المتخصص.

### سادسا: تلخيص عام حول تاريخ العمل مع الأشخاص الموقين

يقودنا المرض العام للمراحل الزمنية السابقة حول تاريخ العمل مع المعوقين منذ أقدم العصور حتى اليوم، إلى أن نظرة الازدراء والاتجاهات العامة والسلوكيات التي تصدر عن غير المعوقين نحو الإعاقة والمعوقين كانت وما تزال هي العوامل الحاسمة في تحديد نمط الحياة للأشخاص المعوقين وتوجيه قدرهم، ومن الواضح أن بعض الاتجاهات والسلوكيات المرتبطة بمراحل زمنية سابقة ما تزال جزءا من تفكير الحاضر. وهو ما تسعى إجراءات التأهيل الحالية إلى مواجهته والحد من تأثيره في تسيير حياة مفيدة للشخص المعوق ومجتمعه، وبشكل أكثر تقصيلا، فانه يمكن تحديد ردود الأفعال لدى الناس اتجاه الأشخاص المعوقين عبر التاريخ بما يلى:

اولا: النبذ والإهمال والتخلص من الأشخاص المعوفين والقضاء عليهم.

ثانيا: عزل الأشخاص المعوفين في بيوت الرعاية المغلقة وإبمادهم عن العامة.

ثالثا: الرعاية المؤسسية وتوفير خدمات الرعاية والتأهيل لهم في بيوت معزولة.

وابعا: الدمج في البنى العادية للمجتمع وتشجيع دمج الأشخاص في الأسرة والمجتمع.

خامسها: تحقيق الذات بتدعيم جهود الأشخاص المعوقين لتطوير إمكانياتهم الكامنة.

### 4- الإعاقة والمجتمع:

تعتبر الإعاقة في مجملها نتاجا للنظرة الاجتماعية نحو الشخص المعوق، فمشكلة الإعاقة لا ترتبط بمحدودية القدرة العقلية أو الجسدية أو الحسية لدى الفرد المعوق بل ترتبط بالانعكاس الذي يتركه وجود الشخص المعوق لدى الآخرين، وحيث أن هذا الشخص يعيش في إطار اجتماعي يؤثر فيه ويتأثر به ويتفاعل معه، فمن المفيد التوجه إلى تعديل هذا الواقع بما يسهل إجراءات التأهيل الهادفة إلى تحقيق المشاركة الكاملة والمساواة في الحقوق والواجبات وتطوير مفاهيم صحية للتكيف النفسي والاجتماعي لكل من الفرد المعوق ومجتمعه.

يعني مفهوم الإعاقة أنه نقص في القدرة عن ما يفترض انه عادي في الحياة، إلا أن ذلك لا يعني بالضرورة عدم القدرة أو العجز الكلي عن تنفيذ المتطلبات المرتبطة بدور ما، وذلك اعتمادا على ما يمكن أن تقوم به القدرات التعويضية لدى الشخص، التي يمكن تطويرها بإجراءات التأهيل الناجح. حيث تقوم منهجية التأهيل في المجتمع المحلي على تعزيز دور ومسؤوليات المجتمع الذي يعيش فيه الشخص المعوق كي يتكيف مع خصوصية الحاجة لدى هذا الشخص. وهنا فنان منهجية التأهيل مع خصوصية الحاجة لدى هذا الشخص العوق المرد المعوق بينما المجتمعي ذات اتجاهين متقابلين يتوجه أحدهما نحو الفرد المعوق بينما يتوجه الآخر نحو المجتمع، فالشخص المعوق ليس هدفا للتأهيل بعيدا عن الوقع والمجتمع الذي يعيش فيه.

ذكرنا فيما سبق أن المجتمع المحلي للشخص المعوق يمثل المجال الأهم لتحقيق الدمج والمشاركة والتفاعل بمعناه الواسع، والمجتمع المحلي اكبر من مجرد المحيط الضيق الذي يعيش فيه الفرد، بل يتسع ليشمل الإطار العام للأسرة والمجتمع الذي ينتمي إليه، وكلما اتسعت دائرة التماس التفاعلي بين الشخص المعوق ومحيطه، أمكن تحقيق درجة اشمل من الدمج، بما يعود بالفائدة على الشخص المعوق ومجتمعه على الساواء.

# الفصل الثاني

المنهجية البديلة: - التأهيل في المجتمع المحلي -

# الفصل الثاني

# المنهجية البديلة: التأهيل في الجتمع الحلي-

### 1- تقديم حول المفهوم

لم تكن الصورة مشجعة في الدول النامية كما حدث في الدول النامية كما حدث في الدول السناعية في القسرن الماضي، بسبب نقص الموارد وتدني التقنية والمؤهلات، باستثناء بعض التسهيلات المتوفرة لفئة اجتماعية ميسورة، وذلك من خلال بعض المراكز المنتشرة في المدن الكبيرة التي لم تكن تفي بالحاجة من حيث الكم والنوع والمكان.

أشار تقييم واقع خدمات التأهيل في كل من الدول الصناعية والدول النامية في منتصف سبعينيات القرن الماضي إلى تدن واضح في مستوى الخدمات القائمة، وهو ما استدعى ضرورة البحث عن البدائل المناسبة. فعلى رغم الميزانيات المضخمة المخصصة لإنشاء وتسيير المؤسسات في الدول الصناعية، فإنها لم تستطع أن توفر الأماكن لجميع الباحثين عن خدمات التأهيل، إضافة إلى كونها إطارا يعزز العزل من خلال برامجها التي لا تسهل إمكانيات التفاعل بين الشخص المعوق وبيئته، بينما تمثلت مشكلات التأهيل في الدول النامية في نقص الموارد المائية والبشرية ومحدودية المراكز وتمركزها، إن وجدت، في المدن الكبيرة.

وهنا، كانت هذه المشكلات في كل من الدول الصناعية والنامية هي نقطة الالتقاء لضرورة البحث عن بديل تبلورت أسسه في

النصف الثاني من السبعينيات من خلال تقييم الواقع بجوانبه ومشكلاته المختلفة، حيث ظهرت منهجية "التأهيل في المجتمع المحلي" التي تقوم على مبادئ المشاركة والمساواة والتفاعل والدمج من خلال الاستثمار الفعال الموارد والإمكانيات المحلية كمرتكزات أساسية في مواجهة حاجات التأهيل للأشخاص المعوقين في المجتمع، وكان استحداث هذه المنهجية أحد أهم انجازات العقد، كإستراتيجية عالمية في مواجهة الحاجات وتأكيد الحقوق للأشخاص المعوقين في مجتمعهم.

# 2- الفلسفة الأساسية لمفهوم التأهيل في المجتمع المحلى:

تقوم فلسفة التأهيل في المجتمع المحلي على مبدأ إدماج الشخص المعوق في مجتمعه، باعتبار ذلك أفضلية تقوق استحداث التدابير الخاصة والخدمات المؤسسية التي تقوم على العزل وتقليل فرص التفاعل الضروري ما بين الشخص المعوق وبيئته المحلية.

بناء على خبراتها التطبيقية التجريبية في العديد من الدول، أصدرت منظمة الصحة العالمية سنة 1990 الدليل التدريبي تدريب المعوقين في إطار المجتمع، إلا انه وكغيره من الأفكار والمنهجيات المستحدثة، تعرض المفهوم لكثير من النقد والتشكيك، وكان مجالا المتحدثة، تعرض المفهوم الكثير من النقد والتشكيك، وكان مجالا المتحدة المتخصصة هذه المنهجية سنة 1994، عندما اجتمعت منظمة الصحة العالمية ومنظمة العمل الدولية ومنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة "يونسكو"، وخرجت ببيان "موقف مشترك" حول مفهوم التأهيل في المجتمع المحلي، يؤكد تبني المفهوم واعتماده كأحد الاستراتيجيات في المجتمع المحلي، يؤكد تبني المفهوم واعتماده كأحد الاستراتيجيات الأساسية في مواجهة حاجات تأهيل المعوقين في المجتمع، وأكدت التزامها ببناء إطار من الثعاون والتكامل في تنفيذ البرامج في الدول التي تختار المنهجية المجتمعية. وقد طرحت الورقة العديد من الأفكار والموجهات التي يمكن اعتمادها في العمل الوطني والدولي في هذا الميدان، (الملحق 2).

# 3- نظام ايتاء الخدمات في برنامج التأهيل المجتمعي

قبل الشروع في تفصيل نظام تقديم خدمات تأهيل الأشخاص المعوقين في إطار برنامج التأهيل المجتمعي، قد يكون من المفيد أن نصرض بشيء من الإيجاز كلا من النظامين التقليدي المؤسسي ( Institutional) والامتدادي ( Out-reach )، لما يمكن أن يفيد هدف المقارنة بين مختلف الأنظمة المستخدمة في إيتاء الخدمات التاهيلية للأشخاص المعوقين.

### أولا: نظام الخدمات المؤسسية" النظام المغلق"

يقوم هذا النظام على تقديم الخدمات المخططة مسبقا والمحددة في اهداف إنشاء المركز أو المؤسسة، وغالبا ما يتم استحداث المؤسسة دون تحليل واقعي يحدد أولويات الاحتياجات ونوعية الخدمات المطلوبة ودون استشارة الفئات المستهدفة لهذه الخدمات، حيث يكون القرار فوقيا وصادرا عن المخططين الحكوميين أو المتخصصين بشكل حصري.

ومن الأمثلة القائمة لهذا النظام تلك المعاهد الحكومية والخاصة المنتشرة في مراكز المدن لتقديم خدمات التأهيل المؤسسي في إطار عزلي مغلق كمعاهد الترببة الخاصة للمتخلفين عقليا ومعاهد تعليم الصم أو المكفوفين ومراكز المعوقين جسديا وغيرها من المؤسسات التي يقصدها المعوقون للاستفادة من خدماتها النهارية أو يقيمون فيها ليتلقوا خدمات التعليم أو العلاج أو الرعاية والإيواء أو خدمات التدريب المهني والتشفيل الحمى، وعادة ما يقوم على توفير مثل هذه الخدمات مجموعة من

المتخصصين والفنيين المؤهلين للعمل مع فئات الإعاقة وحاجاتها المختلفة، ويوضح الشكل (1) هذا النمط المؤسسي لإيتاء خدمات تأهيل الأشخاص المعوقين.

# شكل (1) نظام إيتاء الخدمات التقليدي (المؤسسي)



مع الاعتراف بأهمية الخدمات التي توفرها مثل هذه المؤسسات لفشات معينة معظوظة من الباحثين عن خدمات التأهيل، إلا أن القدرة الاستيعابية لهذه المؤسسات لا يمكنها أن توفر خدماتها لكافة الباحثين والمحتاجين لخدمات التأهيل. وتشير التقديرات إلى أن هذه المؤسسات لا يمكن أن تستوعب في احسن الظروف أكثر من 5٪ من الأشخاص المعوقين المحتاجين لخدمات التأهيل، وهنا تبرز المنافسة، حيث تصبح خدماتها محصورة بمن تمكنهم إمكانياتهم المادية من دفع تكاليف هذه الخدمات، أو لأولئك الذين يمكنهم الوصول إليها من الفاطنين في مراكز المدن، هذا مع العلم أن الدراسات الصادرة عن الأمم المتحدة تشير إلى أن ما نسبته 80٪ من الأشخاص المعوقين، يعيشون في المناطق الريفية المبعدة عن الخدمات التأهيل.

يشير تقييم واقع خدمات التأهيل المؤسسي في البلدان الصناعية والنامية مما إلى كثير من المشكلات التي تكتنف طبيعة عمل هذه المؤسسات، فبالإضافة إلى محدودية قدرتها الاستيمابية، فإنها تواجه العديد من الصعوبات الفنية والمالية للإبقاء على خدماتها لتلك الأعداد المحدودة، حيث تنقصها الكوادر المدرية والأجهزة والمعدات ووسائط النقل والأدوات اللازمة للتأهيل الذي عادة ما يمكن تصنيفه بالخدمات المكلفة. وإذا كان هذا هو الحال في الدول الغنية التي تملك أنظمة الحماية الاجتماعية، فإن الوضع يزداد سوءا بالنسبة للدول الفقيرة التي تصارع أولويات التنمية لديها في ظل إمكانياتها المحدودة.

تثير الطبيعة العزلية المغلقة لمؤسسات التأهيل التقليدي تساؤلا حول الناتج الذي يمكن أن توفره هذه المؤسسات على طريق تأهيل الشخص المعوق ودمجه في المجتمع، فواقع العزل بدعوى خصوصية حاجاته التاهيلية بعيدا عن الأسرة والمجتمع، لا بد أن يثير مشكلات نفسية واجتماعية حادة قد تزيد في خطورتها وأهميتها على المدى البعيد عن حاجته إلى الإجراءات التاهيلية المتخصصة، ليس اقلها الإحساس بالحرمان الأسري والنبذ والدونية وتعزيز مفهوم الوصمة لديه ولأسرته.

يرتبط تطبيق منهجية التأهيل المجتمعي بإثارة تساؤلات حول جدوى استحداث المؤسسات والمعاهد الخاصة لتأهيل الأشخاص المعوقين، ويصل هذا إلى الحد الذي يوجه فيها الاتهام للمنهجية بأنها تدعو إلى إغلاق جميع المؤسسات القائمة، بدعوى عدم فاعليتها وطبيعتها وعدم قدرتها على توفير خدمات التأهيل لجميع الباحثين والمحتاجين. والجواب بالتاكيد ينفي مثل هذا التوجه، بل بالدعوة إلى تعزيز وتنظيم المشاركة الحكومية والأهلية في توفير خدمات التأهيل بمستوياتها المختلفة للغالبية

العظمى من الأشخاص المعوفين في المجتمع. وأن تنطور المؤسسات التأهيلية القائمة لتكون مراكز تحويلية لخدمات التأهيل المتخصص التي لا يمكن توفيرها من خلال البرنامج المحلي، بما تتضمنه من نشاطات تدريب العاملين والمتطوعين المحليين حول مختلف إجراءات ونشاطات التأهيل، وتوفير الأجهزة والأدوات والمواد التدريبية والتأهيلية، والمساهمة في توعية وتنظيم المجتمعات المحلية وتشجيع إمكانيات دمج الأسخاص المعوفين وخدماتهم في برامج المجتمع العادية.

### ثانيا: نظام الخدمات المؤسسية الامتدادية" الجوالة"

يقوم هذا النظام على أن يتوجه المتخصص في المعهد أو المؤسسة إلى منزل الشخص المعوق لتقديم الخدمات التاهيلية في المنزل، ويمكن تحويله إلى أحد المؤسسات المتخصصة إذا كان ذلك ضروريا"، كما هو موضح أدناه.

### شكل (2) نظام إيتاء الخدمات الامتدادية (الجوالة)



هناك العديد من الأمثلة التي يتم تطبيقها حاليا في مجال الخدمات الامتدادية وعادة ما يطلق عليها بطريقة خاطئة بأنها "تأهيل مجتمعي"، فالخدمات الامتدادية تبدأ بالاعتراف أن هنـاك العديد مـن مشكلات التأهيل التي تحتاج إلى متابعة ميدانية ، والتي يصعب إيجاد الحلول الملائمة لها في إطار مؤسسة التأهيل مما يستدعي إيجاد الحلول لها من خلال الامتداد والتواصل مع الأسرة والمجتمع. ومثال ذلك نشاطات تدريب الأسرة على الأنشطة الحياتية اليومية والدمج المدرسي والبحث عن العمل وتشجيع النشاطات الاجتماعية. وهنا يقوم المتخصص بزيارة الأسرة ومناقشة أفضل الحلول مع أعضاء المجتمع المحلي بما يقود إلى تنظيم برنامج تدريبي للمعوق في المجتمع كإجراء مفضل على التدريب داخل المهسسة.

ما من شك أن خدمات التأهيل الامتدادية هي إجراء مكلف فيه الكثير من الهدر لجهود المتخصصين في متابعة حالات فردية كان من المحكن أن يتم استثمار جهودهم في تقديم الخدمات التاهيلية لأعداد أكبر داخل المؤسسة. من هنا توجهت العديد من مؤسسات الخدمات الامتدادية إلى منهجية التأهيل المجتمعي والمبادرة إلى بناء جسور من التعون مع الخدمات التتموية القائمة في المجتمعي تعديد النشاطات التي يمكن من خلالها تقديم التأهيل في إطار مجتمعي. إلا أن ذلك أيضا يبقى مجرد نشاطات لا ترتبط مباشرة بهفهوم التأهيل المجتمعي الحقيقي إذا لم تقم على المشاركة المحلية في التخطيط والإدارة والتسيير.

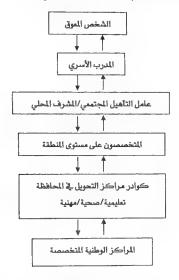
### ثالثاً: نظام إيتاء الخدمات في إطار منهجية التأهيل المجتمعي

يقوم نظام إيتاء الخدمات في برنامج التأهيل المجتمعي على مبدأ تحديد الاحتياجات التاهيلية للأشخاص المعوقين في المجتمع ومواجهتها من خلال الموارد والجهود المحلية، وفي إطار من التعاون والتنسيق

والتكامل مع مصادر التحويل المتخصص الخارجي. وعادة ما يبنى البرنامج المجتمعي اعتمادا على الخبرات المحصلة في بيئات أخرى، والعمل على تعديلها ومواءمتها بما يتوافق مع التركيب الاجتماعي والثقافي لمجتمع التطبيق المستهدف.

يعتمد نظام إيتاء الخدمات في برنامج التأهيل المجتمعي على التكنولوجيا العفوية التي يقدمها المجتمع المحلي، وكذلك بالاعتماد على النتائج الإيجابية للمشروعات التموية الأخرى القائمة في المجتمع التي قامت على مبدأ التعلم من الناس. وهنا تدلنا خبرات التطبيق على استحالة تبني نموذج معياري محدد في بناء نظام لإيتاء الخدمات في برنامج التأهيل المجتمعي وذلك انطلاقا من القناعة بتأثير الفوارق القائمة بين مختلف المتقافات والمجتمعات. إلا أن ذلك لا يمنع اعتماد بعض المؤشرات الموضوعية كمرجعيات عامة في تصميم نظام لإيتاء الخدمات التاهيلية في برنامج التأهيل المجتمعي، كما هو موضح أدناه (شكل 3).

### شكل (3) نظام إيتاء الخدمات في برنامج التأهيل المجتمعي



يقوم الأساس المرجعي لنظام إيتاء الخدمات في برنامج التأهيل المجتمعي على مشاركة الأسرة وتدريبها على كيفية مواجهة الحاجات التاهيلية الأساسية للشخص المعوق في نطاق العائلة. فالمدرب الأسري هو العنصر الأهم في إنجاح إجراءات التأهيل المجتمعي، إذ يقوم البرنامج على تزويد المدرب الأسري بالمعلومات والتعليمات الأساسية الضرورية من خلال عامل التأهيل المجتمعي والمشرف المحلى للبرنامج.

من المهم التأكيد هنا أن برنامج التأهيل المجمعي ليس نموذجا قابلا للنسخ وإعادة التطبيق من مجتمع إلى آخر، بل لا بد أن يقوم على نسيج متفرد يعكس خصوصية المجتمع المستهدف بما تشمله من القيم والتقاليد والسلوكيات السائدة والإمكانيات والموارد البشرية والمادية المتاحة لذلك المجتمع.

من المهم أن لا ينظر للتأهيل في المجتمع المحلي باعتباره نشاطا ثانويا تتحدد إجراءاته حصرا بالمستوى المحلي، فمثل هذه النظرة تتناقض مع أهداف البرنامج الذي يسمى إلى تأكيد حقوق المعوقين قبل تقديمها لهم، في الحصول على خدمات التأهيل من المصادر والمستويات المختلفة. وعادة ما يتحقق ذلك بتفعيل أدوار المشاركة القطاعية بمستويات أطرها المختلفة، من خلال إجراءات التحويل التي تقوم على سياسة حكومية واضحة لتحديد الأدوار وتعزيز المشاركة وتنسيق الجهود على المستويات المختلفة المحلية والإقليمية والوطنية. وسوف يعرض هذا الكتاب فصلا خاصا حول موضوع التكامل القطاعي في إيتاء خدمات تأهيل المعوقين. وتاليا تفصيل مبسط للفرق بين التأهيل التقليدي والتأهيل المجتمعي (الجدول 1).

# جدول (1): استراتيجيات إيتاء خدمات التأهيل للأشخاص المعوقين

نظام التأهيل في المجتمع المحلي	النظام التقليدي		
يقوم على تحديد الحاجات	يقدم الخدمات الجاهزة		
يقوم على المشاركة في اتخاذ القرار	يقررمن الخارج		
بمشاركة مختلف المستويات	أحادي المستوى		
تبدأ في المجتمع وتعتمد التحويل	خدمات مركزية في المعاهد أو		
للخارج	خدمات جوالة		
تعتمد التكامل مع مختلف	أحادية القطاع في نوع الخدمات		
قطاعات الخدمات	القدمة		
تعتمد مبدأ الدمج في العادة	ذات توجه عزلي		
تتكيف مع الموارد المتوفرة	باهظة التكاثيف		
مضتوح العدد لجميع المعوقين	اعداد المستفيدين محدودة		
تطوير مهارات للجميع	تقوم على التخصصية العالية		

### 4- الكوادر الأساسية في برنامج التأهيل المجتمعي

تعتبر منهجية التأهيل في المجتمع المحلي إطارا لتكاتف مختلف المجهود والأدوار بمستوياتها المختلفة الوطني والوسيطي والمجتمعي، في مواجهة حاجات تأهيل الأشخاص في المجتمع، وعلى رغم أن المجتمع المحلي الذي يعيش فيه الشخص المعوق يتحمل القسط الأوفر من مسؤوليات تنفيذ نشاطات البرنامج على المستوى المحلي، إلا أن نجاح المنهجية المجتمعية يرتبط بتفعيل أدوار المشاركة في مختلف المستويات والقطاعات التنموية الرسمية والأهلية، بما يضمن للمنهجية المجتمعية أن تكون جزءا من السياسة الحكومية في التخطيط والتنفيذ والتطوير.

مما سبق، واعتمادا على التنظيم الحكومي في تطوير منهجية التأهيل المجتمعي على المستوى الوطني، فان قائمة الكوادر المشاركة في البرنامج قد تمتد لتشمل سائر القطاعات والمستويات والبرامج القائمة على العمل العام في الدولة، بما فيها المراجع الحكومية التشريعية والقانونية ولجان التنسيق الوطنية والوسيطية والمجتمعية، ومؤسسات التحويل المتخصص ومنظمات الدعم الفني والمادي الأهلية والدولية وقطاعات الخدمات التتموية بمستوياتها ومرجعياتها المختلفة ويهمنا هنا أن نتوقف أمام أدوار العناصر الأساسية المشاركة في بناء وتطوير برنامج التأهيل المجتمعي على المستوى المحلى.

### أولا: اللجنة المحلية

تتحدد مهام اللجنة المحلية في نظام وأهداف إنشائها، وعادة ما تعكس التوجهات الاجتماعية العامة للمجتمع، ويرتبط دورها أساسا في تمثيل المجتمع المحلي وتعبئته لتخطيط وبناء برنامج تتوجه نشاطاته نحو تحسين فرص الحياة للأشخاص الموقين في مجتمعهم.

يجد المخططون أنفسهم في مواجهة السؤال الحاسم عند البدء بالتفكير باستحداث برنامج التأهيل المجتمعي حول الأسلوب الأمثل لبناء برنامج يحقق أهداف المشاركة والدمج للأشخاص المعوقين وخدماتهم في مجتمعهم، ويساهم كذلك في تعزيز دور المعوق والأسرة والمجتمع في تخطيط وتسيير النشاطات، وفي إطار يؤكد استقلالية القرار المحلي عن سلطة التأثير الخارجي الإداري والفني، ويدعم تطوير علاقات مهنية متكافئة مع مصادر التحويل والدعم الخارجي.

يعتمد تقييم نجاح منهجية التأهيل المجتمعي على قدرة البرنامج على تحقيق التوازن الذي يحافظ على هوية البرنامج المرتبط بجذوره داخل المجتمع، ويعمل في نفس الوقت على تطوير علاقات تكاملية منفتحة مع العالم الخارجي لمواجهة حاجات التأهيل والدعم الفني والمادي اللازمة وخاصة تلك التي تتعدى إمكانيات وموارد المجتمع المحلى.

ضمن هذا التوجه، قد يكون من المهم أن تتضمن المرحلة التحضيرية تشكيل اللجنة المحلية من مجموعة من الأشخاص الممثلين لجمعهم في قيادة البرنامج والإشراف على تسيير نشاطاته، ومن المهم أن تضم اللجنة في عضويتها أشخاصا من المعوقين وأولياء أمورهم، إضافة إلى بعض الشخصيات التي تحظى بالتقدير والاحترام والثقة من باقي أفراد المجتمع كرجال الدين والوجهاء والمتعلمين والأطباء والتجار وغيرهم ممن يتمتعون بدأدوار قيادية في اتخاذ القرارات العامة. وفي الإطار(3) تلخيص للمهام الأساسية للجنة المجتمع المحلى.

# الإطار (3)

# المهام الأساسية للجنة المحلية لبرنامج التأهيل المجتمعي

# مهام اللجني الحليي في برنامج التأهيل المجتمعي

- 1. تمثيل المجتمع المحلي في تخطيط وإدارة البرنامج.
- 2. استقطاب الجهود التطوعية نحو حاجات الموقين.
  - 3. اختيار قائد البرنامج وعاملي التأهيل المجتمعي.
    - 4. التنسيق مع جهات الدعم المحلى والخارجي.
- التمثيل القانوني لخدمات المعوفين في المجتمع كالجمعيات والأندية.
  - 6. تفعيل دور المجتمع في مواجهة حاجات الموقين.
  - 7. تخطيط المشاريع الإنتاجية للمعوقين والبرنامج.
  - 8. حماية حقوق المعوقين في الحياة العامة في مجتمعهم.
  - 9. تحسين فرص دمج خدمات الموقين في البرامج التتموية القائمة.
- 10. القيام بحملات التوعية واستقطاب أوجه الدعم المادي من المصادر المحلية والخارجية.
- تعديل البيئة الجغرافية لتسهيل إمكانيات استفادة المعوقين من الخدمات القائمة وتسهيل التنقل والدمج.
  - 12. أية نشاطات أخرى تراها اللجنة لصالح الموقين.

### ثانيا: الشرف الحلي:

تقوم اللجنة المحلية باختيار أحد الأشخاص المؤهلين من المجتمع المحلي لقيادة وتنظيم البرنامج، ومساعدة اللجنة المحلية في التخطيط والتسيير، ويحدث في بمض المجتمعات أن لا تتوفر الكفاءات البشرية المناسبة لدور المشرف المحلي من داخل المجتمع. وهنا، وحرصا على نجاح البرنامج في مرحلته الأولى، فقد يتم تعيين شخص مؤهل من خارج المجتمع، وهنا ينبغي التأكيد على أن يكون هذا الاختيار الخارجي لفترة معددة، على طريق تطوير القدرات المحلية في مجالات التخطيط

غالبا ما يحدث خلط في فهم الدور المنوط بالمشرف المحلي، فاللجنة المحلية هي الإطار الإداري لكل ما يتعلق بعملية اتخاذ القرار وتنفيذ نشاطات البرنامج وعلاقته بالعالم الخارجي، أما المشرف المحلي فهو عامل التغيير لتفعيل دور المجتمع واللجنة المحلية نحو تحسين ظروف المعوقين في المجتمع، وهو المسئول عن تنفيذ نشاطات البرنامج وتوفير المعلومات والرجوع إلى اللجنة المحلية في عملية اتخاذ القرارات المتعلقة بالتطوير والاتصال الخارجي.

يتم اختيار المشرف المحلي من بين العاملين في المجال الاجتماعي أو التربوي والمهني، بالتسيق بين اللجنة المحلية والمسئول الحكومي (المنسق الوطني الحكومي للتأهيل المجتمعي)، ويكون الاختيار لشخص تتوفر فيه الكفاءة والاستعداد والرغبة في مساعدة الآخرين والقدرة على الجهاد التخيير، وممن يتميزون بالقدرة على الإقتاع واستقطاب الجهود

المحلية، وملتزما بمبدأ المشاركة كأسلوب تتموي يعزز الديمقراطية والمساواة في اتخاذ القرار.

ليس من الضروري أن يكون المشرف المحلي أخصائيا في مجال إعادة التأهيل أو التنمية الاجتماعية، وإنما يتصنف بالقابلية للتدرب وكسب المعرفة، لإعداده وتدريبه ليكون مرجعية معرفية ومهنية للأشخاص المعوقين وأسرهم والعاملين والمتطوعين المحليين واللجنة المحلية والمجتمع، فيما يتعلق بإجراءات وأهداف ومجالات تأهيل المعوقين بمنظورها الشامل.

يتم اختيار المشرف المحلي من أولئك المؤهلين العاملين في المجتمع المحلي، وعادة ما يخضع هذا الاختيار للعديد من المعايير والمميزات، منها تقبل المجتمع وثقته وتفهمه لظروف المجتمع وإمكانياته وحاجاته وأولوياته، وقدرته على استقطاب المشاركة المحلية نحو نشاطات البرنامج من المصادر المحلية المعروفة لديه داخل المجتمع، هذا إضافة إلى ما يمكن أن يمثله اختيار شخص محلي من تأكيد مبدأ استثمار الموارد البشرية المتوفرة في المجتمع.

ترتبط مهام المشرف المحلي لبرنامج التأهيل المجتمعي بقائمة مفتوحة من النشاطات والمسؤوليات، فهو يقوم بدور محوري في كل ما يتعدد يتعلق بنشاطات البرنامج وعلاقاته بالداخل والخارج، وغالبا ما يتعدد نجاح البرنامج أو فشله بمدى فعالية دور المشرف المحلي في توجيه البرنامج نحو تحقيق أهدافه، وعلى الرغم من صعوبة حصر وتحديد المهام المنوطة بالمشرف المحلي، إلا أن خبرات التطبيق تدلنا أنها تتضمن المهام المشار إليها في الإطار (4).

# الإطار (4)

### المهام الأساسية للمشرف المحلي

- و تنمية وعي المجتمع نحو مشكلة الإعاقة.
- تطوير اتجاهات المشاركة في مواجهة مشكلات الإعاقة.
- توصيف مشكلة الإعاقة في المجتمع وتحديد حاجاتها الملحة.
  - تقييم الموارد المحلية ووسائل استثمارها في مجال الإعاقة.
    - تدريب المتطوعين المحليين وتنظيم وتوجيه نشاطاتهم.
      - تسيق جهود البرامج التتموية المحلية لصالح الموقين.
        - مساعدة اللجنة المحلية في تحقيق أهداف البرنامج.
  - بلورة التوصيات المناسبة لدمج الموقين في حياة المجتمع.
- عقد الندوات انتثنيفية الهادفة إلى تحسين اتجاهات المجتمع نحو الإعاقة والمعوقين.
- تنظيم الدورات التدريبية للماملين والمتطوعين والأمهات حول إجراءات تأهيل
   الموقين.
  - الإشراف على التسيير اليومى لنشاطات البرنامج.
  - التنسيق مع جهات التحويل الخارجي لتوفير التأهيل المتخصص.
- تنظيم الندوات واللقاءات مع أصحاب العمل لتوفير فرص التدريب والتوظيف للمعوفين.
  - الإشراف على تنظيم ملفات وسجلات المركز وملفات الموقين.
  - تقديم المقترحات حول مشروعات توليد الدخل للبرنامج والمعوقين.
    - الإشراف على تنظيم النشاطات المنتوحة للبرنامج.
- إعداد جدول الإعمال لاجتماعات اللجنة المحلية وتقديم المقترحات حول نشاطات تطوير البرنامج
  - أية مهام أخرى لصالح البرتامج.

يرتبط المشرف المحلي لبرنامج التأهيل المجتمعي بعلاقات مهنية وتتسيقية مع السلطات المحلية والبرامج التتموية التعليمية والصحية والمهنية وغيرها من البرامج والهاكل الرسمية والأهلية القائمة في المجتمع، وذلك لتطوير إمكانيات التعاون والمشاركة العامة في مواجهة حاجات تأهيل الأشخاص المعوقين.

يعتبر المشرف المحلي أحد أهم العناصر المشاركة في إنجاح إجراءات التأهيل في المجتمع المحلي، فإضافة إلى دوره في تزويد العاملين والمتطوعين المحليين بالمعلومات الفنية حول نشاطات البرنامج، فهو يلعب دورا محوريا في تنسيق الجهود المحلية وتحليل المشكلات وتقديم الحلول المناسبة لها، والمساهمة في تنظيم المجتمعات وتشكيل اللجنة المحلية وتدريبها وغيرها من النشاطات المتضمنة في بناء برنامج التأهيل في المجتمع المحلي.

وهكذا ونظرا لأهمية دور المشرف المحلي في متابعة تطوير البرنامج، فان من المهم أن تتوفر له/لها أسباب النجاح بالتدريب المناسب من خلال المتخصصين والمهنيين داخل المجتمع وخارجه. وعادة ما يقوم بهذا الدور المنسق الوطني للبرنامج أو مسئول المنطقة التي يتبع لها البرنامج وبمشاركة المتخصصين الآخرين.

#### ثالثا: الماملون والمتطوعون المحليون

يعتمد برنامج التأهيل المجتمعي على مبادرة المجتمع نفسه، ويقوم البرنامج على الجهود والمصادر التي يقدمها المجتمع المحلي في تحقيق أهدافه وتنفيذ نشاطاته، وبما يحقق الكفاية والاستقلالية والاستمرارية

للبرنامج على المدى البعيد. وعليه فإن العمل التطوعي يصبح عنصرا أساسيا في بناء وتطوير البرنامج. وغالبا ما تمثل الجهود المحلية التطوعية في المراحل الأولى الاستحداث البرنامج، الرافد الوحيد والركيزة الأساسية في تنفيذ النشاطات.

هناك الكثير من الايجابيات والمحاذير في مبدأ الاعتماد على المتطوعين واستخدامهم في البرنامج المجتمعي، هما من شك أن وجودهم واستمرارهم، يمثل موردا أساسيا للبرنامج المحلي، وهذا في حد ذاته دليل على التوجه الايجابي للمجتمع نحو مسؤولية المشاركة في تطوير خدمات تأهيل الأشخاص المعوقين في المجتمع. إلا انه لا يمكن الاعتماد على المنطوعين في بناء نهج يقوم على الفعالية والاستمرارية، حيث تشير خبرات العمل مع المتطوعين أن غالبيتهم يفتقدون إلى المهارات الأساسية لتنفيذ النشاطات ولم يتوفر لم التدريب الكافي، وهو ما يشكل عبئا على البرنامج في تدريبهم للقيام بأدوار قد لا يستمرون فيها، وتدلنا خبرات التطبيق أن الكثير من المتطوعين يتقدمون إلى البرنامج وهم يحملون أمادافا معينة، يسعون إلى تحقيقها، كالحصول على الوظيفة أو الحافز المادي، وقد يتوقفون في أي لحظة إن لم تتحقق أهدافهم، وهذا ما يمكن أن يقود البرنامج إلى مواقف خطيرة.

تدل خبرات التطبيق إلى أن البرنامج المجتمعي يمكن أن يكون ميدانا لجذب الجهود التطوعية لمختلف شرائح المجتمع، وعادة ما تتحدد المهام التطوعية للمشاركين حسب إمكانياتهم وقدراتهم ورغباتهم للمساهمة في دعم البرنامج وتطويره، ويوضح (الإطار 5)، نماذج لتلك

الفئات التي يمكنها المشاركة بجهودها التطوعية في تنفيذ وتسيير نشاطات البرنامج.

لقد نجعت تجرية التطوع في العديد من البلدان النامية، وتشير التجارب إلى حالات كان قد استمر فيها العمل التطوعي لسنوات عديدة، فيما تشير تجارب أخرى إلى مواقف لم يستمر فيها المتطوعون إلا أياما أو أسابيع. وتقودنا خبرات التطبيق في بيئتنا العربية إلى أمثلة كثيرة ناجعة، لمتطوعين ومتطوعات في البرامج المجتمعية القائمة في الأردن وفلسطين وسوريا، وقد امتد استمرارهم في البرنامج إلى خمسة عشر عاما ويشكل متواصل، وتشير التجربة أيضا إلى التزام العناصر النسائية في العمل التطوعي، أكثر مما هو الحال عند الذكور. ويرجع هذا في المجمله، إلى طبيعة الدور المنوط بالذكور في ثقافتنا العربية، نحو مسؤولية بناء الأسرة والالتزامات الاجتماعية الأخرى، وهو ما لا يمكن تحقيقه في عمل تطوعي، لا يوفر مردودا ماديا كافيا لمواجهة مثل هذه الالتزامات.

# الإطار (5)

# التطوعون المحليون ومهامهم في برنامج التأهيل المجتمعي

- أفراد العائلة:
- توفير التدريب الأساسي لنشاطات التأهيل في البيت.
  - ♦ عاملو التأهيل المجتمعي:
- المساهمة بجهودهم في تنفيذ النشاطات اليومية للبرنامج.
  - ♦ المعلمو**ن**:
  - تحسين أمكانيات دمج المعوقين في المدرسة.
    - أعضاء المجتمع الآخرين:
- توفير فرص التدريب والتشغيل للأشخاص المعوقين أو للمساهمة بخبراتهم وجهودهم في تحسين واقع المعوقين الصحي والاجتماعي والحياتي.
  - أعضاء اللجنة المحلية:
- إدارة وتخطيط وتسبير البرنامج وتوفير الموارد المحلية المادية والبشرية، والتنسيق والمتابعة مع جهات الدعم الداخلي والخارجي،
  - الأشخاص المعوقون وأسرهم:
- تحفيز مشاركة المجتمع المحلي لدعم البرنامج من خلال أدوارهم الريادية.
  - ♦ وجهاء المجتمع وأصحاب النفوذ:
  - تحفيز الحكومة وجهات الدعم الفني والمادي لصالح البرنامج.
  - رجال الدين والمرجعيات الدينية والروحية في المجتمع:
     تعزيز التضامن والتكافل نحو العمل العام لدعم أهداف البرنامج.

من الواضح أن هناك تلازم عضوي بين الجهود التطوعية المحلية ويرامج التنمية الاجتماعية بشكل عام، وتأهيل الأشخاص المعوقين بشكل خاص، ولا يرتبط ذلك بالجهود والمساهمات المقدمة من المتطوعين، بل بأهمية الانتماء للمجتمع والحرص على إنجاح برامجه باعتبارها تعبير عن التكافل والمسؤولية المشتركة في تحسين الواقع، ويحيث يصعب تقييم نجاح برنامج التأهيل المجتمعي، إلا في إطار الجهود والمداخلات التطوعية الأفراد المجتمع، باعتبارها الروافد الحقيقية والفعائة لتطور البرنامج واستمراريته، وباعتبارها التعبير الصادق عن فهم المجتمع وتقبله للمشاركة في مواجهة مشكلات الإعاقة، والمساهمة في إيجاد الحلول المناسبة لمواجهتها، والتخفيف من حدتها على الشخص المعوق وأسرته والمجتمع.

تعتبر المهام والنشاطات التي يقوم بها المتطوعون في برنامج التأهيل المجتمعي ذات طبيعة مفتوحة، وتختلف هذه المهام وفق الخبرة والمهارة والرغبة لدى المتطوع، ويمكن أن تتطور مهام المتطوعين في إطار استمرارهم في البرنامج، اعتمادا على تنمية المهارات التي يوفرها البرنامج للعاملين والمشاركين في انشطته، وفيما يلي نماذج من النشاطات والمهام التي يمكن أن تكون مجالا لمشاركة المتطوعين في برنامج التأهيل المجتمعي (الإطار 6).

# الإطار (6)

# الهام الرئيسية للمتطوعين في برنامج التأهيل المجتمعي

- و تتمية الوعى لدى أفراد المجتمع نحو العمل العام والمشاركة.
- الشاركة الميدانية في دراسة مشكلة الإعاقة واكتشافها.
- جمع المعلومات الخاصة بالإعاقة في المجتمع وتنظيم البيانات.
- الساهمة في تحسين وتعديل البيئة المحلية لحاجات المعوقين.
  - · الساهمة في نشاطات التوعية والتدريب في الجتمع.
- مساعدة الموقين وأسرهم في تتفيذ نشاطات الحياة اليومية.
- المساهمة في تدريب الأهالي حول إجراءات التأهيل في البيت.
  - مساعدة اللجنة المحلية في نشاطات تحسين بيثة المجتمع.
- المشاركة في المشاورات الخاصة بالبرنامج وتقديم المقترحات المناسبة
   لبناء النشاطات.
  - المشاركة في جمع التبرعات والمساهمات المحلية للبرنامج.
    - المشاركة في إجراءات تقييم البرنامج.
  - أية نشاطأت أخرى تراها اللجنة المحلية لصالح البرنامج.

# 5- اتجاهات "التأهيل في المجتمع المحلي": أولا: الاتجاه المغلق على التسهيلات المحلية:

يقوم هذا الاتجاه على إعطاء الأسرة والمجتمع المحلي الدور الأوحد والتسهيلات المتوفرة في البيئة المحلية، ويعتمد في ذلك على منهجية تسهيل الإجراءات وتبسيطها، للدرجة التي تستطيع معها الأسرة والمجتمع المحلي مواجهة حاجات المعوفين، ضمن الإمكانيات والتسهيلات والوارد المحلية مواجهة حاجات المعوفين، ضمن الإمكانيات والتسهيلات والوارد المحلية وبمشاركة أفراد المجتمع والعمل على تكييف الظروف المحلية لتحقيق هذا الهدف، ويستبعد هذا الاتجاه أي دور أو مداخلات من المؤسسات التاهيلية العالية التخصص والقائمة على التكلفة الباهظة، والاستعاضة من مواجهة حاجاتهم التاهيلية من المصادر المتوفرة والقائمة في المجتمع من الجهود المحلية التطوعية، وقد أمكن التعبير عن هذا الاتجاه في الدليل التجربي للوقاية والمجز في البلدان النامية الذي أصدرته منظمة الصحة العالمية سنة 1980 تحت عنوان "تدريب المعوقين"

# ثانيا: الاتجاه التكاملي لخدمات التأهيل:

يقوم هذا الاتجاه على مبدأ حق الشخص المعوق في الحصول على الخدمات التاهيلية المتخصصة التي لا يمكن توفيرها من خلال البرنامج المحلي. ويهدف هذا الاتجاه إلى توسيع رقمة ومستوى خدمات التأهيل المتخصص للأشخاص المعوقين، من خلال سياسة واضحة للتحويل،

تعتمد التنسيق والتعاون بين برامج التأهيل المجتمعي والخدمات المؤسسية رفيعة التخصص، وتهدف إلى بناء علاقة تكاملية تربط البرنامج المجتمعي بالمؤسسات المركزية، لتوفير الخدمات التاهيلية المتخصصة التي لا يمكن توفيرها من خلال الإمكانيات والموارد المحلية، وبما يحقق التكامل بين أخدمات التأهيل في المجتمع المحلي و الخدمات المركزية المتخصصة في المدن، وذلك في إطار سياسة وطنية للتحويل والتسيق والتكامل بين المستويات المختلفة، بما يحقق التوازن والعدالة في توزيع الموارد بين الريف والمدينة، ويتبع إمكانيات الاستفادة من التسهيلات والخدمات الحكومية والأهلية.

# 6- الموجهات الفكرية الأساسية للتأهيل المجتمعي

ذكرنا فيما سبق أن منهجية التأهيل المجتمعي تتعدى مجرد كونها نظاما مجردا لإيتاء خدمات نوعية للعدد الأكبر من الأشخاص المعوقين، فالمنهجية قبل هذا وذاك ما هي إلا طريقة في الوعي والتفكير وأسلوبا لفهم حاجات وحقوق الأشخاص المعوقين في الحصول على حياة كريمة في مجتمعهم في إطار المشاركة والتفاعل والدمج على حساب الدونية والوصمة والإهمال، وهناك بعض الموجهات الأساسية التي تفيد العاملين والمهتمين، وبالتالي الوصول إلى الفكر الذي يؤسس للتطبيق الناجح لمبادئ المنهجية المجتمعية:

# أولا: التعلم من الناس

تقوم منهجية التأهيل المجتمعي على مبدأ التعلم من البرامج التنموية القائمة في المجتمع المحلي، ومراجعة أساليبها وأنظمتها في الإدارة والسيقادة من نجاحاتها وإخفاقاتها في تطوير برنامج التأهيل المجتمعي للأشخاص المعوقين، حيث يمكن للبرنامج المجتمعي أن يستفيد من تطبيقات التكنولوجيا والإدارة الناجحة في البرنامج التتموي المحلى.

هناك العديد من تطبيقات التكنولوجيا التي يمكن تعلمها من تجارب المجتمع، حيث يمكن للبرنامج أن يتعلم من الوالدين الذين عملا على تدريب طفلهما الكفيف للتنقل بحرية واستقلالية داخل القرية، أو بالتعلم من الأسرة التى دريت ابنها المتخلف عقليا على العمل في الحقل،

ويمكن الاستعانة بخبرات معلم المدرسة المحلية في كيفية دمج التلاميذ المعوقين في مدرسة القرية، أو بالتعلم من نجار القرية كيفية تصنيع المكاكيز أو مساعدات المشى للمعوقين جسديا.

أما فيما يخص الإدارة، فيمكن للبرنامج أن يتعلم من قادة المجتمع المجلي أفضل أساليب تنظيم جهود المجتمع، وطريقة الوصول إلى مصادر المجتمع واستثمارها، ويفيد هذا النهج في تقدير الخبرات المحلية، ويعزز مفهوم احترام رأي الآخرين، ويكسب البرنامج ثقة المجتمع المحلي، وهو ما يمكن أن يفتح المجال لمزيد من التعاون، ويؤسس لآفاق أوسع من إلى المجال المزيد من التعاون، ويؤسس لآفاق أوسع من

# ثانياً - بناء وتطوير البرنامج من القاعدة "من الأسفل إلى الأعلى"

يقوم تخطيط البرنامج التقليدي لخدمات تأهيل المعوقين على إنشاء مركز ضخم لخدمات التأهيل في مراكز المدن، والتخطيط لتوسيع خدماته مستقبلا في مناطق أخرى، إلا أن واقع التطبيق يشير إلى فشل مثل هذا التفكير، فما أن يكتمل بناء المؤسسة أو المركز الوطني، حتى يبدأ البحث عن الوسائل التي تعزز التميز بمنظور فوفي، وغالبا ما يقودها مثل هذا التوجه الانعزالي، إلى أن تصبح مثل هذه المراكز مجرد أبراج عاجية مغلقة للتخصصية.

أما المنهجية المجتمعية فتقوم على قاعدة المشاركة الفعلية للأشخاص المعوقين وأسرهم ومجتمعهم في تتفيذ وتوجيه مختلف نشاطات البرنامج المحلي، وذلك بتبسيط الإجراءات التي تسهل مشاركة المجتمع وتطوير مهاراته في إدارة وتسيير برنامجه على المدى المعيد.

تقوم الإستراتيجية المجتمعية على تطوير برنامج من القاعدة إلى القمة، حيث يتوجه البرنامج مثلا نحو تطوير المهارة والقدرة لدى العاملين المحليين من خلال تدريبهم أثناء العمل، ويركز على تطوير القدرات والمهارات لدى أفراد الأسرة، باعتبارهم المدربين على مستوى البيت، ويمكن معلم المدرسة من تطوير معلوماته حول أساليب دمج التلاميذ المعوقين في المدرسة العادية من خلال دور وحدة المصادر التعليمية أو معلم المصادر المتقل، كما ويمكن البرنامج بعض القيادات المحلية من أن تبدأ تجرية ريادية لتوفير التدريب المهني واستحداث مشروعات لتوفير الدخل للأشخاص المعوقين في المجتمع, إضافة إلى ما يمكن أن يوفره من مناخ صحي، يكون للمعوقين فيه قول ورأي فيما يتعلق بهم ويمجتمعهم، وهذا في مجمله يؤكد أن البرنامج المجتمعي ينطلق من القاعدة نحو

# ثالثا: لا تنتظر حلولا فورية وسهلة

يتركز الهدف الأساسي لمنهجية التأهيل المجتمعي حول تطوير أسلوب في التفكير التشاركي لدى الشخص المعوق والأسرة والمجتمع والمخططين والمشرعين وواضعي السياسات وأصحاب القرار، أكثر من كونه نظاما لإيتاء الخدمات التاهيلية للأشخاص المعوقين في المجتمع. من هنا فإن تطبيق المنهجية المجتمعية سوف تصطدم بذلك الكم الهائل من الأفكار التقليدية والاتجاهات السلبية نحو المعوقين، التي تشكلت عبر السنين بحيث يصعب إزاحتها أو التخفيف منها إلا بالمارسة القريبة والتفاعل العملي والمعايشة الحقيقية.

يتطلب بناء برنامج التأهيل المجتمعي، الكثير من الجهد والوقت، ويتطلب حرصا في مواءمة مضامين المنهجية المجتمعية مع الخصوصية الاجتماعية والثقافية والاقتصادية لمجتمع التطبيق. فبناء البرنامج المجتمعي ليس نسخة لإعادة النقل والتطبيق من مجتمع لآخر، بل لا بد من مواءمة إجراءات التطبيق مع التركيب الثقلية للمجتمع المستهدف. وهكذا فإن تحقيق النتائج الطموحة لتطبيقات منهجية التأهيل في المجتمع المحلي، قد يحتاج إلى فترة زمنية لإحداث نقلة نوعية في تغيير الواقع وتعديله وتكييفه لمتطلبات التطبيق الناجح لمبادئ التأهيل المجتمعي.

# 7- أساليب بناء برنامج التأهيل المجتمعي:

يقودنا التحليل الشامل للتجارب الدولية في تطور منهجية التأهيل المجتمعي، إلى العديد من الأساليب التطبيقية في بناء البرنامج، ويعتمد أسلوب البناء على العديد من المتغيرات التي تعكس توجهات وإمكانيات وأولويات مجتمع التطبيق، وتتحدد الأساليب فيما يلى:

# أولا: الأسلوب المحدد بنموذج قطاع الخدمات:

يقوم هذا الأسلوب على تحديد قطاع الخدمات الذي يستهدفه البرنامج، فهناك النموذج الطبي الذي تتبناه منظمة الصحة العالمية، وهناك النموذج المهني الذي تتبناه منظمة العمل الدولية، والنموذج التعليمي الذي تتبناه منظمة اليونسكو.

# ثانيا: الأسلوب المحدد بمكان تقديم الخدمات:

يرتبط هذا الأسلوب بالمكان الذي تنطلق منه أو تقدم فيه نشاطات البرنامج، كأن تنطلق خدمات البرنامج من مركز للتأهيل المجتمعي أو من المدرسة أو من المركز الصحي أو من خلال البيت والأسرة، أو من خلال مراكز التحويل، أو بأكثر من واحد من ما سبق ذكرها.

# ثالثا: الأسلوب المرتبط بطريقة استحداث البرنامج:

يرتبط هنذا الأسلوب بطريقة استحداث البرنامج، فقد ياتي كمبادرة من الأشخاص المعوقين أو أهاليهم، وقد ياتي كنشاط لمجموعة من الأفراد الرياديين في المجتمع أو من المجلس المحلي أو بناء على خطة حكومية، أو أن يأتي كنشاط لإحدى مؤسسات التحويل المتخصصة، أو إحدى المنظمات المحلية أو الدولية المهتمة بتنمية المجتمعات المحلية.

### رابعا: الأسلوب الذي يحدد الإطار التنظيمي للبرنامج:

يرتبط هذا الأسلوب بالإطار التنظيمي في إدارة وتسيير البرنامج، فقد يقوم على تنظيم الأفراد المعوقين أنفسهم، أو من خلال لجنة محلية بمشاركة المعوقين وأهاليهم، أو من خلال أحد البرامج التنموية القائمة في المجتمع، أو أن يدمج البرنامج كنشاط تحت المظلة الرسمية لإحدى الحمعيات الأهلية القائمة العاملة في ميدان تنمية المجتمعات المحلية.

### خامسا: الأسلوب الذي يرتبط بمصنفات التدريب المستخدمة:

يرتبط هذا النمط بالإجراءات والوسائل المستخدمة في تنفيذ النشاطات، كأن يعتمد البرنامج على الخبرات والموارد المتوفرة في البيئة المحلية، أو أن يعتمد على استدراج الخبرة والتكنولوجيا الخارجية لتطوير الخبرات المحلية، أو أن يتوجه إلى الخارج لاكتساب الخبرات من مصادرها، ويمكن إن يعتمد البرنامج أسلوبا منتوعا من الأنماط المذكورة.

#### سادسا: الأسلوب الذي يعتمد الأولويات:

يرتبط هذا الأسلوب بالأولويات التي يحددها البرنامج لمواجهة الحاجات التاهيلية للأشخاص المعوقين في المجتمع، فقد ترتبط هذه الأولويات بفئات الإعاقة، أو بفئات عمرية معينة، أو بنوع النشاطات، أو بفئات الجنس من الذكور أو الإناث، أو بتحديد المناطق ذات الأولوية لاستحداث البرنامج، هذا ويمكن أن يبدأ البرنامج بتحديد أكثر من أولوية مما سبق.

# سابعا: الأسلوب المرتبط بنظام إيتاء الخدمات:

ويرتبط هذا الأسلوب بأنماط التكنولوجيا المستخدمة في مواجهة حاجات تأهيل المعوقين في المجتمع، حيث من الممكن أن يقوم البرنامج على النظام المغلق، الذي يحدد نشاطاته بالموارد والتسهيلات والخبرات المتوفرة في المجتمع المحلي، أو أن يتوجه لبناء صيغة من التعاون والتكامل والتتسيق والتعاون مع النظام المؤسسي المتخصص، لتوفير الخدمات التي لا يمكن للمجتمع المحلى أن يوفرها من خلال إمكانياته الذاتية.

#### ثامنا: الأسلوب الشامل:

يقوم هذا الأسلوب على منهجية مفتوحة يعتمد في بنائه وتطبيقاته على الأخذ من مختلف المناهج والأساليب، بما يتلاءم مع متطلبات مواجهة حاجات تأهيل المعوقين. إلا إن الأهم في مثل هذا الأسلوب أن لا يفقد البرنامج جذوره الاجتماعية، جريا وراء بريق الخدمات المتخصصة، أو سعيا لتوفير الموارد على حساب استقلالية البرنامج وهويته المجتمعية، وبما لا يحرف البرنامج عن المبادئ الموجهة لمنهجية التأهيل المجتمعية،

إن المهمة الأساسية للمخططين، هو التركيز على تحليل الواقع قبل تخطيط البرنامج، وأن يقوم اختيار الأسلوب الأمثل على نتائج هذا التحليل. وهنا، قد يكون مفيدا أن يبدأ البرنامج بالانفتاح على مختلف الأساليب من خلال اعتماد الأسلوب الشامل، وهو ما يتيح للمخططين إمكانية اختيار الأسلوب الأكثر ملاءمة لواقع مجتمع التطبيق.

### 8- إدارة وتنظيم برنامج التأهيل المجتمعي:

#### • اولا: من این تبدأ ۹

عادة ما يجد المخططون أنفسهم أمام مجموعة من الأسئلة الحاسمة عند البدء بالتفكير في إنشاء برنامج للتأهيل المجتمعي، وهي: كيف ومتى وأين يمكن أن يبدأ البرنامج؟. والإجابة المباشرة عن هذه الأسئلة تكمن في الإحساس بوجبود مشكلة الإعاقة واكتشاف حجمها وتأثيراتها. وهنا تنطلق جهود البحث عن الوسائل الملائمة لمواجهتها من خلال تضافر جهود الأشخاص المعوقين وأسرهم ومجتمعهم وكذلك المهتمين من خارج المجتمع.

يمكن أن تكون نقطة البدء في بناء برنامج التأهيل المجتمعي بتحديد وتنظيم الموارد المادية والبشرية المحلية المتوفرة، وإخضاعها لتقييم مبدئي حول مدى فاعليتها في مواجهة أولويات مشكلة الإعاقة في المجتمع، فقد تكون الأولوية لاكتشاف الإعاقات وتشخيصها، وقد تكون نحو تعديل الاتجاهات الاجتماعية، وقد تبدأ الجهود بالتركيز على فئات إعاقة محددة كالمشلولين أو المكفوفين أو الصم، أو نحو فئات عمريه محددة كالأطفال أو البالغين، وقد يبدأ النشاط من خلال مركز مجتمعي أو من خلال الأسرة أو بواسطة الأخصائي المتجول، وقد يبدأ نشاط البرنامج في مجالات معددة كالتعليم أو الإرشاد أو العلاج أو التشغيل.

مهما كانت الأولوية، فالمهم أن يبدأ البرنامج كنشاط يعكس اهتمام المجتمع ومسؤوليته نحو التصدى لمشكلة الاعاقة، وفي اطار خطة طويلة المدى يقوم على تنفيذها ذلك المجتمع الواعي والمنظم الذي يعمل على استثمار إمكانياته المحلية المتوفرة، ويستقطب الدعم الخارجي الفنى والمادي لتعزيز جهوده وإمكانياته المحلية المحدودة.

يبدأ برنامج التأهيل المجتمعي عندما يصل المخططون والمهتمون إلى قناعة حول أهمية وجدوى استحداث برنامج يستهدف خدمات الأشخاص المعوقين في مجتمعاتهم المحلية، ويحدث أن تأتي فكرة البرنامج من الحكومة المركزية في إطار الخطة الوطنية للتتمية أو كمبادرة من الحكومة أو الدولية المهتم المحلية أو الدولية المهتمة بدعم برامج التنمية المحلية، ومهما تكن الجهة المبادرة لاستحداث البرنامج، فالمهم أن يكون البرنامج جزءا من حركة التغيير والتطوير في المجتمع، وأن يقوم على مبدأ المشاركة والتفاعل بين مختلف البرامج التنموية القائمة في المجتمع، وأن يملك المجتمع الدور الحاسم في عملية اتخاذ القرار بشأن البرنامج ونشاطاته، كالتخطيط والتنظيم والإدارة والتسيير والتقييم.

# • ثانيا: إدارة برنامج التأهيل المجتمعي

يقصد بالإدارة " تلك الجهود التي تبدل لضمان سير انشطة البرنامج بسهولة وتتضمن وضع السياسات والتخطيط وتدريب العاملين والتنفيذ وتوفير المواد والمتابعة والتقييم".

تتسم الإدارة في برنامج تأهيل الأشخاص المعوفين التقليدي بأنها إدارة فوقية ، إذ تتولى السلطة المركزية مسؤولية اتخاذ القرارات، فيما يتعلق بالتخطيط والتنفيذ وتوفير الموارد والتدريب والتسيير، ويكون

المجتمع المحلي متلقيا ومستفيدا من الخدمات المقدمة من الخارج دون أي مساهمة أو مشاركة في التخطيط أو التقييم لنتائج النجاح أو الفشل، ويفتقد المجتمع المحلي في النظام التقليدي سلطة اتخاذ القرار فيما يتعلق باستمرار البرنامج أو إغلاقه.

تقوم النهجية المجتمعية على التقليل من نفوذ "النظام المركزي" وتعزيز "النظام اللامركزي" في عملية اتخاذ القرار. وبديهي القول أن اللامركزية في الموقف التطبيقي لا يمكن تحقيقها إذا لم يرافقها تغيير في اتجاهات السلطة المركزية نحو تمكين المجتمعات المحلية من اتخاذ القرارات الخاصة بأولوياتها واستراتيجياتها، وأن يكون ذلك في إطار سياسة حكومية واضحة، ينظر فيها الموظفون الحكوميون إلى دورهم كشركاء للمجتمع، وليس كقادة أو أصحاب سلطة مطلقة في التقرير لنشاطات البرنامج المجتمع.

#### داندا: اللامركزية:

### أ- مفهوم اللامركزية

تعني اللامركزية في ميدان تنمية المجتمعات المحلية بأنها "عملية موجهة لنقل سلطة القرارفي كل ما يتعلق بحاجات التنمية في المجتمع المستهدف، ويتم ذلك النقل بشكل قدريجي من خلال إجراءات التدريب والتوعية للمستويات المختلفة الحكومية منها والمحتمعية".

على رغم الأهمية الحاسمة في تطبيق اللامركزية في بناء البرنامج المجتمعي، إلا أن من المهم أيضا أن تبقي الحكومة على بعض السلطات اللازمة للبرنامج، مثل توفير مظلة الحماية الرسمية، وتنظيم إجراءات

المتابعة والضبط المالي والإداري، والتسيق الخارجي مع جهات الدعم المالي والفني في الداخل والخارج. وتشير بعض التجارب إلى أن نقل السلطة الكامة للمجتمع دون رقابة مركزية، ربما تقود إلى بعض الانحرافات فيما يتعلق بالمنهجيات أو الأهداف أو هيمنة المصالح الفردية، وهو ما يمكن أن يؤدي إلى ظهور النزاعات بين الفرقاء، وأن يقود بالتالي إلى فضل البرنامج أو إغلاقه على المدى المعيد.

#### ب- محالات اللامركزية

#### • أولا: لامركزية الخدمات

" إطار التنظيم المركزي التقليدي للخدمات، تتركز معظم خدمات الأشخاص المعوقين إلا العاصمة أو المدن الكبيرة أو إلا مراكز المحافظات، مما يحرم الغالبية العظمى من المحتاجين الذين يقطنون إلى المناطق البعيدة من الحصول على الخدمات، وذلك لأسباب تتعلق ببعد المسافة أو بسبب التكاليف الباهظة التي تفوق إمكانيات الأسر الفقيرة للوصول إليها.

يبدأ الانتقال التدريجي من المركزية إلى اللامركزية في توفير الخدمات، باستحداث نماذج للخدمات الروتينية التي لا تحتاج إلى تقنيات عالية أو خبرات متخصصة، وبحيث توفر الخدمات التاهيلية الأساسية للشخص المعوق في بيئته أو في منطقة قريبة يستطيع الوصول إليها دون بدل الجهد أو تحمل النفقات الباهظة، ومن أمثلة هذا الاستحداث خدمات التدريب الحركي وأنشطة التدريب على أمور الحياة اليومية والتدريب المهني المجتمعي.

#### ثانيا: لامركزية الإدارة

تتركز الإدارة في النظام الحكومي التقليدي لخدمات تأهيل الأشخاص المعوقين في الوزارة المعنية أو الدائرة المسئولة، التي عادة ما تكون في العاصمة، وغالبا ما تتعرض عملية اتخاذ القرار في مثل هذا التنظيم إلى بيروقراطية ضارة ومملة، بسبب الروتين في إجراء الاتصالات، حتى بالنسبة للقرارات البسيطة واليومية، وهو ما ينعكس سلبا على تنفيذ نشاطات البرنامج، ويحد من إمكانيات التبسيط والمبادرة التي تميز برنامج التأهيل المجتمعي.

من المفيد هذا أن يتم نقل صلاحية اتخاذ القرار للمجتمع بشكل تصدريجي، خاصة تلك القرارات الـتي لا تحمل مضامين سياسية أو اقتصادية، وذلك بنقلها للمدراء المحليين وممثلي المناطق والمحافظات دون الرجوع إلى الإدارة المركزية، وهو ما يمكن أن يفيد في رفع الكفاءة المهنية وتحمل المسؤولية العامة في الإشراف والمتابعة للموظفين المحليين.

#### • ثالثا: لأمركزية توفير الموارد

يستطيع المجتمع المحلي بإمكانياته المحدودة أن يوفر الموارد الملازمة لتغطية الكثير من نشاطات البرنامج عن طريق مساهماته المادية والبشرية، ويحيث تصبح هذه الموارد المحلية هدفا للدعم الحكومي والأهلي في مواجهة احتياجات تأهيل الأشخاص المعوقين في المجتمع، وهنا يصبح من الضروري أن يتم تسهيل إجراءات النقل والتحويل للموارد الحكومية والخارجية المخصصة بالنظام، لدعم المبادرات والبرامج المحلية، ويكون ذلك باستصدار وتقعيل التشريعات التي توجه السياسات

الحكومية حول توفير الموارد وتسهيل نقلها وتحويلها للمجتمعات، وتشمل الدعم المالي والخبرات الفنية ووسائط النقل والأجهزة والأدوات والخدمات الإحصائية والمعلومات، وغيرها من الموارد.

تدلنا خبرات التطبيق على أن برامج التأهيل المجتمعي، من البرامج التي تستقطب اهتمام ودعم المنظمات الدولية والمنظمات غير الحكومية المحلية والأجنبية. إلا أن هذا الدعم غالبا ما يمكن الحصول عليه في مراحل لاحقة من بناء البرنامج، وذلك اعتمادا على صدق التوجه الحكومي والمجتمعي نحو بناء وتطوير برنامج التأهيل المجتمعي، حيث غالبا ما يأتي الدعم الخارجي لاستكمال وتدعيم الجهود الداخلية في هذا الميدان.

خلاصة القول، أنه من المكن توفير الموارد اللازمة لبناء البرنامج المحلي للتأهيل المجتمعي من مصادر مختلفة، إلا أن المشاركة المحلية تمثل العنصر الحاسم في مرحلته الأولى، التي يمكن أن تضع البرنامج على طريق النجاح أو الفشل. فالمجتمع المحلي ومهما كانت إمكانياته، يملك الكثير من الموارد المادية والبشرية التي يمكن استثمارها في مرحلة الاستحداث، وبما يقدم الدليل على صدق التوجه المجتمعي لدعم وتطوير برنامجه المحلي، وهو يشجع استقطاب الدعم من مصادره المحلية والخارجية.

#### رابعا: لامركزية وضع السياسات

قد لا يكون من المبالغة القول أن فشل العديد من برامج التنمية المحلية، يقع في غالبيته على عائق الحكومات، لاعتمادها إستراتيجية فوقية في وضع السياسات العامة التي تخص هذه المجتمعات، دون إشراكها في التخطيط والتنفيذ. من هنا فإن نجاح برنامج التأهيل المجتمعي، يتوقف على مدى مساهمة المجتمع ومشاركته في التخطيط وتحديد الأولويات والاستراتيجيات، ويما يمهد إلى تفعيل المجتمع ومشاركته في تنفيذ نشاطات البرنامج، ويما يتلاءم مع إمكانياته من منظور تكاملي مع الحكومة.

# 9- القومات الأساسية لبناء يرنامج التأهيل الحتمعي

يقوم بناء برنامج التأهيل في المجتمع المحلي على ثلاثة مقومات رئيسية، تشمل: تنظيم المجتمع وتوفير الدعم التقني والفني، وتحسين فرص دمج المعوقين في حياة المجتمع. وتتضمن هذه المقومات مجموعة من الإجراءات والنشاطات كما يلى:

#### أولا: تنظيم الخدمات:

- استحداث وحدة إدارية مركزية وفروع في المناطق والمحافظات لتخطيط وتنسيق الخدمات الموجهة نحو دمج الأشخاص الموقين في المجتمع.
- استحداث وظائف للموظفين الحكوميين الفنيين على
   مستوى المحافظات .
- تطوير برنامج تدريب العاملين الحكوميين والمحليين حول إجراءات التأهيل.
- تنظيم المجتمعات المحلية وتشكيل اللجان المسئولة عن تطوير وإدارة البرنامج.
- تدريب القيادات واللجان المحلية حول إدارة وتنظيم الجهود والموارد المحلية.
- استقطاب وتدريب المتطوعين المحليين لتنفيذ نشاطات البرنامج.

- توفير وتنظيم الموارد المالية والمادية اللازمة للنشاطات مثل الصناديق المحلية وحملات التبرعات المحلية والميزانيات والمساهمات الحكومية والدولية.
  - توفير وسائل الاتصال والمواصلات اللازمة
- توفير موارد وإمكانيات الدعم الفني والمشورة والتدريب
   للعاملين المحليين
- توفير الإجراءات اللازمة للتقييم وإعادة التقييم للنشاطات والبرامج.
  - ثانیا: الدعم التقني والتدریب:
- تطوير برنامج لتدريب الماملين المحليين في مجال تنمية
   المجتمعات المحلية من منظور شمولي وحاجات تأهيل
   المعوقين بشكل خاص.
- التحامل والتنسيق بين البرامج المجتمعية ومؤسسات التحويل التخصصي لمواجهة حاجات المعوقين من مختلف جوانبها الصحية والتعليمية والتشفيلية.
- تكييف وموائمة مؤسسات المجتمع لقدرات وحاجات المعوقين كالمدارس والعيادات ومراكز التدريب والنوادي والمشاريع الإنتاجية والخدمات الحكومية.

- ثالثا: تعزيز مجالات الدمج:
- تعديل وتحسين الاتجاهات الاجتماعية نحو المعوقين
   باستخدام وسائل الإعلام وحملات التوعية الوطنية
   والندوات التطبيقية والمنشورات.
- تحسين فرص تمثيل المعوقين في مختلف مستويات اللجان
   الخاصة بالتأهيل.
- تحسين فرص استفادة الأشخاص المعوقين من البرامج
   التتموية القائمة في المجتمع كالمدارس والعيادات والتوادي
   والجمعيات ودور العيادة وغيرها.

# 10- مبادئ منهجية التأهيل المجتمعي

يعود الفضل في ترويج معظم الماهيم والأفكار المتداولة حول مفهوم التأهيل في المجتمع المحلي إلى مجموعة من الباحثين الرواد في هذا الميدان. وإذا كان من مساهمة متميزة فهي للدكتور "ايغار هلندر ВNAR"، الذي ساهم بشكل واضح في بلورة العديد من الأفكار الأساسية حول التأهيل المجتمعي، إذ كان احد الأربعة الذين وضعوا الدليل التدريبي الأساسي في ميدان التأهيل المجتمعي، تدريب المعوقين في المبادر عن منظمة الصحة العالمية سنة 1990، ويعتبر كتابه المجتمع والكرامة مقدمة حول التأهيل في المجتمع المحلي، الصادر سنة 1993، أحد أهم المراجع النظرية في الميدان، وقد أورد الكتاب شرحا تفصيليا للمبادئ الخمسة التي يقوم عليها مفهوم التأهيل في المجتمع المحلي، وهي: المسادر المجتمع المحلي، وهي: المسادر الخمسة التي يقوم عليها مفهوم التأهيل في المجتمع المحلي، وهي: المساورة والعدالة الاجتماعية والتضامن والمعرب والكرامة، وفيما يلى شرح مختصر لكل من هذه المبادئ:

# المبدأ الأول : المساواة

من المبادئ المتفق عليها في التعاليم السماوية والتشريعات الوضعية أن جميع البشر متساوون في الحقوق والواجبات، وأن لكل إنسان كيانه الخاص به وأنه يملك من القدرات الخاصة ما يجعله مختلفا في شخصيته وحاجاته عن الآخرين. إلا أن مثل هذا الاختلاف يجب أن لا يكون سببا لمدم التساوي في القيمة الإنسانية.

يتسم واقع الأشخاص المعوقين في أغلب المجتمعات بعدم مساواتهم في مجال الحقوق العامة بسبب اختلاف قدراتهم عن الآخرين من أفراد

المجتمع، وينعكس هذا الإجعاف ضدهم في ذلك الاتجاه السائد في المجتمع المتمثل بالإعجاب ببعض القدرات الخاصة، بينما تهمل القدرات الأخرى. لهذا نجد أن الأشخاص المعوقين، يواجهون وضعا من التمييز ضدهم في معظم المجتمعات، وينظر إليهم كمواطنين من الدرجة الثانية، ويتم تهميشهم باعتبارهم لا يملكون القدرة التي تؤهلهم للمشاركة في حياة المجتمع.

إن الإعاقة في معظمها سبب ونتيجنة لعوامل وراثية أو بيئية كالمرض والحروب والحوادث وغيرها، وهي أسباب خارجة عن إرادة الأشخاص المعوقين أنفسهم، وهم ليسوا مسئولين عن وضعهم، إلا أنهم ومع كل ذلك يجدون أنفسهم قد حرموا من تلبية احتياجاتهم الأساسية، كالرعاية الطبية والتعليم والتدريب والتشغيل والمشاركة واللعب وغيرها من نشاطات الحياة. وقد يصل حرمانهم إلى حد تصبح فيها حياتهم بمجملها موضوعا للبحث والمساءلة والتشكيك، وهنا فإن الهدف الأساسي لبرنامج التأهيل المجتمعي هو في مواجهة ورفض الأفكار المجعفة بحقهم، وإزالة سلوكيات التفرقة والتمييز التي تراكمت ضدهم خلال قرون عديدة.

### • المبدأ الثاني: العدالة الاجتماعية

تقضي العدالة الاجتماعية، أن تكون الخدمات والفرص في منتاول جميع المواطنين دون استثناء، وأن يكون الهدف هو توفير العناية الفردية والتعليم والتدريب المهني والتشفيل للجميع، وهي مجالات وفرص أساسية في تحقيق الدمج والاستقلالية. ويتطلب إنجاز هذا الهدف سنوات

طويلة من التطوير والمتابمة، إلا أن من المهم أن تقوم البرامج الحالية والمستقبلية بطريقة توفر العدالة للجميع.

لا تتطلب العدالة الاجتماعية إعطاء الأفضلية للأشخاص المعوقين أو الاستمرار في إصدار القوانين الخاصة بهم، بل بالبحث في أسباب عدم تطبيق القوانين والتشريعات العامة القائمة على الأشخاص المعوقين والعمل على إزالة هذه التفرقة بمواءمتها لحاجاتهم في إطار العادية التي تطبق على جميع الموافنين.

#### • البدأ الثالث: التضامن

ترتبط مسؤولية الحفاظ على حياة الإنسان بالمسؤولية الجماعية لأفراد المجتمع وتتظيماته الرسمية والأهلية، وهنا يبرز دور التضامن والتكافل في رعاية الأفراد المهمشين والضعفاء من أفراد المجتمع، كالأطفال وكبار السن والمعوقين، باعتباره امتيازا للجميع وليس إحسانا إلى بعضهم.

تختلف أنظمة التضامن السائدة في المجتمع باختلاف الثقافات، ففي الدول الصناعية الغنية، هناك أنظمة لنقل الموارد (الأموال، التعويضات، الخدمات) من مجموعة إلى أخرى، مثل نظام التكوتا والبدل النقدي ومساهمة العاملين وأصحاب العمل وميزانيات الدعم والمساعدة الحكومية ومنحة البطائة للعاطلين عن العمل، التي تمثل في مجملها أدوات لتوفير الموارد التي تمكن الأشخاص المعوقين من الحصول على حياة كريمة. وهناك أنظمة مختلفة للتضامن في الدول النامية، تشمل التزام ومسؤولية العائلة والأقارب والعشيرة في توفير الاحتياجات الأساسية

لفئات المجز. وقد يكون نظام الزكاة والصدقات في التشريع الإسلامي خير دليل على التضامن والتكافل الاجتماعي.

إن ممارسات الاعتماد على الآخرين في توفير الحاجات الأساسية ليست صفة خاصة بالأشخاص المعوقين فقط، فجميع البشر يمكن أن يكونوا قد اعتمدوا على غيرهم لسنوات عديدة من حياتهم، وبهذا يكون مبدأ التضامن هو أحد المبادئ الأساسية التي يقوم عليها بناء المجتمع في مختلف الثقافات.

#### المبدأ الرابع : الدمج

يرتبط عزل الخدمات والوظائف والتعليم للأشخاص الموقين بواقع الإجحاف التقليدي بحقهم، فعزلهم عن الأنظار، لا بد أن يحرم المجتمع فرصة التعرف عليهم والتقاعل معهم، وخلافا لذلك، فإن دمجهم في جميع أوجه الحياة، سيفيد في تخفيف الاعباء المتعلقة باستحداث وانشاء التسهيلات الخاصة لايوائهم وتأهيلهم، ويوفر فرصة بناء علاقة من التكيف والتآلف بين الاشخاص المعوقين ومجتمعهم، ما يقود بالتالي الى إقامة علاقات من الصدافة والتقدير والتفهم، ويما يمكن أن يساهم في تقبل أدوار الإشراك والمشاركة في مختلف نواحي الحياة، ويدعم توجهات المجتمع في استثمار جميع قوى الانتاج بمن فيهم الاشخاص المعوقون، ويعزز أمكانية تحقيق كرامتهم الإنسانية التي حرم أغلبهم منها.

وتاليا القواعد العشرة الأساسية التي تقوم عليها استراتيجيات الدمج:

#### 1- الحياة العائلية:

أن تتاح للشخص المعوق الحرية الكاملة في إيجاد شريك الحياة، وتكوين العائلة والاسرة المستقلة.

#### 2- الحمالة:

أن تتوفر للشخص المعوق الحماية والحرية للتحرك في البيت والمحيط المحلي.

# 3- التغدية:

أن يرضع الطفل المعوق من أمه، وأن تكون له حصته من غذاء المائلة.

### 4- التعليم:

أن نتاح للشخص المعوق فرصة متكافئة للالتحاق بالمدرسة العادية، وأن يتعلم معلم الصف كيفية مواجهة الاحتياجات التعليمية الخاصة للتلاميذ المعوفين.

# 5- التسريب:

أن يحصل الشخص المعوق على فرص التدريب واكتساب المهارة التي تهيئه للعمل والعيش باستقلالية.

### 6- أوقات الاستجمام:

أن تعطى للشخص المعوق حرية المشاركة في المناسبات الاجتماعية والثقافية والترفيهية.

#### 7- الخدمات العامة:

أن تصمم الأبنية والطرق ومؤسسات الخدمات العامة ووسائل النقل العام، بحيث يستطيع الشخص المعوق استخدامها بسهولة والاختلاط بحرية واستقلالية في المجتمع.

### 8- الجمعيات:

أن لا يحرم الشخص المعوق من الانتماء للجمعيات والنوادي وبقية مؤسسات وتنظيمات المجتمع، وإن يكون حرا في إنشاء الجمعيات الخاصة بالمعوقين.

### 9- الفرص الاقتصادية:

أن تكون للشخص المعوق نفس فرص العمل مثل بقية الناس، وان يتم تعويضه لبناء حياة مستقلة اقتصاديا.

# 10- الشاركة السياسية:

أن يسمح للشخص المعوق بالتصويت والمشاركة في الحكومة مثل بقية المواطنين، وأن يسمع صوته في القضايا التي تهمه أو المتعلقة بالخدمات التي تقدم له.

### • الميدا الخامس (الكرامة)

يتمثل الهدف النهائي لسائر إجراءات تأهيل الأشخاص المعوقين في السمي نحو تحقيق الكرامة الإنسانية للشخص المعوق في مجتمعه، وفي الإطار الذي يستشعر فيه الشخص المعوق قيمته كانسان ومواطن في حياة المجتمع الواعي والمتفهم لحاجاته وخصوصيته، وتتأكد كرامة الشخص

المعوق عندما يجد نفسه انه يعيش "حياة نوعية تستحق الاحترام"، تلك الحياة التي يمكن تحقيقها عندما:

- يدرك الجميع أن جميع البشر متساوون في الحقوق والواجبات.
   وان لهم نفس القيمة في مجتمع للجميع دون استشاءات.
- رغب الجميع وفي إطار من التضامن والتكافل أن يساهموا في
  تعزيز الفرص والوسائل الكفيلة التي تحقق المشاركة المتكافئة
  لتحقيق القيمة الانسانية للجميع.
- و يجد الشخص المعوق فرصته المتكافئة للمشاركة في بناء حياة المجتمع الذي يعيش فيه.

# 11- الاستراتيجيات الأساسية للتأهيل في المجتمع المحلى:

هناك العديد من المفاهيم والمبادئ الأساسية التي يقوم عليها بناء برنامج التأهيل في المجتمع المحلي، التي تمثل في مجموعها الركائز والموجهات الأساسية في تحديد استراتيجيات بناء البرنامج في مجتمع متفرد بمواصفاته وخصوصيته وظروفه وإمكانياته ومحدودياته، وعلى رغم عدم قدرة المخططين على ضبط جميع المتغيرات الثقافية والحضارية والاجتماعية التي تؤثر في بناء البرنامج، إلا أن من المكن تقديم بعض المعايير الهامة التي يقوم عليها البرنامج المجتمعي، وتشمل:-

# أولا: التأهيل في المجتمع المحلي نشاط متكيف للتركيب الاجتماعي المحلى:

تقوم فلسفة التأهيل في المجتمع المحلي على أن دمج الأشخاص المعوقين وخدماتهم في الحياة العامة لمجتمعهم له الأفضلية على استحداث التسمهيلات والإجراءات الخاصة، وذلك باستثمار الإمكانيات والتسهيلات المحلية وموامتها وتعديلها لمواجهة حاجات المعوقين.

تفترض منهجية التأهيل المجتمعي وجود المجتمع المثالي لتطبيق المبادئ التي تحقق للشخص المعوق فرصة الانخراط والدمج في مجتمع يتفهم ويلت زم مسؤولياته اتجاه جميع أفراده، بمن فيهم الأشخاص المعوقون. إلا أن مثل هذه المواصفات المثالية غير قائمة وغير موجودة في الواقع، فقد تتوفر بعض هذه الشروط المثالية المغترضة، بشكل نسبي في المجتمع. إلا أنها تتباين بالتأكيد من مجتمع لآخر، ومن منطقة لأخرى، مما يؤكد صعوبة نسخ تطبيقات التأهيل المجتمعي، ونقلها أو إعادة

تطبيقها في مجتمع آخر دون مواءمتها مع الخصوصية المرتبطة بتشكيل المجتمعات المستهدفة لإعادة التطبيق، وفي إطار يستهدف إعادة تكييف الوسائل والمنهجيات التطبيقية، بما يتلاءم مع الخصوصية الثقافية والحضارية لمجتمع التطبيق المستهدف.

هناك نوع من الاتفاق بين العاملين في الميدان على بعض المواصفات المثالية التي يجب توفرها في المجتمع المستهدف لتطبيق برنامج التأهيل المجتمعي، منها:

- الروح الجماعية بين الأهالي نحو العمل العام.
  - تجانس الملاقات بين الأفراد.
- الاتجاهات العامة بين السكان لمساعدة الآخرين.
  - الشاركة الجماعية في اتخاذ القرار.
    - المساواة بين الأفراد.
  - الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي والسياسي.
    - المحية والارتباط بالأرض.
  - الانفتاح على العالم الخارجي والقابلية للتغيير.

والسؤال الذي يطرح نفسه ضمن هذا السياق: هل من السهل إيجاد مثل هذا المجتمع المثالي؟ والجواب بالتأكيد أن مثل هذا المجتمع غير موجود، وهنا فإن مهمة المخططين والعاملين الميدانيين، هو أن يساهموا في بناء أهداف واستراتيجيات تطبيقية لبرنامج يتناسب مع

الخصائص الاجتماعية والثقافية والحضارية للمجتمع المستهدف، ويأتي ذلك بتحليل ودراسة بعض العناصر الأساسية في بناء وتركيب المجتمع وتشمل المجالات التالية:

- الخصائص الجغرافية والتنظيمية والاقتصادية والسياسية والاجتماعية.
- أسلوب المجتمع في تنظيم حياته الاقتصادية والاجتماعية ومصادر دخله.
- علاقة المجتمع بالعالم الخارجي وتحديد عناصر هذه العلاقة.
  - دور العالم الخارجي وأهميته في إحداث التغيير.

## ثانيا: التأهيل في المجتمع المحلي نموذج لتوسيع الخدمات:

يقوم التأهيل المجتمعي على مبدأ الاستفادة القصوى من الموارد والتسهيلات المحلية، وتوجيهها نحو تلبية حاجات المعوفين في أماكن سكناهم. ويعني ذلك بالضرورة تكييف الخدمات القائمة لتكون في متاول الجميع بمن فيهم الأشخاص المعوفون، وتعديل البيئة المحلية لتسهيل إمكانيات الوصول إلى هذه الخدمات والاستفادة منها في الظروف الطبيعية مع قليل من التعديل المكاني أو المنهجي بما يتلاءم مع ظروف الإعاقة، وبما لا يؤثر على هئات المجتمع الأخرى المنتفعة من هذه الخدمات، وكذلك بالعمل على تحفيز المشاركة المحلية التطوعية في تطوير وتقديم هذه الخدمات للعدد الأكبر من المعوفين المحتاجين في مراكز محلة.

تهدف المنهجية المجتمعية إلى تحسين إمكانيات الاستفادة من الخدمات القائمة في المجتمع، لتصبح في متناول الغالبية العظمى من المحوقين في ذلك المجتمع، ويتطلب ذلك زيادة المخصصات الحكومية وإعادة توزيعها، وتقليص النفقات الحكومية المخصصة لبناء وتسيير المؤسسات التاهيلية باهظة التكاليف ومحدودة الاستيماب، التي تعتمد التقيية والتخصص العالى.

من هذا، فإن مبدأ التأهيل في المجتمع المحلي في هذا المجال هو تعميم الخدمات وتخفيف نفقات المؤسسات القائمة وإعادة توزيع المخصصات، وصولا إلى هدف تحسين نوعية ومستوى الخدمات التأهيلية في المجتمع المحلي ضمن الإمكانيات والموارد المتاحة، وليس باعتبارها خدمات ثانوية مندنية المستوى مقارنة مع التأهيل المؤسسي التقليدي.

## ثالثا: التأهيل المجتمعي ذو اتجاه تكاملي مع التأهيل المؤسسي المتخصص:

يقوم برنامج التأهيل في المجتمع المحلي على مبدأ استثمار الموارد المحلية المادية والبشرية وتوجيهها نحو توفير حاجات المعوقين، ونظرا لمحدودية الإمكانيات المحلية، يتوجه البرنامج المجتمعي إلى بناء وتطوير علاقة تكاملية تعاونية مع مؤسسات التحويل الخارجي من خلال إجراءات التحويل المعتمدة في السياسة الحكومية، أو من خلال الاتفاقات الثائية بين البرنامج المجتمعي وبرامج التأهيل المتخصص الخارجية، ويبين الشكل (4) نظام التحويل المقترح في منهجية التأهيل المجتمعي، وتاليا بعض الأمثلة لمجالات التحويل التخصصي:

- الاستمانة بمؤسسات التشخيص الحكومية أو الأهلية المتخصصة لتحديد فئات الإعاقة وحاجاتها، ويمكن أن يتم التشخيص داخل المجتمع أو في مركز التشخيص الخارجي.
- العلاج الطبي والمداخلات الطبية المتخصصة لمرضى الصعرع والمرضى الذهانيين وإصابات العين والأذن والجراحة التجبيرية والعلاج الطبيعي لحالات الشلل الدماغي.
- تدريب العاملين المحليين بمن فيهم القبادات والمشرفين والعاملين والمتطوعين في مجالات التأهيل وإدارة البرنامج وتنظيم المجتمعات المحلية وغيرها من المجالات الضرورية، ويمكن تنظيم برامج التدريب بشكل فردى أو جماعى داخل المجتمع أو خارجه.
- التدريب المتخصص لمهارة تصنيع الأجهزة التعويضية والأدوات المساعدة والجبائر وطرائق التعليم وصناعة وسائل الإيضاح وغيرها من النشاطات التي تتطلب مهارة خاصة.
- تطوير مهارة استخدام لغة الإشارة للصم أو طريقة بريل لتعليم
   المكفوفين أو التدريب الحركي للمعوقين جسديا وغيرها من
   الوسائل المتخصصة.
- التدرب على إجراءات التأهيل المهني واستحداث المشروعات المدرة للدخل.
  - التنسيق مع مراكز الإحصاء والبحوث والدراسات والتقييم.

الشكل (4) المنظور الوطني لنظام إيتاء الخدمات للأشخاص الموقين علا برنامج التأهيل المجتمعي ^

والوويش الحريفية ومراسكز الشباب والمراة والمعاجد وتسهيلات الميتمي الأغرى			
كالرهاية الصحيكالأولية وإلدارس		_	
برامج ونشاطات الاسرة والميتمع نحو	المجتمعي	_	
المنتوعدالممتمهي	sylve littlest	/ +cla-gitzlagt 07%	7%
ومراكز التدريب		_	
ومؤسسات الثمليم ومراكترتاهيل الموقين	_	_	
المستوىء الوبيديطيء المستخفيات	مؤسمان التحويل	als, aurigs, litaliz glaslatz 02%	ġ
ومراكز الإدارة والتشريع المكومية			
الكخصمص الطبي والتطيمي وإثهني	_	_	
والبحوث ومؤسمات القاهيل عالي		_	
مرامكز اليحوث والتضخيص والإحصاء	Highward Hoating		×10
المستوعد الموطني			-
الحاجات الماسية			

الاهداف الاساسيق: الوقاية والتأميل والشاركة الكاملة وإنساواة

# رابعا: التأهيل في المجتمع المحلي برنامج المتكامل مع الخدمات التنموية الأخرى

يقوم برنامج التأهيل المجتمعي على الخدمات والبرامج التتموية القائمة في المجتمع، كالصحة والتعليم والزراعة والتدريب المهني وغيرها. وعادة ما ينظر إلى البرنامج المجتمعي باعتباره إضافة لبرامج الخدمات التتموية التي يحتاجها المجتمع، أما إذا قام برنامج تأهيل المعوقين في المجتمع، باعتباره البرنامج الإنصائي الأول والوحيد في المجتمع، فلن المجتمع، باعتباره البرنامج الإنسائي الأول والوحيد في المجتمع، فلن القطاعية الأخرى التي يحتاجها الشخص المعوق. فتأهيل الإعافة ليست مجرد مجال للخدمات القطاعية الفردية، بل لا بد من التعامل مع التأهيل في إطار شمولي فيما يتعلق بشخصية الشخص ونظام الخدمات، وبما يحقق هدف دمج الأشخاص المعوقين وخدماتهم في البنى القائمة المصممة تحقيق مبدأ الشمولية والدمج لخدمات التأهيل فيان تحقيق مبدأ الشمولية والدمج لخدمات التأهيل في المجتمع لا بدوان يتوجه إلى كل من حاجات الفرد المعوق والى الخدمات القطاعية الأخرى

## أ- خدمات التأهيل الخاصة:

يملك الشخص المعوق كفيره من الناس من الخصائص العقلية والنفسية والشخصية التي تميزه عن غيره، وتهدف إجراءات التأهيل إلى تتمية هذه الخصائص وتكييفها للتعامل مع الظروف العادية قدر المستطاع وصولا إلى أقصى درجة من الدمج والتكيف في حياة المجتمع

الذي يميش فيه، وذلك باستثمار القدرات المتبقية لدى الفرد وتتميتها وتعديلها لبناء حياة مستقلة ومتحكيفة ومستقره.

تتعامل إجراءات التأهيل في المجتمع المحلي مع الفرد باعتباره جزأ من مجتمعه، له من الحقوق وعليه من الواجبات، ولديه من القدرات ما يؤهله للمشاركة في بناء حياة مستقلة ومفيدة اجتماعيا واقتصاديا، ويأتي ذلك بالتأكيد على قدراته قبل عجزه، والتعامل مع شخصية الفرد بمنظور شمولي دون التركيد على العجز المرتبط بعضو أو جزء من هذه الشخصية، فالشخص المعوق ليس هدفا لإجراءات التربية الخاصة أو التأهيل المهني أو التدريب العلاجي أو الحياتي، بمعزل عن تكوينه الشخصى وبيئته المحيطة التي يعيش فيها.

#### ب- تكاملية الخدمات:

يركز البرنامج العالمي للعمل مع الأشخاص المعوقين على أهمية تكاملية خدمات التأهيل في المجتمع المحلي، ويأتي ذلك بالتتسيق بين الخدمات الصحية والتعليمية والاجتماعية وغيرها من الخدمات القائمة في المجتمع، ويحيث يكون الشخص المعوق هدفا للمداخلات الطبية والتعليمية والاجتماعية والتدريبية في أن واحد، وهمو ما يستدعي التخطيط والتتسيق والتكامل بين هذه الخدمات، وتقديمها بمنظور تكاملي وليست كبرامج متلاحقة أو كميادين متجزئة متباعدة في الكان والزمان.

## خامسا: التأهيل المجتمعي ميدان للتعاون المحلي والإقليمي والدولي:

إن الأنشطة الخاصة بالأشخاص المعوقين ليست محلا للخلاف السياسي، فهي تلقى تأييد الشرق والفرب والشمال والجنوب، وهذا

مجال يستطيع فيه المجتمع الدولي أن يعمل متضامنا بإخلاص، وريما يستطيع بذلك أن يعمل إلى درجة من التفاهم والثقة تمتد إلى المجالات الأخرى التي ما زال الخلاف قائما بشأنها، فالمجز يمكن أن يكون نقطة الالتقاء، تتحد عندها الجهود الوطنية والدولية من اجل إحداث تحسين حقيقي في حياة البشر".

جاءت هذه الكلمات على لسان الأمين العام للأمم المتحدة في تقديمه لنتصف العقد الدولي للأشخاص الموقين، وهي تعبر عن إمكانية التعاون الدولي والوطني في هذا المجال، والتأهيل المجتمعي، هو الصورة الواضحة للتكامل والتعاون بين أفراد المجتمع الواحد، لتحسين الظروف المحيطة بأوضاع أعضائه من الأشخاص المعوقين، بالمشاركة والتعاون والتفاعل والتضامن في مواجهة مسؤوليات خدمات التأهيل ضمن إمكانياتهم وقدراتهم، ويبقى المجتمع بسبب إمكانياته المادية والفنية المحدودة، هدفا للتعاون والمساعدة من المؤسسات والمنظمات والهيئات المحلية والإولية، حيث أن المجتمع المحلي يستطيع بإمكانياته البسيطة أن يقدم الأهم والكثير لبرنامج التأهيل، إلا انه يبقى محدود الإمكانيات في مواجهة تطوير البرنامج ماديا وفنيا، ويحيث تكون المساعدات الخارجية دعما ضروريا لاستمرار البرنامج وتطويره على المدى.

## 12 - التطوعية (العمل التطوعي) في برنامج التأهيل المجتمعي

تداننا خبرات التطبيق على أن هنـاك مـا يشبه التلازم العضوي بين مفهومي التطوعية والتأهيل المجتمعي، وبحيث يصبح من الصعب تقييم نجاح تطبيق التأهيس المجتمعي بمعزل عن الجهود والمداخلات والمشاركات التطوعية.

يتعدى مفهوم التطوع في برنامج التأهيل المجتمعي مجرد تقديم المجهود المجانية في تتفيذ نشاطات البرنامج، بل هو التعبير العملي عن معاني المشاركة والفهم والتقبل والدمج، وكلها مبادئ هامة في منهجية التأهيل المجتمعي. فإذا أريد لحاجات الأشخاص المعوقين أن تدمج في حياة المجتمع، فلا بد أن تشكل هذه الاحتياجات جزءا من الاهتمام الاجتماعي، وأن تصير مجالا لمشاركة أفراد المجتمع بمستوياتهم وإمكانياتهم كافة، وبحيث يتم دمج حقوق الأشخاص المعوقين وخدمات تتأهيليهم في الحياة العامة للمجتمع، باعتبارها حقوق معترف بها ونمط تفكير وسلوك ودوافع اجتماعية متأصلة في الثقافة العامة لذلك المجتمع.

عادة ما تطلق كلمة "المتطوع" في البرنامج المجتمعي على أولئك الأشخاص المشاركين بجهودهم المجانية في عملية تنفيذ نشاطات البرنامج اليومية أو الروتينية، دون الحاجة إلى مهارة متخصصة أو إبداع مهني. بل يأتي ذلك في إطار إعدادهم وتدريبهم للقيام بأدوار ومهام محددة في البرنامج. إلا أن العمل التطوعي في البرنامج المجتمعي يمثل دورا مفتوحا للمشاركة المحلية، وبحيث يصبح هذا الدور مصدر السلطة في اتخاذ القرار من خلال الأدوار التطوعية في الإدارة والتسيير والتنفيذ والخدمات والاتصالات والتخطيط...الخ.

ليس من المبالغة في شيء، إذا فانما أن المؤشر الأساسي لنجاح تطبيق منهجية التأهيل المجتمعي، يرتبط بمدى ما تحققه من تنمية

الاتجاهات التطوعية في المجتمع، ويما تتجزه من تحفيز ادوار المشاركة لدى الغالبية العظمى من افراد المجتمع نحو حاجات الاشخاص المعوقين في المجتمع، باعتبارها عاملا حاسما في تأكيد استمرارية البرنامج، ورافدا دائما لمقومات الحياة والبقاء، وتأكيدا على تقبل الأشخاص المعوفين وحماية حقوقهم ومواجهة حاجاتهم في مجتمعهم.

من الأمور الهامة التي يجب أن يوليها المخططون لبناء برنامج التأهيل المجتمعي، أن لا يقودنا الحماس والانفعال في بدايات استحداث البرنامج المحلي إلى تجاهل بعض الحقائق الهامة المرتبطة بالثقافة السائلة في مجتمع التطبيق، فقد يكون ما يتراءى لنا في لحظة من اللحظات، باعتباره توجها تطوعيا بالمنظور التتموي، ما هو في حقيقة الأمر، إلا صورة سلبية لمفهوم المساعدة والشفقة والإحسان إلى الفئات الضعيفة والبائسة في المجتمع. وهنا وعلى رغم أهمية الجهود التطوعية، إلا أنها من الخطورة بحيث يمكن اعتبارها عوامل هدم في بناء المنهجية المجتمعية، لارتباطها بمفهوم الدونية والعجز لدى الأشخاص المعوقين.

من هنا، من المهم أن تحظى تنمية العمل التطوعي باهتمام المخططين والمشرفين على بناء وتسيير البرنامج المجتمعي، وأن تقوم على هدف بناء اتجاه إيجابي نحو العمل العام وميدان الإعاقة بشكل خاص، من خلال إجراءات التدريب وخبرات التطبيق، بحيث يصبح دور المتطوع النزاما ونموذجا للمشاركة والمساواة والعدالة الاجتماعية في المجتمع.

يبدو من الصعب أحيانا، تقديم منهجية التأهيل المجتمعي دون تلازمها مع الجهود التطوعية من أفراد المجتمع، ولأهمية هذا التلازم، قد يفيد أن نطرح مفهوم التطوعية وتطبيقاتها بشيء من التحليل الموضوعي، اعتمادا على خبرات التطبيق في مجتمعنا العربي، التي، وإن اختلفت فيها الجغرافيا، لكنها تقوم على مرجعية يجمع فيها التشابه والتوافق أكثر مما يفرق فيها اختلاف الثقافات.

هناك الكثير من الغموض الذي ما زال يعتري مفهوم التطوعية، ويتطلب التوضيح إذا أريد للمنهجية المجتمعية أن تتعزز وتتأصل، وهنا يبرز السوال الهام عن حقيقة وجود التطوعية المثالية والمجردة؟ وما هي المبادئ والقيم التي يمكن اعتمادها محددات أساسية للتطوعية في الموقف التطبيقي؟. بلا تردد، يمكن القول، أن التطوعية المثالية والمجردة لا توجد على أرض الواقع، وهنا بيرز السوال: ما العمل؟

هنا، يجب أن نوضح أن التطوعية هي انعكاس للأنماط السلوكية السائدة في ثقافة المجتمع، وحيث أن المجتمع المثالي بقيمه وسلوكياته، غير موجود على أرض الواقع، فمن البديهي أن تبقى التطوعية سلوكا نسبيا وليس مثاليا في الموقف التطبيقي. وعلى رغم أن ثقافتنا العربية والإسلامية، تتضمن الكثير من المرجعيات الداعمة لإفراز تطوعية إيجابية، كالدين والتكافل الأسري والاجتماعي والتعاون والموقف الشعبي من الإعاقة الناتجة عن الحروب، وغيرها من المرجعيات الني تميز الثقافة العربية عن غيرها من المثقافات في تحديد الدوافع والاتجاهات العامة نحو العمل التطوعي، إلا أن العمل التطوعي في ثقافتنا ما زال محكوما ببعض المحددات المرتبطة بالظروف الاقتصادية، وترتيب أولويات الحياة وديمقراطية اتخاذ القرار، والنظرة الاجتماعية للعمل

التطوعي، وغيرها من محددات سلوك الأفراد والجماعات في المجتمع العربي.

انطلاقا من هذا الفهم، ونظرا لأهمية تفعيل المشاركة المحلية في بناء وتطوير برنامج التأهيل المجتمعي، على المخططين أن يهتموا في بدايات استحداث البرنامج المجتمعي بتحليل المؤثرات السلوكية للمجتمع، بما تتضمنه من مرجعيات ومحددات للعمل التطوعي في ذلك المجتمع، وفي فترة زمنية معينة، فما يمكن أن يكون دافعا أساسيا للعمل التطوعي في المجتمع الأردني في فترة معينة، قد يختلف عنه في المجتمع اللبناني أو السوري، وما يمكن أن يكون مرجعية ذات تأثير حاسم في توجيه العمل التطوعي في فلسطين خلال فترة معينة، قد لا تحكون ذات شأن في مجتمعات الخليج العربي، أو المغرب، العربي.

تدل خبرات تطبيق منهجية التأهيل المجتمعي خلال العقدين الماضيين في العديد من المجتمعات العربية إلى تحديد بعض الموجهات المؤثرة في توجيه التطوعية. وعلى رغم أن هدف هذا التعديد لا يعني تقديم قائمة حصرية حول هذه الموجهات المؤثرة، بل إلى توضيح بعض المرجعيات الأساسية في تشكيل توجهات العمل التطوعي في مجتمعنا العربي، وتاليا تلخيص لبعض هذه المرجعيات:

## أولا: التطوعية القائمة على الالتزام الديئي:

تقوم الأديان السماوية على تعزيز مبادى، ومفاهيم الرحمة والتسامح والاهتمام بإنسانية وكرامة وحقوق الإنسان في مجتمعه، وربما تكزن فترة ظهور الاديان السماوية بما تحمله من المعانى السامية نحو الانسان هي البداية الحقيقية في تعديل اتجاهات النبذ والعزل التي واكبت المهود القديمة في نظرتها للاشخاص المعوقين.

مما سبق، فقد كان للكنيسة المسيحية دورا حاسما في تغيير اتجاهات العامة نحو الاشخاص المعوقين، وقد تمثل ذلك الدور في دعوتها الى الحفاظ على الروح البشرية والحد من ممارسات النبذ والعزل والخلاص من الاعضاء المعوقين، والمبادرة الى استحداث دور الرعاية والايواء لاعداد كبيرة من الاشخاص المعوقين في اوروبا، وهو ما شجع التوجهات الحكومية والشعبية اللاحقة نحو الاشخاص المعوقين وخدماتهم.

لقد أولى الدين الإسلامي اهتماما خاصا بالمرضى والضعفاء والمعوفين، وقد أوصى النبي محمد (ﷺ) على منح الأفراد المعوفين السلام النفسي والسكينة والاطمئنان القائم على احترام إنسانية الإنسان، وحذر بقوة من الشماتة بالآخر بسبب نقص أو تشويه أو إعاقة بعاني منها الإنسان، وورد في القرآن الكريم ذكر المعوفين بصريا، حيث يعاتب الله سبحانه وتعالى نبيه الكريم "عبس وتولى أن جاءه الأعمى وما يدريك لعله يزكى".

لقد حفظ الإسلام حقوق الموقين من خلال الحقوق العامة في المجتمع، فالمعوق وان فقد بعض خصائص الذكاء أو الإدراك أو الشعور، فهو لم يفقد صفة الإنسان. وإن له حقوقا على والديه وعلى المجتمع، ويقول سبحانه في محكم كتابه "ليس على الأعمى حرج ولا على الأعرج حرج ولا على المريض حرج"، وما الإعاقة إلا نوع من المرض والابتلاء. (مقالة للشيخ هاني سويدان في جريدة الرأي الأردنية في 1994/9/2).

عني الخلفاء الراشدون وحكام المسلمين، بالمرضى والمعوقين، ويبدو ذلك من اهتمام الخليفتان عمر بن الخطاب وعمر بن عبد العزيز، بتوفير الرعاية الاجتماعية للمعوقين، حيث يرد في المراجع التاريخية، أن عمر بن عبد العزيز، حث على إجراء إحصاء للمعوقين، وخصص مرافقا لكل كفيف وخادما لكل مقعد. أما الخليفة الوليد بن عبد الملك، فقد اشتهر برعايته للمعوقين، وقد بلغ عنه أنه قال "الزمنى (المعوق) أحب إلى أهله من الصحيح"، وقد تمثل اهتمامه ببناء دور الرعاية للمعوقين المشاولين والمكفوفين، وأمر بالقضاء على التسول الذي كان وسيلة الميش للمعوقين وخصص راتبا لكل منهم.

ما يهمنا هنا هو تأكيد أهمية الدافع الذي يقوم على الوازع الديني نحو العمل التطوعي، وتدلنا خبرات التطبيق في العديد من المجتمعات العربية في أن الكثير من اللجان المحلية لبرامج التأهيل المجتمعي تضم اعضاء مؤثرين من علماء الدين وأثمة المساجد، والرجال والنساء المشهود لهم ولهن بالورع والالتزام الديني، وهو ما ينعكس ايجابيا على ترسيخ قواعد العمل التطوعي، ويرفد البرنامج بعوامل استمراره وقوته، وهناك عشرات من القادة المحليين وعاملي التأهيل والمتطوعين المحليين الذين امتدت مشاركتهم التطوعية لسنوات، انطلاقا من التزامهم الديني نحو مساعدة الضعفاء والمرضى والمعوقين.

## • ثانيا: السؤولية الاجتماعية نحو العمل المجتمعي

يوجه الإحساس بالمسؤولية العامة عند بعض الشرائح المتعلمة والمثقفة من أفراد المجتمع إلى تبني أهداف تتمية مجتمعها، والمساهمة في

تنظيمه، وتفعيل مصادر قوته الداخلية وتعزيز مبدأ الاعتماد على الذات وتنظيم الجهود المحلية وتحسين ظروف حياة المجتمع، باعتبارها تعبيرا عن الانتماء والتحيز الايجابي لحاجات ومصالح مجتمعها.

تشير الخبرة التطبيقية في بناء برنامج التأهيل المجتمعي، إلى أهمية الدافع التطوعي القائم على الإحساس بالمسؤولية الاجتماعية، لأنها تقوم على مبدأ توجيه نشاط الأفراد، نحو بناء برامج تنمية المجتمع من خلال منظور شمولي علمي، ويحيث تكون الإعاقة جزءا من محصلة الاهتمامات الاجتماعية نحو تحسين وتطوير مختلف مجالات الحياة لذلك المجتمع، وهو ما يفيد في دمج خدمات تأهيل الأشخاص المعوقين في البرنامج التموى الشامل للمجتمع.

وعلى رغم أهمية المسؤولية الاجتماعية في توجيه العمل التطوعي، إلا أن خبرات التطبيق تتضمن بعض النماذج السلبية، وذلك عندما يهيمن التنظير على أهداف التفاعل والمشاركة الميدانية، الذي يعود في مجمل أسبابه إلى عدم التفرغ أو لارتباطات وظيفية خارج المجتمع في معظم الوقت.

## ثالثا: التطوعية المرتبطة بالمنزلة الاجتماعية

يقوم برنامج التأهيل المجتمعي على مبدأ تعزيز الانفتاح والمشاركة المجتمعية في تتفيد نشاطات البرنامج، وهنا قد يتوجه البرنامج إلى الاستفادة من التأثير الذي يمثله بعض الرموز الاجتماعية التقليدية في المجتمعية.

إلا أنه يحدث أحيانا أن يتم استعدات البرنامج في مجتمع ريفي مغلق، تكون فيه سلطة اتخاذ القرار في أيدي مجموعة من الوجهاء أو الأعيان أو كبار السسن أو المتفذين التقليديين، وهنا، وفي غياب ديمقراطية الاختيار وعدم نضج الوعي الاجتماعي في مثل هذه المجتمعات المغلقة، فقد تتصدر هذه المجموعة التقليدية مسؤولية اتخاذ القرار وتتجاهل رأي غالبية السكان في إطار ممارساتها التقليدية لموقع السلطة. وعادة ما يكون غاية همها الحفاظ على امتيازاتها التقليدية، ويصبح ارتباطها بالبرنامج المجتمعي، وكأنه نوع من الاستغلال للفكرة والهدف الذي يقوم عليه البرنامج معاقد ينعكس على البرنامج سلبا.

تقودنا خبرات التطبيق الميداني خلال العقدين الماضيين إلى كثير من المواقف الخاطئة والخطيرة في العمل التطوعي، نتيجة للممارسات السلبية لبعض المتسلطين الذين يتمحورون حول مصالحهم الذاتية لتعزيز نفوذهم في المجتمع، إذ كان من نتائجها أن أضعفت التطبيق، وأثارت العديد من الشكوك والاتهام حول المفهوم، وأفقدت المجتمعات الكثير من الحماس والدافعية، وأدت إلى تدني مستوى الثقة لدى المجتمعات بصدق المنهجية في الموقف التطبيقي، وهنا هان مسئولية المخططين أن يشبه والمجموعات المتسلطين النفعيين الذين قد يجدوا طريقهم إلى البرنامج ليمارسوا من خلاله نفوذهم، وكانهم امتداد لسلطة المجتمع التقليدي الذي يقوم على العشائرية والقوة المادية، وبحيث يصبح تواجدهم تهديدا للمبادئ التي تحكم منهجية النطبيق.

#### رابعا: الحصول على الوظيفة

كما ذكرنا سابقا، هان التطوعية المثالية والمجردة لا توجد على أرض الواقع، ولو اهترضنا جدلا توفر موجهات العمل التطوعي القائمة على الالتزام الاجتماعي، فإنها تفتقد إلى مقومات الاستمرار، لأسباب تتعلق بأولويات المتطوع في بناء مستقبله من خلال وظيفة دائمة تحقق الاستقرار النفسى والاجتماعي والاقتصادي.

من البديهي أن يستقطب برنامج التأهيل المجتمعي الكثير من الأشخاص الذين تحدوهم الرغبة الصادقة للمساهمة في بناء البرنامج. وعلى رغم ذلك، إلا أن موضوعية الحكم تفترض أن هذا المتطوع سوف يصل فيها إلى نقطة يطرح سؤالا حول فترة عمله التطوعي وتفرغه المجاني في البرنامج، وهو طرح منطقي ومبرر وطبيعي لارتباطه بالبحث عن الذات وبناء المستقبل المهني والوظيفي، الذي يحقق لصاحبه اسباب الحياة الاقتصادية والاجتماعية في مجتمعه.

تقود خبرات التطبيق إلى موقف إحدى الرائدات المتطوعات في أحد برنامج التأهيل المجتمعي في الأردن، حين حضرت وهي تحمل عقد عمل في إحدى دول الخليج، ويما يحقق لها ولأسرتها الفقيرة دخلا جيدا، إلا أنها اختارت الاستمرار في البرنامج بذلك المردود المادي البسيط، ولم يكن تقديم العقد يمثل ورقة ضغط تلوح بها للعصول على مكسب مادي، بل كان إثباتا على إمكانية الحصول على وظيفة تحقق لها ولأسرتها الفقيرة دخلا ماديا محترما، وذكرت أنها في طريق رفض هذا البرنامج، وأن

كل ما كانت تطمح إليه هو أن يوفر لها البرنامج، مبلغا بسيطا يدعم موقفها أمام ضغط الأسرة الداعي إلى ضرورة البحث عن وظيفة تساعدهم على مواجهة ظروفهم السيئة.

وهناك متطوعة أخرى جاءت تقدم للبرنامج مصروفها الشخصي الشهري الذي يؤمنه لها أخوها المنترب، ليعمل البرنامج بدوره على تقديم المبلغ لأسرتها باعتباره دخلا شهريا وراتبا لعملها مع الأشخاص المعوقين، وهناك الكثير من الأمثلة الرائعة التي تزخر بها خبرات التطبيق في مجال العمل التطوعى النموذجي.

ان من اهم واجبات المخططين، أن يتوقعوا مثل هذا الموقف، وأن يستعدوا لإيجاد الحلول المناسبة التي تدعم استمرار المتطوعين في البرنامج للاستفادة من خبراتهم والتزامهم بالبرنامج وتفهمهم لحاجات الاشخاص المعوقين والمجتمع المحلي، وعلى رغم الحاجة الدائمة إلى رفد البرنامج بالمتطوعين الجدد، إلا أن ذلك لا يعني بالضرورة أن يهمل البرنامج تلك الخبرات المؤهلة والمدرية أو أن يستغني عنهم دون توفر الكفاءات البديلة الضرورية لاستمرار البرنامج وتطوره في إطاره المجتمعي.

من الطبيعي أن يصل المتطوع إلى مرحلة البحث عن الذات والمطالبة بتحديد مستقبله المهني والوظيفي مع البرنامج، وهنا، قد يكون من المجافاة للعقيقة والموضوعية اتهامه بالخروج عن المبدأ أو المثالية بسبب انحيازه إلى ذاته.. فهل مطالبته الحصول على وظيفة أو حافز مادي يوفر له أسباب الحياة المستقلة، يعني انتقاصا من ولائه للبرنامج؟ وهل من الواجب أن نمنعه من التفكير فيما بمكن أن يهيئ له فرصة الاستمرار

في مجال محبب لنفسه، شريطة أن يحقق له أو لها، بعضا من الاستقرار النفسي والكفاية المادية.

خلاصة القول فإن توقع المتطوع بالحصول على وظيفة في البرنامج المجتمعي، هي من الحقائق التي يجب التعامل معها بواقعية، فالحصول على الوظيفة في مجتمعنا يتعدى حدود المردود المادي، إلى توفير الاستقرار النفسي وتعزيز الموقف الاجتماعي الذي يكسب صاحبه احترام الآخرين ويحقق تقدير الذات ويدعم بناء حياة مستقلة اقتصاديا واجتماعيا.

## • خامسا: الحصول على فرص التدريب والخيرة

تتميز منهجية التأهيل المجتمعي بأنها ميدان مفتوح للمشاركة المحلية في نشاطات البرنامج، وبأنها مجال واسع لتوفير التدريب والخبرة لسائر أفراد المجتمع، بل إن مسؤولية البرنامج تتركز حول تطوير القدرة والمهارة لدى الأسر والمتطوعين والعاملين والقادة المحليين، بما يفيد في تمكين المجتمع من مواجهة الحاجات التاهيلية لأعضائه من المعوقين، وهما تموين المحليين، ويما يؤهلهم للحصول على الوظائف الدائمة في مؤسسات التأهيل أوفي البرامج التي تشترط توفر الخبرة والمهارة للحصول على الوظائف المفتوحة. وتشير خبرات التطبيق إلى أن العديد من المتطوعين، قد تمكنوا من الحصول على وظائف ذات مردود اقتصادي جيد، اعتمادا على المهارات والخبرات على وظائف ذات مردود اقتصادي جيد، اعتمادا على المهارات والخبرات المحتمعي.

خلاصة القول أن تقديم الموجهات الخمسة السابقة، لا يعني أنها المحددات الحصرية للعمل التطوعي في مجتمعنا، فهناك العديد من الأسباب والدوافع والحوافز التي توجه العمل التطوعي، وتختلف هذه الموجهات وتأثيرها، باختلاف الثقافات والظروف، وليس أدل على ما نقول هو ما تشهده الأراضي الفلسطينية خلال ما يزيد عن عقد من الزمان من مواجهات عسكرية بسبب الاحتلال الإسرائيلي، حيث أصبح الموجه الأساسي للعمل التطوعي في مجال تأهيل المعوقين في فلسطين، يقوم على منظور وطني نحو معوقي الانتفاضة الفلسطينية، وقد كان مثل هذا الموجه هو الدافع الحاسم للعمل التطوعي في لبنان خلال المقدين الماضيين كنتيجة للحرب الأهلية خلال تلك الفترة، وهو نفس الموجه للعمل التطوعي في العراق والسودان وغيرها في الموق الراهن.

## الفصل الثالث

التطبيق العملي لبرنامج التأهيل في المجتمع المحلي خطوات التنفيذ

## الفصل الثالث

## التطبيق العملي لبرنامج التأهيل في المجتمع المحلي خطوات التنفيذ

يهدف برنامج التأهيل في المجتمع المحلي إلى تحقيق دمج الأشخاص المعوقين في بيئاتهم، ونعرض هنا لثلاث مراحل في بناء البرنامج المجتمعي، وعلى رغم صعوبة الفصل بين هذه المراحل في الموقف التطبيقي، إلا أن تقديمها هنا هو لهدف إجرائي، إذ هناك الكثير من التداخل بين مختلف نشاطات البرنامج المجتمعي، فهناك نشاطات فردية ترتبط بمرحلة معينة وهناك نشاطات تستمر بوجود البرنامج.

## أولا: المرحلة لتحضيرية:

## الاستكشاف والتحليل لواقع مجتمع التطبيق:

تقوم منهجية التأهيل المجتمعي على مبدأ يهدف الى إشراك ومشاركة الشخص المعوق والأسرة والمجتمع والدولة في تنظيم وتطوير خدمات تأهيل الاشخاص المعوقين، وتتبدى فاعلية تطبيق هذه المنهجية المجتمعية في مدى مواءمتها للنسيج الثقافي والاجتماعي والاقتصادي والحضاري لمجتمع التطبيق.

بنيت المنهجية المجتمعية على فرضية وجود المجتمع المثالي الذي يتسم بالانفتاح والتعاون وتحمل المسؤولية والمشاركة، الا ان مثل هذا المجتمع المثالي لا يوجد في الواقع، ما يستلزم إجراء تحليل متفرد للخصائص التي تشكل الإطار الذي يمكن أن تبنى عليه الاستراتيجيات المناسبة للتطبيق، وبحيث يستحيل تطبيق منهجية التأهيل المجتمعي دون تحديد مواصفات المجتمع الستهدف، وتشمل:

- الموقع الجفرافي ومدى ارتباطه بالعالم الخارجي كالمواصلات والاتصالات.
- تحديد البرامج التنموية القائمة في المجتمع كالصحة والتعليم والثقافة وغيرها.
- تحدید الترکیب الثقافے والاجتماعي والحضاري للمجتمع
   کالعادات والتقالید والاتجاهات والقیم والخصائص الممیزة
   الأخرى.
- التركيب الديمغرافي حول عدد السكان وتوزيعهم وتركيب الأسرة ومتوسط الأعمار والجنس وغيرها.
- تحديد مقومات الاقتصاد ومستوى الدخل والإنتاج في المجتمع.
- تحديد الاتجاهات الاجتماعية الموجهة لتفكير المجتمع ومدى تأثيرها في إحداث التغيير الفكري والحضاري والتقافي في المجتمع.
- توضيح نمط العلاقات الاجتماعية السائدة وتأثيرها في سلطة
   اتخاذ القرار.
- تحدید مدی انفتاح المجتمع علی النشاطات والمساعدات الخارجية.
  - تحديد الاستراتيجيات اللازمة لإحداث التغيير في المجتمع.

## 2- التوعية الاجتماعية وتعبئة المجتمع:

لا بد من تنمية الوعي لدى المعوق والأسسرة والمجتمع بأهمية التوجهات التي تحقق للشخص المعوق إنسانيته وكرامته وتؤكد حقوقه في موارد المجتمع وتسهيلاته وخدماته وبرامجه وتضعه أمام مسؤوليات المواطنة، وتهيئ له فرصة المشاركة في بناء الذات والمجتمع.

قامت منهجية التأهيل في المجتمع المحلي على أنقاض هشل التأهيل التقليدي الذي يركز على العجز بالمنظور المرضى، وإهمال القدرات التعويضية الكامنة لدى الشخص المعوق وحاجاته الاجتماعية والاقتصادية والنفسية التي تتعدى محدودية المجز الناتج عن الإعاقة.

تعتمد فعالية منهجية التأهيل المجتمعي في مدى قدرة البرنامج في إثارة الحس والوعي الاجتماعي لدى المعوق والأسرة وباقي أفراد المجتمع حول أهمية التعاون والمشاركة في تخطيط وتنفيذ إجراءات تأهيل الأشخاص المعوقين، وفي فهم المعوق بوصفه إنسانا، وبأن له من الحاجات ولديه من القدرات، ما يمكنه من أن يكون شريكا ومشاركا في بناء المنات والمجتمع، فالاتجاهات الاجتماعية سواء فيما يتعلق باتجاهات المعوق وأسرته نحو الإعاقة أو الاتجاهات الاجتماعية السائدة في المجتمع نحو المعوقين وخدماتهم، يجب أن تتصدر نشاطات استحداث برنامج التأهيل المجتمعي، لما تمثله الاتجاهات الإيجابية نحو المعوقين وخدماتهم من أهمية في البيئة العربية إلى بعض الاستراتيجيات التي يمكن اعتمادها للتمية الوعى الاجتماعي، وتشمل:

### العاقة -من التأهيل الى الدمج

- الندوات العامة واللقاءات التثقيفية حول الإعاقة والعوقين.
  - الدورات التدريبية للقادة المحليين والمتعلمين في المجتمع.
- النشرات والكتب الخاصة بإجراءات التأهيل و مجالاته.
  - استخدام وسائل الإعلام المرئية والمسموعة والمقروءة.
- تقديم النماذج الناجحة للنشاطات والأشخاص المعوقين.
- البدء بالنشاطات الريادية في المجتمع بما يستقطب الاهتمام الاجتماعي بجدوى وأهمية المشاركة في مواجهة المشكلة.
- إشراك الرموز الاجتماعية والمعوقين وأسرهم في تخطيط وتنفيذ النشاطات الموجهة نحو المعوقين.
- استقدام الخبرات والموارد الخارجية بما يدعم الموقف المحلى.
  - أية نشاطات أخرى نفيد تنمية الوعى الاجتماعي.

### 3- تنظيم المجتمع المحلى (اللجنة المحلية)

لا يوجد نموذج محدد يمكن تعميمه في تنظيم المجتمع المحلي، وذلك لأسباب إدارية وثقافية، لكن المهم أن يقوم بناء البرنامج على مبدأ تفعيل دور المجتمع المحلي في التغطيط والتطوير، والتأكيد على الدور الحكومي في المتابعة والإشراف من خلال سياسة حكومية تعنى بالتغطيط والتسهيل وتدريب العاملين على المستويين المحلي والوطني.

ضمن هذا التوجه، قد يكون من المهم أن تتضمن المرطبة التحضيرية، تشكيل اللجنة المحلية من مجموعة من الأشخاص الممثلين للمجتمع في قيادة وتسيير النشاطات واتخاذ القرارات المتعلقة ببناء وتطوير وتسيير البرنامج على المدى البعيد، ومن الضروري أن تضم اللجنة في عضويتها، بعض الأشخاص المعوقين وأسرهم، وبعض الشخصيات التي تخطى بالتقدير والاحترام والثقة من المجتمع، كرجال الدين والوجهاء والمتعلمين والأطباء والتجار وغيرهم ممن يتمتعون بأدوار قيادية ومؤثرة في حياة المجتمع وممن يملكون القدرة والكفاءة في اتخاذ القرارات العامة التي تفيد تنمية المجتمع الذي يمثلونه وينتمون إليه.

## 4- اختيار منطقة البرنامج:

هناك الكثير من المتغيرات التي تحكم بناء برنامج التأهيل في المجتمع المحلي، التي ترتبط بالخصائص الثقافية والحضارية لمجتمع المجتمع المحلي، التي ترتبط بالخصائص الثقافية والحضارية لمجتمع التطبيق المستعدف، وعليه فقد يكون من المستحسن أن يبدأ تطبيق منهجية التأهيل المجتمعي، باستحداث نموذج ريادي تجريبي، حيث يثيح مثل هذا التوجه التجريبي، فرصة التحقق من مواقف القوة والضعف في بناء البرنامج اعتمادا على تقييم نتائج التطبيق الريادي، وهو ما يفيد في تعديل استراتيجيات التطبيق في مرحلة التعميم والتوسع الملاحقة، وعلى الرغم من أن إعادة التطبيق في منطقة أخرى، لا يعني بالضرورة نسخا نموذجيا للإجراءات التطبيقية السابقة، لأسباب نتعلق بمتغيرات التركيب التقليق والاجتماعي من مجتمع لآخر، إلا أن الاستحداث الريادي يجنب المخططين والقائمين على رسم الاستراتيجيات الوطنية، من الوقوع في المخططين والقائمين على رسم الاستراتيجيات الوطنية، من الوقوع في

أخطاء حاسمة قد تنعكس نتائجها سلبا على قناعات المجتمع والأشخاص المعوقين والأهالي حول بالمنهجية المجتمعية.

يبدأ البرنامج في منطقة تتوفر فيها مواصفات بمكن أن تنبئ بإمكانيات النجاح، وعلى الرغم من عدم توفر مواصفات المجتمع المثالي للتطبيق، إلا أن هناك بعض المميزات والخصائص الواجب توفرها في المجتمع المستهدف، وتشمل ما يلى:

- الاتجاء الإيجابي نحو المشاركة في العمل العام.
- التكامل والتضامن والتعاضد بين أفراد المجتمع.
  - الانفتاح الاجتماعي نحو التغيير.
- وجود المتطوعين المحليين الذين يمكن أن يساهموا في نشاطات المجتمع.
- توفر الموارد الأساسية والبرامج التتموية الأخرى في المجتمع كالمدارس والميادات والورش الحرفية وأية برامج تتموية أخرى.
- سهولة الاتصال مع العالم الخارجي من خلال طرق المواصلات والاتصالات لتسهيل وصول موارد الدعم الفني للمجتمع.
- القرب النسبي من المركز الإداري المسئول عن تطبيق الاستراتيجية.
- حاجة المجتمع لخدمات تأهيل المعوفين وعدم توفرها
   إلحيط القرب.

 وجود الأشخاص المعوقين في المجتمع، بما يبرر استحداث البرنامج.

## 5 - اختيار قائد البرنامج (المشرف المحلي)

يعتبر اختيار قائد البرنامج، أو المشرف المحلي إحدى المهام الرئيسية المنوطة باللجنة المحلية، لتولي مسؤولية تطوير النشاطات ومساعدة اللجنة في التخطيط والتسيير للنشاطات المرتبطة بالبرنامج، ويحدث أحيانا أن يتم اختيار قائد البرنامج في المرحلة الأولى للاستحداث من خارج المجتمع، لأسباب تتعلق بعدم توفر الكفاءة المطلوبة بين الماملين المحليين، إلا أن من المفضل أن يكون هذا الاختيار من المجتمع المحلي، لأسباب عديدة منها تقبل المجتمع ومعرفة الواقع وتفهم الظروف والإمكانيات المحلية والدراية بالأولويات، إضافة لما يمثله الاختيار المحلي من تأكيد استثمار الموارد البشرية في المجتمع.

غالبا ما يحدث خلط في تحديد الأدوار المنوطة بالمشرف المحلي واللجنة المحلية، فاللجنة المحلية هي الإطار العام للحماية والدعم والتمثيل للبرنامج في داخل المجتمع وخارجه، وهي المرجعية العليا لخدمات التأهيل في المجتمع وفي علاقات البرنامج مع العالم الخارجي، بما فيها الحكومة ومنظمات الدعم المحلية والدولية. أما المشرف المحلي فهو المسئول المباشر عن توفير المعلومات وتسيير النشاط اليومي للخدمات على المستوى المحلي. ويكون مسئولا أمام اللجنة المحلية حول تسيير البرنامج وتطوير النشاطات الهادفة إلى تحسين مختلف أوجه الحياة للأشخاص المعوقين في المجتمع.

عادة ما يتم اختيار المشرف المحلي من العاملين في المجال الاجتماعي أو المهني أو التعليمي، بالتنسيق بين اللجنة المحلية والمسئول الحكومي (المنسق الوطني الحكومي للتأهيل المجتمعي)، ويكون هذا الاختيار المنض تتوفر فيه الكفاءة، ويتصف بالاستعداد والرغبة في مساعدة الآخرين، ويتميز بالقدرة على الإقناع واستقطاب الجهود المحلية، ويتسم بكونه رائدا في إحداث التغيير، وملتزما بمبدأ المشاركة كأسلوب بتموي يعزز الديمقراطية والمساواة في اتخاذ القرار، وليس ضروريا أن يكون المشرف المحلي أخصائيا في مجال إعدادة التأهيل أو النتمية الاجتماعية، إنما يتصف بالقابلية للتدريب وكسب المعرفة في مجال التأهيل، وإعداده ليكون مرجعية معرفية للمعوقين واللجنة المحلية والمجتمع، فيما يتعلق بإجراءات وأهداف ومجالات تأهيل المعوقين بمنظورها الشامل.

#### ثانيا: المرحلة التنفيذية:

### 1- كيف تجمل الأشياء تبدأ:

تعتبر المرحلة التحضيرية حاسمة في تحديد بناء البرنامج المجتمعي، وتحمل معها مقومات نجاح البرنامج أو فشله، لأسباب ترتبط بالتوقعات التي تثيرها هذه المرحلة لدى المعوق والأسرة والمجتمع نحو النشاطات اللاحقة في مواجهة الحاجات التاهيلية للمعوقين، ومن هنا فقد يكون من الضروري أن تستتبع المرحلة التحضيرية بأنشطة عملية مباشرة، بغض النظر عن مستواها أو فعاليتها، فالمهم أن تجعل الأشياء تبدأ، فالمرحلة التحضيرية تهدف إلى تحفيز واجتذاب المجتمع نحو أدوار المشاركة. وهنا يكون استحداث النشاطات وتنفيذها، مؤشرا على تأكيد صدق التوجه نحو العملي للمنهجية المجتمعية.

## 2- دراسة مشكلة الإعاقة في المجتمع:

يبدأ برنامج التأهيل في المجتمع بتحليل واقع الإعاقة وظروفها وتأثيرها على حياة الاسرة والمجتمع، وذلك بإعطاء صورة شاملة عن مدى شيوع الإعاقة، وارتباطها بالبناء الاجتماعي والحضاري السائد في ذلك المجتمع، وتتمثل أهمية دراسة المشكلة بما يلي:

- تحديد حجم الشكلة ومدى شيوع الإعاقة في المجتمع.
  - تحدید مواصفات المشکلة وأسبابها وظروفها.
- تحديد الخدمات المتوفره إن وجدت في تأهيل الأشخاص الموقين.

- تحديد الخدمات المقترحة للمعوقين في المجتمع.
- تخطيط برامج الوقاية والتأهيل المناسبة ضمن
   الامكانات المتوفره والأولوبات المحدده.

تعتبر الدراسة المسحية البيتية الأسلوب الأمشل لاكتشاف مشكلة الإعاقة في المجتمع وتحديد مواصفاتها وتأثيرها وأسبابها، فإضافة إلى الدقة التي توفرها هذه المنهجية في توفير وتنظيم المعلومات والبيانات حول الإعاقة في المجتمع، فإنها تمثل حملة إعلامية وتثقيفية موجهة إلى كل بيت في المجتمع الحلى.

يقوم على إجراء الدراسة المسحية للإعاقات في المجتمع مجموعة من المتطوعين المتعلمين الذين يجري تدريبهم لفترة قصيرة بإشراف قائد المشروع، وتنم الدراسة من خلال استبيان استقصائي مبسط يتضمن بعض الأسئلة السهلة حول وجود مشكلة لدى أحد أفراد الأسرة في الحركة أو السمع أو البصر أو التعلم.

باستكمال التشخيص المبدئي للإعاقات من خلال الفريق المحلي، تجري دراسة تشخيصية تخصصية لتحديد فئة الإعاقة وشدتها وإصدار التوصيات اللازمة بشأنها، وعادة ما يقوم بهذه الدراسة فريق تشخيص خارجي، في إطار إستراتيجية التكامل مع مؤسسات التحويل التخصصي. وتتضمن الدراسة الإحصائية للإعاقات في المجتمع مجموعة من الإجراءات كما هو موضح في الإطار (7).

## الإطار (7)

## إجراءات الدراسة الإحصائية للإعاقات في المجتمع

- توعية المجتمع المحلي بأهمية الدراسة وأهدافها.
- استقبال المتطوعين وتسجيلهم وتصنيفهم وفق مستويات تعليمهم ورغباتهم.
  - تنظيم برنامج تدييي مبسط المتطوعين حول طرق جمع وتنظيم بيانات الإعاقة.
  - التأكيد على الاحتياطات الأمنية اثناء جمع العلومات للمحافظة على سلامة الإجراء وسرية العلومات
  - إجراء تقسيم جفرا في تنطقة الدراسة وإعداد قوائم بالساكن ويمعدل 20 منزلا في كل قائمة
    - إعداد نموذج الدراسة المنحية ومناقشته وتعديله
- تنظيم برنامج تدريب العاملين والمتطوعين الدة 2. 3 ايام حول طرق جمع
   الملومات والزيارات المنزلية
- تطبيق الدراسة التجريبية وإجراء التعديل اللازم في محتوى الاستمارة إذا لزم
  - و تطبيق الدراسة المسمية النهائية
  - تفريغ النتائج والبيانات وتصنيفها حسب الفئات والأعمار والأسباب وطبيعة
     الاعتلال ومنطقة السكن
  - تشكيل فريق محلى لإجراء التشخيص البنثى ثلاماقات وتحنيد الحاجات
    - التنسيق مع مركز تشخيص متخصص لإجراء التشخيص النهائي
      - تسنيف الإعاقات الكتشفة حسب العمر والفئة والحاجات
- إجراء الاتصالات الضرورية لتحويل الإعاقات الحتاجة للتدخلات التخصصة
  - تحليل النتائج فيما يتعلق بالأعداد والأسباب والخصائص الأخرى
    - تحديد الحاجات التاهيلية ذات الأولوية
  - تخزين البيانات والملومات المصلة لتسهيل الرجوع (ليها وقت الضرورة.

## 3- التدريب- تكنولوجيا تطوير الهارات

تقوم منهجية التدريب في برنامج التأهيل المجتمعي على مبدأ التعلم من الناس، وتطوير الأساليب الملائمة للتركيب الثقافي والحضاري للمجتمع في بناء نظام إيتاء الخدمات التاهيلية للأشخاص المعوقين، ويلاحظ أن غياب المرجعيات والمنشورات حول المنهجيات التدريبية للماملين في الميدان في منطقتنا العربية، كانت وما تزال إحدى أهم المشكلات التي تعترض تطور البرامج المجتمعية وتعميمها في منطقتنا، وعلى رغم المحاولات التي تبنتها بعض المؤسسات المحلية والدولية العاملة في الميدان، حول تطوير البرامج التدريبية للعاملين في برامج التأهيل المجتمعي، إلا أنه يمكن عمل الكثير لتطوير البرامج التدريبية فهذا المدان.

يتوجبه برنامج التأهيل المجتمعي نحبو تحقيق البدمج الفعال للأشخاص المعوقين في حياة المجتمع المحلي، ويأتي ذلك أساسا، بتنمية المعرفة وتطوير المهارة لدى أفراد المجتمع نحو الإعاقة وحاجاتها، وتختلف أساليب التدريب المقدم باختلاف الأهداف، وأدوار المسئولية للفئات المستهدفة بالتدريب فهناك التدريب الهادف إلى تتمية الوعي والفهم العام وتحسين الاتجاهات لدى أفراد المجتمع، وهناك التدريب الأسري حول النشاطات التاهيلية على مستوى البيت، وهناك تدريب القادة المحليين حول إدارة البرنامج وتنظيم المجتمع، وهناك تدريب العاملين والمتطوعين المواليين حول تطوير وتنفيذ نشاطات البرنامج وغيرها، وفيما يلي شرح

مبسط عن مجالات التدريب لبعض الفئات المستهدفة في برنامج التأهيل المجمع.

## أولا: تدريب أعضاء الأسرة

تعتبر الأسرة الخلية الأولى التي يقوم عليها البرنامج المجتمعي المحلي، فهي المرجع الأساسي للكشف المبكر عن الإعاقة، ولها دور الريادة في توفير الرعاية والملاج والدمج والتكيف للفرد المعوق في إطار الأسرة، من هنا يتوجب الاهتمام بتدريب الأم والأسرة على كيفية التعامل مع الإعاقة، خاصة فيما يتعلق بالنشاطات اليومية والتكيف النفسي وتحديد الحاجات التاهيلية البسيطة ومواجهتها على مستوى البيت والأسرة.

عادة ما يقوم المشرف المحلي، وبالتسيق مع البرامج الصحية والتعليمية والاجتماعية القائمة في المجتمع، على نقل المهارات التدريبية اللازمة في هذا المجال لعمال التأهيل المجتمعي والمتطوعين المحليين، ليقوموا بدورهم على تدريب أفراد الأسرة حول تنفيذ هذه المضامين التدريبية مع الفرد المعوق في إطار البيت والبيئة التي يعيش هيها.

#### ثانيا: تدريب العاملين

يعتبر الدليل الصادر عن منظمة الصحة العالمية بعنوان (تدريب الموقين عن اطار المجتمع Training In The Community For People With عن المجتمع (Disabilities-TCPD) أحد أهم المصادر في مجال تدريب الأسرة والمجتمع والعاملين في ميدان التأهيل المجتمعي، وقد صدر الدليل بنسخته النهائية سنة 1990، ويتكون الدليل من 34 كتيبا، أربعة منها أدلة لأعضاء المجتمع المحلي، بينما تمثل الحكيبات الثلاثين الأخرى، تلك المجموعات التدريبية المخصصة لأفراد الأسر التي فيها أشخاص من المعوقين بمختلف أنواع المجز أو الإعاقة، ( الإطار( 8).

في محاولة لتطوير برنامج تدريبي لتطوير المهارة والتخفاءة لدى العاملين في برامج التأهيل المهني والاستخدام في إطار منهجية التأهيل المجتمعي، فقد تبنت منظمة العمل الدولية سنة 1999، مهمة تنظيم لقاء المجتمعي، فقد تبنت منظمة العمل الدولية سنة 1999، مهمة تنظيم لقاء المضمون التدريبي للعاملين في بسرامج التأهيس المجتمعي، وخرج المشاركون في اللقاء بالمقترحات الواردة في الإطار (9) حول المهام الأساسية المتوقعة للبرنامج التدريبي، والمقترحات الواردة في الإطار (10)، حول الوحدات التدريبي، إضافة إلى نشاط منظمة العمل الدولية في إصدار وترجمة العديد من الأدلة التدريبية في مجال التدريب المهني والاستخدام للأشخاص المعوفين.

في إطار التزامها بسياسة وهدف "التعليم للجميع"، وتمشيا مع إضرار الأمم المتحدة المصادر سنة 1993 حول "القواعد الموحدة بشأن تحقيق تكافؤ الفرص للمعوقين"، أكدت منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو) على أهمية إعداد البرامج التدريبية لجميع العاملين في مجال التعليم على مختلف أدوارهم ومستوياتهم وتخصصاتهم، لمواجهة الحاجات التعليمية للمعوقين في إطار (المدرسة المجامعة الحاجات التعليمية للمعوقين في إطار (المدرسة المجامعة التعليم التوفير مدخلات التعليم التعليم التوفير مدخلات التعليم

للمعوقين في إطار من العادية والدمج قدر المستطاع، وتطوير برامج التأهيل المجتمعي باعتبارها جزءا من إستراتيجية شاملة لدعم جهود التعليم والتدريب الفعالة لذوي الاحتياجات التعليمية الخاصة. وانعكس هذا التوجه بشكل واضح في إطار العمل الذي تبناه المؤتمر العالمي المعني بتعليم ذوي الاحتياجات التربوية الخاصة، الذي عقدته اليونسكو في سلامنكا حاسبانيا سنة 1994

يؤكد بيان سلامنكا "Salamanca Statement" الصادر عن الندوة المالمية التي نظمتها اليونسكو، بالتعاون مع وزارة التربية والعلوم الاسبانية في سلامنكا باسبانيا سنة 1994، بشأن المبادئ والعلوم الاسبانية في سلامنكا باسبانيا سنة 1994، بشأن المبادئ المسياسات والممارسات في تعليم ذوي الاحتياجات التربوية الخاصة على المقائمة، ويؤسس لمجموعة من التدابير الهادفة إلى تطوير المعرفة والكفاءة لدى سائر المشاركين في العملية التعليمية حول الإجراءات والتطليبات الضرورية لتحقيق أهداف الدمج للأشخاص المعوفين وحاجاتهم التعليمية في المؤسسات التعليمية والتربوية العادية، وتشمل هذه الإجراءات التدريبية، المدرسة والفصل الدراسي والمناهج والإدارة والقوانين والتشريعات، والوعي بالإعاقة والحاجات الخاصة للمعوفين في الموقف التعليمية، وفي هذا المجال، طورت اليونسكو دليلا تدريبيا للمعلمين حول الحاجات التعليمية الخاصة للأشخاص المعوقين في المعلمين حول الحاجات التعليمية الخاصة للأشخاص المعوقين في الفصل الدراسي العادي.

#### الإطار رقم(8)

" دليل منظمة الصحة العالمية " تدريب المعوقين في إطار المجتمع "

### الادلة التدريبية لأعضاء المحتمع المجلى

- 1- دليل المشرفين المحليين
- دليل لجنة التأهيل في المجتمع
  - 3- دليل الأشخاص المعوقين
    - 4- دليل المدرسين

# <u>المحموعات التدرسة المخصصة لاهالي المعوقين</u> <u>اولا: محموعات تدرسة لافراد اسر الاشخاص الذين</u> يحدون صعوبة في الانصار

- 1- معلومات عن العجز وما يمكنك عمله بشأنه
  - 2- كيف تدرب الشخص على الاعتناء بنفسه
    - 3- كيف ندرب الشخص على التنقل

### <u>ثانيا: محموعات تدرسة لأفراد اسر الأشخاص الذين</u> يحدون صعوبة في الكلام والسمع أو الكلام والتحرك

- 4- معلومات عن العجز وما يمكنك عمله بشأنه
- 5- للطفل الذي يجد صعوبة في السمع ولم يتعلم الكلام-كيف تدرب الشخص على التواصل
  - 6- للشخص البالغ الذي يجد صعوبة في السمع ولكنه يستطيع الكلام- كيف تدرب الشخص على التواصل
  - 7- للطفل الذي يجد صعوبة في الكلام والتحرك ولكنه ستطيع السمع- كيف تدرب الطفار على التواصل

### <u>ثالثا: محموعات تدرسة لأفراد اسر الأشخاص الذين</u> يحدون صعوبة في التحرك

- 8- معلومات عن العجز وما يمكنك عمله بشأنه
- 9- كيف يمكن الوقاية من تشوهات ذراعي الشخص ورجليه
   10-كيف يمكن الوقاية من التقرحات الناتجة من الضفط على
  - الجلد

11-كيف تدرب الشخص على التقلب والجلوس 12-كيف تدرب الشخص على الانتقال من وضع الجلوس إلى

الوقوف 13-كيف تدرب الشخص على التنقل

12-كيف تدرب الشخص على الاعتناء بنفسه 14-كيف تدرب الشخص على الاعتناء بنفسه

الأليمة

15-كيف تدرّب الشخص الذي يعاني الأما وأوحاعا في الظهر

أو المفاصل على القيام بالأنشطة اليومية " 16-تمرينات للذراعين والرجلين الضعيفة أو المتبيسة أو

<u>رابعا: محموعات تدرسة لأعضاء اسر الأشخاص الذين</u> فقدوا الاحساس في الأبدي أو الاقدام

17-معلومات عن العجز وما يمكنك عمله بشأنه 18-كيف يمكن الوقاية من إصابات وتشوهات الأبدي والأقدام

خامسا: محموعات تدرسة لأعضاء اسر الأشخاص البالغين الذين بيدون سلوكا غربيا

19-معلومات عن العجز وما يمكنك عمله بشأنه

20~ كيفَ تدرب الشخصُ على الاعتناء بنفسه

<u>سادسا: مجموعة تدريبة للأفراد اسر الأشخاص</u> <u>الذين تنتايهم نويات</u>

21- معلومات عن العجز وما يمكنك عمله بشأنه

<u>سابعا: محموعات تدرسة لأفراد اسر الأشخاص الذين</u> يجدون صعوبة في التعل<u>م</u>

22- معلومات عن العجز وما يمكنك عمله بشأنه

23- كيف ّتدرب طُفلا بجد صعوبة في التعلم على الاعتناء

بنفسه 20 كن تريي في الترابي القالم والمرابية في التجامية

24- كيف تدرب شخصا بالغا يجد صعوبة في التعلم على الاعتناء بنفسه

### ثامنا: محموعات تدرسة عامة

25- الرضاعة الطبيعية لرضيع معوق 26- أنشطة اللعب لطفل معوق 27- الانتظام في المدرسة 28- الأنشطة الاجتماعية 29- الأنشطة المنزلية 30- تحديد الوظائف

### الإطار(9)

### المهام الأساسية لمنهاج منظم العمل الدولية التسريبي

#### <u>المهام الاساسية المتوقعة من المنهاج</u> ،

### أولا: الاكتشاف والتشخيص

- الكشف المبكر عن الإعاقة
- التعرف على المعوقين
   تحديد الاحتياجات والاولوبات
- تشخيص المجتمعات المحلية

### ثانيا: التدعيم والتدريب والتأهيل

- نقل المهارات والمعلومات
- تبسيرات داخل المجتمع والبيئة
- دعم دور الأشخاص المعوقين وأسرهم
- دعم كافة الأنشطة والمهمات المندرجة في إطار البرنامج

### ثالثا: التنسيق والتفعيل والتنظيم

- تنظيم وتنسيق الجهود التنموية داخل المجتمع
  - الاستخدام الأمثل لنظام الإحالة عبر التنسيق والتنظيم والتعريف
    - و تَفعيلُ المُصَادرِ المجتمعية والمؤسسات
      - · استخدام سياسات المساندة والتأثير
        - التوجيه والتعبئة والتنظيم

# رابعا: التخطيط والتقسم

- تحديد الاحتياجات
  - إدارة المهمات
- التوثيق واستخدام أنظمة المعلومات
  - المشاركة في عمليات التخطيط
    - المساهمة في تقييم البرنامج

# الإطار (10)

الوحدات التدريبية المقترحة لمنهاج منظمة العمل الدولية

#### الوحدات التدرسة المقترحة

### <u>الوحدة التدرسة الاولى</u> مدخل في الاعاقة

- مفهوم وتعريف الإعاقة
  - تصنيفُ الْاعاقة
- الأسباب ومستوياتها والعوامل المؤدية للإعاقة
  - حجم المشكلة (دوليا، عربيا، قطريا...)

### <u>الوحدة التدرسة الثانية</u> مفاهيم التأهيل

- التأهيل الطبي
- التأهيل التربوي
- التأهيل المهنى
- التأهيل الاحتماعي

## <u>الوحدة التدرسة الثالثة</u> خدمات التأهيل

- دوليا / عربيا / نبذة تاريخية
- المواثيق الدولية المتعلقة بالإعاقة
- خدمات التأهيل الوطنية والمحلية
- المنظمات الدولية المهتمة بالاعاقة

### <u>الوحدة التدرسة الرابعة</u> <u>التأهيل المرتكز على المحتمع المحلي" التأهيل</u> المحتمعي<u>"</u>

- المفهوم والمبادئ الأساسية
  - المرتكزات الفكرية
  - الاستراتيجيات
- نماذج التأهيل المرتكز على المجتمع المحلي
  - الهيكلية الإدارية للبرنامج

### <u>الوحدة التدرسة الخامسة</u> <u>علاقة التاهيل المرتكز على المجتمع المجلي</u> بالخدمات المختلفة

- خدمات الرعاية الصحية الاولية
  - الخدمات التربوية
- خدمات التاهيل والتدريب المهني والتشغيل

### <u>الوحدة التدرسة السادسة</u> الاكتشاف والتدخل المبكر

- استراتیجیات الوقایة ومستویات التدخل
  - انواع ومستويات التدخل والوقاية

### <u>الوحدة التدريبية السابعة</u> النمو لدى الطف<u>ل</u>

- مراحل النمو
- مشكلات النمو لدى الاطفال ذوي الاعاقات

### الوجدة التدرسة الثامنة الاتصال والتواصل

- قواعد الاتصال
- مهارات الاتصال
- شروط الاتصال الناجح

### الوحدة التدرسة التاسعة الزبارات المنزلية

- اهداف الزبارة المنزلية
- قواعد الزيارة المنزلية
- تنظيم الزيارة المنزلية
- تعبئة استمارات الملاحظة وجمع البيانات

### الوحدة التدرسة العاشرة استخدام أدلة تدربيبة تطبيقية للتعامل مع مختلف حالات الأعاقة

- دليل منظمة الصحة العالمية
  - أية أدلة اخرى يتم توفيرها

# الوحدة التدرسة الحادية عشرة التعامل مع حالات الاعاقة (الحركية / السمعية)

- تعريفها ، اسبابها، مستوياتها
  - وسائل التقييم
- وسائل التدخل للحد من آثارها
  - الظروف النفسية المصاحبة
- اساليب التواصل مع الاشخاص ذوي الاعاقة
  - تدريب الاسرة للتعامل مع الاعاقة
    - الوقاية واساليب التوعية

### <u>الوحدة التدرسة الثانية عشرة</u> استراتيجيات الدمج

- المفاهيم، الاهداف
- مراحل الدمج واشكاله
- الدمج التربوي، الدمج المهني، الدمج الاجتماعي، الدمج البيثي

### <u>الوحدة التدرسة الثالثة عشرة</u> دور المحتمع المحلي <u>في برامج التاهيل المرتكز على</u> المحتمع

- التعرف على المجتمع المحلي ( عناصره، تنظيماته الادارية والسياسيةوالاجتماعية....الخ)
  - مصادر المجتمع المحلي
  - اساليب تعبئة فعاليات المجتمع المحلي

### <u>الوحدة التدرسة الرابعة عشرة</u> المهارات التنظيمية والإدارية

- اساليب التخطيط
- اسالیب التنفیذ
- اسالیب المتابعة والتقییم
  - اسالیب التوثیق
  - اساليب التنسيق

#### <u>الوحدة التدريبية الخامسة عشرة</u> تقييم برنامج الناهيل المرتكز على المجتمع المجلى

- تقنيات التقييم ومستوياته
  - انواع التقييم ومستوياته
- اعداد وتعبئة استمارات التقييم
  - تحليل النتائج
  - المتابعة واعادة التخطيط

#### 4- الوقاية والعلاج

يلعب الفريق الطبي دورا أساسيا في تعميم الخدمات الصحية الأولية وتطبيق برامج الوقاية والتطعيم والإرشاد، وتحسين الظروف الصحية والحياتية للأشخاص المعوقين وأسرهم، وعادة ما يتزامن برنامج التدريب الأسري مع اكتشاف الاعتلال، ويهدف إلى اتخاذ الإجراءات الكفيلة بمنع تطور الاعتلال إلى إعاقة دائمة، وذلك بالتوجه نحو الملاج المبكر والتدريب الموجه، وتشير الدراسات إلى أنه يمكن تجنب ما لا تقل نسبته عن 20٪ من الاعتلال أن تتطور لإعاقة، إذا ما أمكن توفير إجراءات التدخل المبكر والتوجيه السليم خلال مرحلة اكتشاف الاعتلال.

إن مسؤولية الوقاية والعلاج، هي مسؤولية المجتمع المحلي بمختلف هئاته، وذلك بالحد من تفاقم المشكلة وتعاظمها، وهنا تكمن أهمية الارتباط الوثيق بين برنامج التأهيل في المجتمع المحلي وبرنامج الصحة الأولية الأساسية، فالاحتياطات الوقائية السليمة، وإجراءات التدخل العلاجي والمتابعة المبكرة، وتنظيم تدابير الوقاية المناسبة لمنع حدوث الاعتلال، والتحويل المبكر للمراكز المتخصصة، تهدف في مجملها إلى الحد من حدوث الاعتلال والعجز وتطور الاعاقة.

### 5- إنشاء مركز التأهيل المجتمعي

تبعا لمعطيات واقع الإعاقة وحاجاتها، فقد تدعو الحاجة إلى إنشاء فاعدة أو مركز مجتمعي لتنظيم الجهود المحلية، وتوفير الخدمات التاهيلية للأشخاص المعوقين في مجتمعهم، كالخدمات التعليمية والعلاجية والتدريبية والإرشادية التي لا يمكن توفرها في إطار أسري

مغلق، وذلك لأسباب تتعلق بالمهارة المحدودة لدى الأم والأسرة في التعامل مع الحاجات التعليمية أو العلاجية أو الإرشادية. وهنا يتوجه البرنامج إلى إنشاء مركز مجتمعي لتقديم بعض النشاطات الجماعية التي تفيد العدد الأكبر من المعوقين المستهدفين، إضافة إلى الخدمات التي يمكن أن يقدمها المركز في تخفيف عبء الرعاية عن الأسرة لفترة من الزمن.

إضافة إلى دوره في تقديم الخدمات الجماعية للأشخاص العوفين وأسرهم، فإن إنشاء المركز المجتمعي، يمكن أن يوفر مكانا للتدريب وتطوير المعرفة للمجتمع المحلي من خلال النشاطات التدريبية الداخلية أو تلك التي يشارك فيها المختصون الزائرون، ويما يتيح الفرصة للعدد الأكبر من المتطوعين المحليين الانخراط في هذا التدريب.

يفيد إنشاء المركز المجتمعي في تقديم الدليل للمجتمع المحلي على وجود مؤسسة محلية لخدمات تأهيل المعوقين في المجتمع، وهو المكان الذي يمثل التفاعل والمشاركة الاجتماعية، ويتيح إمكانية التفاعل بين أسر المعوقين لمناقشة مشكلاتها وتبادل المشورة حول أفضل أساليب مواجهة مشكلات التأهيل على مستوى الأسرة، مما يسهل تطوير الإجراءات المنزلية وتفهم حاجات المعوقين العامة والخاصة.

ليس من الضروري أن يكون المركز المجتمعي، بناءا متميزا ومكلفا في إنشاءاته وتجهيزاته، وليس من الضروري أن يكون مركزا متخصصا لنشاطات تأهيل المعوقين، فقد يتم إنشاء المركز من خلال استغلال جزء من الحيز المكاني المتوفر لدى أحد البرامج التتموية القائمة في المجتمع، وقد يتوفر مثل هذا المكان في مركز الشباب أو المركز النسائي أو المركز الصحي أو المدرسة، حيث يجري إعداده وتجهيزه من خلال دور اللجنة المحلية ليكون مركزا لنشاطات البرنامج المجتمعي.

من المهم التأكيد على أن إنشاء المركز ليس هدفا في حد ذاته، فإذا قام الهدف على محاولة مبطنة لاستحداث مؤسسة لتقديم خدمات التأهيل المتخصصة لفئات الإعاقة المختلفة، فسوف يكون مصيره الفشل، وذلك لأسباب تعود إلى تدني أو انعدام الخبرة الفنية وقلة الموارد اللازمة لتسيير برنامج مؤسسي باهظا التكاليف، بحيث يصبح عبنًا على كاهل المجتمع والدولة في مرحلة لاحقة، ناهيك عما يمكن أن يمثله إنشاء المركز من تكريس لمنظور العزل المؤسسي على حساب أهداف الدمج الفعال. أما إذا كان الهدف من إنشاء المركز المجتمعي هو تطوير مفهوم المشاركة والتعاون بين أفراد المجتمع، وتفعيل دور البرامج التتموية القائمة، وأن يكون مصدرا للمعلومات والتدريب والتفاعل، فانه يصبح عاملا هاما في تطوير منهجية التأهيل المجتمعي لمواجهة حاجات الدمج اللأشخاص الموقين في مجتمعهم.

خلاصة القول، على المخططين البرامج التأهيل المجتمعي أن يتعاملوا بحدر شديد مع فكرة إنشاء المركز المجتمعي، فإذا لم تتوافر له مقومات الاستمرار وإذا لم تكن أهدافه ومبرراته واضحة وموجهة نحو تعزيز فرص الدمج والمشاركة والتفاعل الاجتماعي، سيتحول إلى أداة لتقويض منجزات المفهوم، ويبعد البرنامج عن تجذره في المجتمع.

ويتضمن الإطار (11) نماذج لبعض المهام المرتبطة بإنشاء المركز المجتمعي.

#### الإطار (11)

#### المهام الأساسية لمركز التأهيل المجتمعي

- /جراء الدراسة الإحصائية حول الإعاقة وتحديد مواصفاتها وحاجاتها.
  - تقديم المشورة للأهالي وقيادات المجتمع حول رعاية وتأهيل المعوفين.
  - التنسيق مع البرامج التنموية في المجتمع لتوفير خدمات التأهيل للمعوقين.
  - تنظيم نشاطات التوعية والتدريب للعاملين والمتطوعين والأهالي.
    - تنظيم اللقاءات والندوات لمناقشة واقع الإعاقة ووسائل مواجهتها.
  - إصدار النشرات التثقيفية والإرشادية لتنمية الوعي العام حول الإعاقة.
  - تنظيم المناسبات والبازارات السنوية لعرض منجزات الأهالي والمعوقين.
    - تنظيم اللقاءات الدورية لأهالي المعوقين لتبادل الخبرات ومناقشة المشكلات.
    - استقبال الزائرين والمهتمين بالإعاقة من داخل المجتمع وخارجة.
- توفير التسهيلات الإدارية اللازمة لعمل اللجنة المحلية للبرنامج .
  - تقديم برامج محو الأمية وتعليم الكبار.
- نشر المعلومات العامة عن الوقاية من الإعاقة وأهمية تأهيل المعوقين
  - أية نشاطات أخرى نراها اللجنة المحلية

#### 6- تسهيلات البيئة المحلية

يسعى برنامج التأهيل المجتمعي إلى تحقيق هدف دمج الشخص الموق في بيئته ومجتمعه، وتهيئة الظروف لما يمكن فئات الإعاقة من إمكانات المشاركة والاستفادة من خدمات التنمية القائمة في المجتمع. وهنا لا بد من إجراء بعض التعديلات المكانية في البيئة الجغرافية لتسهيل الوصول للخدمات، وكذلك في إدخال بعض التعديلات في منهجية ومضمون الإجراءات المتعلقة بالحصول على مثل هذه الخدمات، فلكي يستفيد الشخص المعوق مثلا من الخدمات الصحية في المجتمع، فلا بد من تسهيل إمكانات الوصول إلى العيادة أو المركز الصحى، وذلك بإجراء بعض التعديلات المكانية في المداخل والطرقات والمرات التي تسهل إمكان الوصول والاستفادة من الخدمات الصحية، وقد يتطلب الأمر إجراء بعض الإصلاحات والتسهيلات الجفرافية والبيئية التي تسهل الوصول إلى المركز الصحى، إضافة إلى ما يحتاجه المريض المعوق من تفهم الطبيب أو المعالج لحاجاته وخصوصيته، بحيث يستثني أحيانا من إجراءات الدور أو بتخصيص الوقت الكافي في إجراءات الكشف الطبي وتفهم مشكلاته الصحية المرتبطة بالاعاقة. وهنيا ليس المطلوب تمييز الشخص المعوق، بل تمييز خصوصية مشكلته وحاجاته، وهو ما يقصد بتأكيد مبدأ المساواة وتكافؤ الفرص ببن الأفراد الموقين وغير المعوقين في المجتمع.

يقوم مبدأ تكافؤ الفرص التعليمية وتحقيق الدمج التعليمي للأشخاص المعوقين على أساس تعديل البنية التعليمية القائمة في المدرسة المحلية، لتتلام مع ذوي الاحتياجات التعليمية الخاصة، ويأتى ذلك بتعديل غرفة الصف وبيئة المدرسة والبيت والشارع لتسهيل الوصول والاستفادة من الخدمات التعليمية للمدرسة العادية، إضافة إلى متطلبات تعديل الإجراءات الإدارية والقانونية للمدرسة التي يمكن أن تحد من إمكانات انخراط الطلبة المعوقين في الصفوف العادية، وكذلك في توفير التدريب المناسب للمعلمين حول الاحتياجات التعليمية الخاصة للأشخاص المعوقين، والعمل على تطوير البرامج والمناهج ووسائل الإيضاح، بما يلاءم القدرات التعليمية للطلبة المعوقين وبما لا يضر العملية التعليمية للطلبة غير المعوقين.

تمتد دائرة الاهتمام حول تعديل البنى الأساسية القائمة في المجتمع لملائمة حاجات وقدرات الأشخاص المعوقين، لتصبح جزءا من التفكير والتخطيط في بناء وتنظيم كافة البرامج والخدمات والنشاطات في المجتمع، لتشمل المدارس والميادات والمساجد والنوادي والمتزهات وسائر النشاطات الاجتماعية الأخرى.

#### 7- توفير الأدوات المساعدة:

يستطيع المجتمع المحلي بإمكانياته وموارده أن يوفر للشخص المعلى المحوق بعض الأدوات المساعدة المضرورية المبسطة والمسهلة، وذلك باستغلال وتكييف وتصنيع المواد الموجودة في البيئة المحلية لتسهيل انخراط المعوق في حياة المجتمع، فمن المكن مثلا الاستعانة بأحد الحرفيين لصناعة مساعدات المشي البسيطة والعكاكيز ومتوازيات التدريب من أغصان الأشجار، ويمكن لعامل الحدادة في القرية أن يصمم كرسى عجلات بدائي لتنقل المعوقين جمديا، كما يمكن تصنيع بعض

الألماب ووسائل الإيـضاح اللازمة لتعليم المـتخلفين عقليـا مـن الأقمـشة والأخشاب القديمة، وغيرها كثير مما يمكن أن يتم توفيره محليا.

من المفيد أن يستهل البرنامج المحلي نشاطاته الأولى باستغلال الموارد المتوفرة في البيئة المحلية وتشجيع مشاركة بعض الفنيين المحليين كالنجارين والحدادين أن يساهموا في ابتداع المواد والوسائل المعينة التي يمكن أن تساهم في تسهيل التفاعل بين الشخص المعوق ومجتمعه، ويما يساهم في تعزيز مفهوم الدمج والاستقلالية للشخص المعوق.

### 8- التدريب المهني والتوظيف

يستطيع الشخص المعوق من خلال القدرات التعويضية التي يمتلكها أن يطور مهارات متكيفة تمكنه من ممارسة دور فعال ومنتج في المجتمع وتحقيق الاستقلالية والاعتماد على النفس، وتشير الدراسات النتبعية إلى أن لدى الأشخاص المعوفين القدرة على الإبداع في بعض المجالات المهنية الملائمة لقدراتهم إذا أمكن التعبير والتخطيط لهذه القدرات الكامنة وتوجيهها في مجالات نافعة ومفيدة.

إن العمل بالنسبة للأشخاص المهوقين لا يسرتبط بالمردود الاقتصادي، بل يعتبر جزأ هاما من التكيف النفسي والاجتماعي، ويفيد في تتمية الإحساس بقيمة الذات وجدوى الوجود والقدرة على المشاركة في الإنتاج. وهنا فإن تحسين فرص التشفيل والاستخدام والتوظيف للأشخاص المعوقين، سيقدم الدليل على نجاح كافة الإجراءات التاهيلية السابقة، ويهيئ فرصة الاستقلال الاقتصادي والاجتماعي كبديل لمواقف الشفقة والعبء على كاهل الأسرة والمجتمع.

يرتبط موقف المجتمع المحلي في تدريب وتوظيف الأشخاص المعوقين بطبيعة الاتجاهات نحوهم والثقة بقدراتهم، ورغبة المجتمع في تعديل الإجراءات التدريبية والتوظيف وتكييفها لمحدودية القدرة لديهم، وصولا إلى الهدف النهائي من هذه الإجراءات والمتعثلة بمبدأ الحق الإنساني لجميع المواطنين في الحصول على العمل والدخل المناسب بمن فيهم الأشخاص المعوقين، سواء أكان هذا العمل في سوق العمل المفتوح أو التشغيل البيتي أو المحمي أو التعاوني أو المشاريع الإنتاجية الذاتية، ويأتي ذلك بتضافر الإمكانيات المحلية والخارجية في تمويل هذا الهدف.

#### 9- تمويل نشاطات البرنامج

تعتبر مشكلة التمويل إحدى أهم المشكلات التي ينبغي التصدي لها قبل بدء برنامج التأهيل المجتمعي، فعلى رغم أن تخطيط البرنامج يقدوم على مسؤولية المجتمع المحلي في تمويل نشاطات الاستحداث، إلا أن فعالية البرنامج تتحدد في قدرته على استقطاب المساهمات المحلية والإقليمية والدولية لدعم تطوير نشاطاته على المدى

#### أ- الساهمات المحلية

يملك المجتمع المحلي من الموارد ما يؤهله للبدء في تنظيم الحد الأدنى من خدمات التأهيل لأفراده من المعوقين، ولا يتحدد التوجه الإيجابي للمجتمع المحلي نصو الأشخاص المعوقين وخدماتهم بالدعم المعنوي فحسب، بل لا بد أن ينعكس هذا التوجه بدعم مادي لتمويل نشاطات البرنامج في مرحلة الاستحداث. وهنا يأتي دور القيادات المحلية

في استقطاب هذا الدعم من خلال إمكانيات المجتمع وموارده، ولا ترتبط الموارد المحلية بقيمتها مهما تضاءلت، بل تقدم الدليل على التزام المجتمع نحو البرنامج، وتشجع الدعم والمساندة الخارجية لنشاطات البرنامج على المدى المعيد.

عادة ما يبدأ البرنامج في مراحله الأولى باستحداث نشاطات سهلة وبسيطة من خلال الجهود المحلية التطوعية المجانية، وبحيث تستثمر بعض المبالغ المادية البسيطة التي يوفرها المجتمع المحلي في تغطية نقصات الاستحداث الأساسية كصناعة الأجهزة المساعدة وتمويل الدراسات المسحية وتغطية استصلاح قاعدة البرنامج، وغيرها من النشاطات السبطة.

### ب- المساهمات الحكومية

عادة ما تقوم الدولة من خلال مسؤولياتها في توفير الخدمات التتموية لمواطنيها بتخصيص جزء من ميزانية الدولة لخدمات تأهيل الأشخاص المعوقين، وغالبا ما تتكفل الوزارة المنية في النظام التقليدي لخدمات التأهيل، بتخصيص الموارد اللازمة لاستحداث المعاهد والمؤسسات وتنظيم أوجه النفقات الثابتة والجارية لتسيير هذه المؤسسات القائمة في مراكز المدن الكبيرة، لتقديم خدمات التأهيل لأعداد معددة من الأشخاص المعوقين الذين بمكنهم الوصول لهذه المراكز.

تقوم منهجية التأهيل المجتمعي على مبدأ التوزيع العادل للموارد وتعزيز المشاركة الحكومية والأهلية لدعم المبادرات المجتمعية، ويأتي ذلك من خلال توجيه الموارد المخصصة بالنظام لتحسين واقع الإعاقة في إطار تنمية المجتمعات المحلية ، والمقصود هنا ليس دعوة إلى إغلاق المؤسسات من خلال سياسات تقليص الدعم الحكومي، بل بزيادة المخصصات الحكومية وإعادة توزيعها لخدمة أهداف التتمية بمفهومها الواسع، وبما يمكن أن يساهم في تشجيع المبادرات المحلية ويحفز مصادر الدعم الخارجي في هذا الميدان، وهو ما يمكن أن يخفف أعباء الدولة في توفير خدمات تأهيل الأشخاص المعوقين على المدى البعيد.

#### ج- مساهمات المنظمات غير الحكومية :

تعتبر المنظمات غير الحكومية التخصصة وغير التخصصة من الروافد الهامة لتمويل برامج العمل مع الأشخاص المعوفين في البيئات الريفية والفقيرة، وغالبا ما تحظى برامج التأهيل المجتمعي بجاذبية متميزة من مؤسسات الدعم والتمويل، لأسباب تتعلق بطبيعة البرنامج وأهدافه نحو تحسين ظروف الحياة في المجتمعات الفقيرة بشكل عام والأشخاص المعوفين بشكل خاص.

ينبغي هنا تأكيد أن هناك مصلحة مشتركة بين البرنامج المجتمعي يحرص على المجتمعي ومنظمات التمويل الخارجي، فالبرنامج المجتمعي يحرص على الحصول على الدعم اللازم لتطوير نشاطاته، يقابله حرص مماثل من جهات الدعم في البحث عن البرامج الناجحة التي تعكس أهدافها في تحسين الظروف الحياتية والمعيشية والاقتصادية والاجتماعية للمجتمع، وبحيث يمثل دعمها نجاحا لنشاطات هذه المنظمات غير الحكومية نفسها.

شير خبرات تطبيق التأهيل المجتمعي إلى حقيقة مفادها أن مثل هذه البرامج تحظى بالاهتمام والتقدير والدعم من المنظمات الدولية وغير الحكومية، مما يفتح الباب أمام العديد من مصادر التمويل الداخلية والخارجية، وتقيد خبرات التطبيق إلى أن عروض التمويل المقدمة لهذه البرامج من جهات الدعم الخارجي، تكاد تفوق حاجتها في كثير من الأحيان.

ملاحظة: يورد الكتاب فصلا خاصا حول إجراءات تمويل البرنامج المجتمعي

# المرحلة الثالثة: تقييم برنامج التأهيل المجتمعي:

#### أولا: مفهوم التقييم

يهدف تقييم البرنامج المجتمعي إلى تحديد الإنجازات والصعوبات ومواقف القوة والضعف في بناء خدمات التأهيل في المجتمع خلال فترة زمنية معينة، ويقدم الحكم على فاعلية البرنامج في إحداث التغيير نحو المشاركة الاجتماعية والتقبل الاجتماعي وتحسين مستوى حياة الاشخاص المعوقين في المجتمع، بالإضافة إلى ما يمكن أن يفيده التقييم في إعادة التخطيط واقتراح التوصيات الهادفة إلى التطوير والتحسين.

تتوجه العديد من برامج التأهيل التقليدي في تقييم انجازاتها بالاعتماد على المنهج الوصفي لتبرير مصروفاتها ، أما المؤسسات الكبيرة فإنها تعتمد المنهج الإداري في التقييم بهدف التحقق من تنفيذ أهداف البرنامج وطرق الصرف، ويتركز اهتمامها حول تدريب العاملين وعدد المستفيدين خلال فترة زمنية معينة وفي إطار ميزانية محددة.

تبدو مثل هذه الأساليب ملائمة لتقييم برنامج التأهيل التقليدي، إلا أنها تبدو قاصرة في تقييم البرنامج المجتمعي، لعدم ملاءمتها في تقييم المبادئ المتضمنة في المنهجية المجتمعية، خاصة فيما يتعلق بتأثير البرنامج على الأشخاص المعوقين ومجتمعاتهم، ومقومات استمراريته وغيرها، وهنا كان لا بد من استحداث منهجيات تناسب تقييم العناصر الأساسية في بناء البرامج المجتمعية، والتي تتبح مشاركة الأشخاص المعوقين والمجتمع في إجراءات التقييم.

### 2- الميادين الرئيسية في تقييم برنامج التأهيل المجتمعي

#### 2- 1 التكنولوجيا المتخدمة في البرنامج

يت ضمن تقييم البرنامج المجتمعي إجراءات تستهدف تقييم التكنولوجيا المستخدمة في البرنامج، ومدى فاعليتها في توفير خدمات التأهيل في المجتمع، وقدرتها على تحسين حياة الأسخاص المعوقين. ويشمل هذا القياس دراسة الواقع وتقييم الانجازات والتطورات والتغيرات التي ادخلها البرنامج على مستوى ونوعية حياة الأشخاص المعوقين المستهدفين لنشاطات البرنامج ، وعادة ما يتم الاستعانة بمقيم خارجي، يتمتع بالموضوعية والدقة في تقييم النتائج التي يبنى عليها التقييم النهائي لانجازات البرنامج.

#### 2- 2 نظام إيتاء الخدمات

يتركز تقييم نظام إيتاء الخدمات في برنامج التأهيل المجتمعي حول تدريب الأشخاص المعوفين وأعضاء الأسرة في تنفيذ حاجات التأهيل من مصادر المجتمع، ويتضمن التقييم دور عامل التأهيل المجتمعي والمشرف المحلي والمشرف الوسيطي، وكذلك تقييم مدخلات خدمات التحويل المحلية والخارجية في تنفيذ البرنامج التدريبي، وتوفير الخدمات التعالية.

#### 2- 3 الإدارة والتنظيم

يرتبط تقييم إدارة وتنظيم البرنامج بمدى التزام الدولة نحو البرنامج وتوفير الموارد اللازمة وبناء الهياكل التنظيمية على مختلف المستويات وفي مختلف القطاعات التعوية. ويهدف التقييم كذلك إلى

تحديد مستوى المشاركة المحلية للمجتمعات ودرجة اعتمادها على مواردها الذاتية وتحليل مقومات استمرار البرنامج في إطار مصادره المحلنة.

### 3- لاذا يجري التقييم

ينبني تقييم البرنامج المجتمعي على مجموعة من الأهداف التي يسعى إلى تحقيقها، ومن المفيد هنا أن يكون المقيّم على دراية مسبقة بهذه الأهداف وأهميتها والتركيز على تلك التي تحظى بالأولوية والأهمية لدى الجهة التي تطلب التقييم.

### وتاليا أهم عشرة أسباب لتقييم البرنامج المجتمعي:

- 1. قياس الانجازات المرحلية أو الكلية للبرنامج.
- 2. قياس مستوى نجاح البرنامج في تحقيق أهدافه الرئيسية.
- العمل على تطوير إجراءات المتابعة والإشراف وتحسين الإدارة.
- تحدید نقاط الشوة والنضعف وتعزیز إجراءات التنفید
   ئتلافے تدنی مستوی الأداء.
- قياس فعالية البرنامج في إحداث التفيير الايجابي في حياة الفئات المستهدفة.
- دراسة جدوى البرنامج من خلال مقارنة مستوى الانجازات بالمصروفات.
  - 7. جمع المعلومات والبيانات اللازمة للتخطيط المستقبلي.
  - 8. الاستفادة من خبرات التطبيق الحالي في إعادة التطبيق.

- 9. تطوير الفعالية بهدف تحقيق نتائج أفضل.
- 10. المساعدة في التخطيط ورسم الأولويات القادمة.

### 4 عناصر تقييم البرنامج المجتمعي:

يثير مفهوم التقييم نوعا من الحساسية غير المبررة عند القائمين على برامج التأهيل في المجتمع المحلي، وغالبا ما ينظر إلى التقييم وكأنه عملية نقدية هدفها إظهار مجالات القصور أو الفشل الذي يمكن أن يصادفه أي مشروع. ومهما يكن، فمن المهم أن تخضع نتائج التطبيق العملي لمراجعة دورية منتظمة، لتحديد الانجازات وبيان مجالات النجاح والفشل وتحديد الصعوبات والمعيقات المؤثرة في نتائج التطبيق، والعمل على إيجاد الحلول المناسبة لأوجه القصور بما يفيد التخطيط المستقبلي.

كفيرها من المجالات الاجتماعية، من الصعب أن يتمكن المقيم من ضبط جميع المتفيرات التي يمكن أن تؤثر في نتاثج التقييم. وفي غياب الآليات الموضوعية الدقيقة في قياس وتقييم المجالات الاجتماعية، يصعب إلغاء تأثير الموقف الشخصي للمقيم والاعتماد على التقدير الوصفي في تحديد مستويات التقييم. ومهما يكن الأمر، هناك مجموعة من المناصر التي ترتبط بموضوع التقييم التي يتوجب أن تؤخذ في الاعتبار في تقييم برنامج التأهيل المجتمعي، كما في الجدول (2):

# الجدول(2) العناصر الأساسية في تقييم برنامج التأهيل المجتمعي

الملاحظات	مجال الاهتمام	المتصبر
تستمر الحاجة لبرنامج التأهيل ما	هــل يــرتبط البرنــامج	الملاءمـــة
زالت الإعاقة موجودة في المجتمع	بحاجات الموقين واسرهم	والترابط
ويبقى ملائما بشرط التحديد	ومجتمعهم وهلل سيررات	والترابعا
الدقيق والفردي للحاجات.	وغرض البرنامج ما تزال	
	قائمة ومطلوبة؟	
يجب بلورة أهداف البرنامج مسبقا	هل تمكن البرنامج من	الفعائية
وتحديب شيوع الإعاقبة وعبدد	تحقيق أهدافه في مساعدة	
المستفيدين المستهدفين وان تكون	الأشـــخاص المـــوقين	
الأهداف واقمية في إطار المواثق	والمجتمع؟	
القائمة والموارد المتاحة.		
يتملق ذلك بتنظيم القوى البشرية	هـل تم استخدام المـوارد	الكفاية
وبرامج التدريب والنقل والميزانية.	المتاحة بطريقة سليمة؟	
يستمر البرنامج المجتممي ويتطور	هل سيستمر البرنامج بمد	الديمومـــة
من خبلال إحساس المجتمع	انتهاء الدعم الخارجي؟	والاستمرارية
بملكيتم ومسسؤوليته نحسو		25
البرنامج، وباستمرار دعم الدولة،		
ويما يساهم في تشجيع الدعم		
الخارجي لنشاطات البرنامج.		
يؤثر البرنامج على سلوكيات غير	ما هو تأثير البرنامج على	التأثير
الموقين نحو تقبل الشخص المعوق	المواقف المؤسسية والفنهة	
وتعطى له فرص متكافئة، وتقل	والاقتصادية؟	
أو تتمدم الموقات الجفرافية		

#### 5- النيجري التقييم

كما سبق، فقد أوردنا في البند الثالث من هذا الفصل، العديد من الأهداف والأسباب المرتبطة بعملية تقييم برنامج التأهيل المجتمعي، ويحدث أن تضع الجهات المختلفة ذات العلاقة بالبرنامج أهدافا ترتبط بأولوياتها وراء تقييم البرنامج المجتمعي، لبيان تأثير دعمها وتبرير استمرار مشاركتها في تطوير نشاطات البرنامج، وتاليا نماذج للجهات التي يمكن أن تطلب مثل هذا التقييم:

### 5- 1 مؤسسات الدعم الثالي والفني

تطلب مؤسسات التمويل والدعم الفني، تقييما دوريا معددا بفترة زمنية يتم الاتفاق عليها حول انجازات البرنامج، لبيان جدوى وفعالية مساهماتها في تحقيق الأهداف المحددة، ولتأكيد استخدام الموارد للمجالات المتفق عليها، وكذلك لتبرير التزاماتها المالية أو الفنية أمام مجالس الإدارة وأصحاب القرار والممولين لبنود ميزانياتها من الجهات الحكومية أو الأهلية.

# 5- 2 المجتمع المحلي

يطلب المجتمع المحلي إجراء تقييم علمي حول انجازات البرنامج لتحديد مجالات القوة لتدعيمها ومجالات القصور لمالجتها وإيجاد الحلول المناسبة لها، ويمكن أن يطلب التقييم لتأكيد جدوى المشاركة المجتمعية في نشاطات البرنامج، وتعزيز مقومات استمراره وتطويره، ولبيان التغيير الايجابي في حياة المعوقين وأسرهم ومجتمعهم كنتيجة

للبرنامج، وقد يكون التقييم لغايات تقديم المعلومات بهدف استقطاب الدعم المادي والفني من الخارج.

### 5- 3 الحكومة أو الوزارة المنية

" إطار الخطة العامة للدولة أو الوزارة، تطلب الجهة المعنية إجراء تقييم للبرامج القائمة، خاصة تلك التي تكون في المرحلة الريادية أو التجريبية، والهدف من ذلك هو للوقوف على واقع تطبيق البرنامج وتحديد مجالات النجاح والفشل، والعمل على تجنب أو معالجة مسببات الإخفاق في إعادة التطبيق اللاحق، واتخاذ القرار المناسب بتوسيع النشاطات المرتبطة بالبرنامج وأهدافه.

تعتمد الكثير من برامج التنمية المحلية في معظم الدول النامية على برامج الدعم المالي والفني الخارجي. وهنا تبدو أهمية تقييم البرنامج في تقرير جدوى التعاون الخارجي، وبما يساعد المخططين الحكوميين في توجيه الدعم الخارجي نحو المجالات والبرامج التي تعكس توجهات وأولويات الخطة العامة للدولة.

### 5- 4 الباحثون أو العاملون الميدانيون

يعمد الباحثون والعاملون الميدانيون أحيانا إلى إدخال تقنيات جديدة في التطبيق، وهنا يهدف التقييم إلى بيان مدى ملاءمة استخدام مثل هذه التقنيات الطارئة وتحديد جدواها وفعاليتها في إحداث التغيير المكن أن يستهدف التقييم تلك الوسائل والاستراتيجيات التي يستخدمها العاملون في تنفيذ نشاطات البرنامج وتحديد جدواها

وبيان مدى الحاجة إلى تغييرها وتعديلها بإدخال طرق أكثر فاعلية ، وبيان مدى حاجة العاملين إلى تطوير مهاراتهم من خلال نشاطات التدريب الداخلي أو الخارجي الهادف إلى تحسين مستوى الأداء.

إضافة إلى ما سبق، من المكن أن يجري التقييم استجابة لطلب بعض الجهات الفنية الرسمية أو المؤسسات الأكاديمية أو مراكز جمع المعلومات.

### 6- من يجري التقييم

يقوم على إجراء تقييم برنامج التأهيل المجتمعي أحد الأشخاص المؤهلين من داخل البرنامج أو خارجه، ويمكن أن يجري التقييم من خلال التعاون بين شخص من داخل البرنامج وآخر من خارجه. ولا بد أن يكون الشخص المعين لإجراء التقييم، موضوعيا في أحكامه، وأن يعتمد الأسلوب العلمي في الوصول إلى النتائج السليمة بعيدا عن التقديرات المضلة أو الأحكام العامة أو المعلومات الخاطئة أو غير المكتملة. إذ غالبا ما يبنى على نتائج التقييم قرارات تتعلق بالمسار الذي يمكن أن يتخذه البرنامج في مرحلة لاحقة، فنتائج التقييم السليمة سوف تساهم في تدعيم البرنامج وتطويره، أما الخاطئة فإنها ستؤثر سلبا على مستقبل البرنامج وتعرضه لمخاطر تهديد مجمل نشاطاته. ولمزيد من التوضيح يعرض الجدول(3) نماذج لبعض الايجابيات والسلبيات المرتبطة بحكل من الدور الداخلي والخارجي في تقييم البرنامج المجتمعي.

### جدول(3) ايجابيات وسلبيات استخدام التقييم من الداخل والخارج

المقيم الخارجي		المقيم الداخلي	
نظرة جديدة للبرناسج		يمرف البرنامج بشكل جيد	
موشوعي	٠	لا بمكنه التخلص من التحيرُ للبرنامع	
بميد عن التنظيم الإداري والتنظيمي	٠	جزء من التركيب التنظيمي والوظيفي	+
لا مصلحة شخصية له من البرنامج	٠	قد تكون له مصلحة شخصية من البربامج	+
خبير مؤهل لخ إجراءات التقييم	*	تتقصه الخبرة الجيدة في مجال الثنييم	+
بمكن أن لا يتفهم البرنامج بشكل جيد	٠	واع ومنفهم لظروف البرنامج	•
يثير الشكوك لعدم التأكد من دواهمه	•	لا يثير الشكوك لدى العاملين والأهالي	•
لا تهمه إلا نتائج التقييم مهما كانت	+	تهمه نتائج التقييم الايجابي للبرنامج	+
مكلف ماديا	+	غير مكلف ماديا	+

خلاصة القدول أن أهمية تقييم البرنامج المجتمعي تكمن في مشاركة المجتمع المحلي في عملية التقييم من خلال اللجنة المحلية أو من تقوضه لهذا النشاط، وسوف يكون لتلك المشاركة أثرها الايجابي في الوصول إلى نتائج تقييم صائبة، من خلال المساهمة في تقديم الأفكار والمعلومات الدقيقة والحقيقية حول نشاطات البرنامج وتطبيقاته والتأثير الذي يحدثه البرنامج في حياة المعوقين والمجتمع.

### 7- وسائل وأدوات تقييم البرنامج المجتمعي

هناك العديد من الوسائل والأدوات المستخدمة في تقييم برنامج التأهيل المجتمعي، ومهما تكن هذه الأدوات، فان ما يهم القائم على التقييم هو الحصول على المعلومات الدقيقة حول العناصر والمجالات المستهدفة للتقييم، وبشكل عام فان وسائل التقييم، تشمل ما يلي:

### 7- 1 استخدام المعلومات والبيانات المكتوية

يتضمن تخطيط التقييم، عمليات تستهدف البحث عن المعلومات المتعلقة بالبرنامج، إذ غالبا ما تتضمن هذه الوسيلة معلومات مفصلة ودقيقة حول تسيير البرنامج وتطوره خلال فترة التقييم، وتفيد عملية تحليل المعلومات المتوفرة في تقديم صورة واضحة عن مختلف الإجراءات والنشاطات التي تم تنفيذها والصعوبات التي اعترضت طريق التنفيذ في مختلف المراحل، وتحديد طبيعة الحلول المستخدمة لمواجهة مثل تلك الصعوبات، وتاليا قائمة ببعض المصادر التي بمكن الرجوع إليها في عملية البحث عن المعلومات:

- الوثيقة الأساسية للبرنامج التي تتضمن المعلومات المرجعية للبرنامج، بما تشمله من الأهداف، المبررات، الفترة، الكادر، التمويل... إلخ.
  - المراسلات الخاصة بوثيقة مقترح المشروع الأساسية.
    - التقارير الخاصة عن أية تقييمات سابقة للبرنامج.
      - خريطة تفصيلية توضح منطقة البرنامج.
      - قائمة معدة من العاملين حول أهداف البرنامج.
      - رسم توضيحي يبين الهيكل الوظيفي للعاملين.
  - تقارير عن محاضر الاجتماعات السابقة لإدارة البرنامج.
    - التقارير الشهرية والسنوية لنشاطات البرنامج.
- السجلات الخاصة بالبرنامج مثل سبجل الدوام والزيارات والنشاطات..الخ.

- ميزانية البرنامج والتقارير المالية المتوفرة.
- ميزانية التقييم المخصصة في ميزانية البرنامج.
- تقارير التقييم السابقة عن البرنامج أو البرامج المشابهة.
- أية نماذج من الاستبيانات المستخدمة في تقييم برامج مشابهة.
- أية مقالات أو تحقيقات صحفية تتناول البرنامج بما في ذلك الصور والتسجيلات.
- المعلومات المحكتوبة عن البرنامج لدى مؤسسات الدعم الفني والمادي في الداخل والخارج، وتشمل الملفات والتقارير والميزانيات والخطط وتقارير التقييم السابق.
- نتائج الاستطلاعات وغيرها من المعلومات التي يمكن أن تفيد نتائج التقييم.

### 7- 2 استخدام طريقة الاستبيان الشفوي أو المكتوب

يعرف الاستبيان بأنه عبارة عن مجموعة من الأسئلة المكتوبة التي
يستخدمها القائم على تقييم برنامج التأهيل المجتمعي بهدف جمع
المعلومات من الفئات التي يتم تحديدها كمصادر للمعلومات في تخطيط
التقييم، وعادة ما تتركز أسئلة الاستبيان حول النشاطات والآراء
والأحاسيس والتوقعات والحاجات والخطط والخبرات. ويمكن أن
تصمم أسئلة الاستبيان بالأسلوب المفتوح الذي يعطي المستجيب حرية
اختيار طريقة الإجابة ومدتها، أو أن تكون سؤالا محددا باختيار إجابة
من الاحادات النموذجية الواردة في الاستبيان.

يتم توزيع الاستبيان على الفئات المحددة سلفا في تخطيط التقييم، لتقوم هذه الفئات بتعبئته وإعادته، حيث يتم تجميع المعلومات المحصلة وتفريفها وتحليلها لعناصرها الرئيسية، وذلك للوقوف على الأفكار والآراء المقدمة من المستهدفين حول بنود الاستبيان.

يحدث أن يواجه تطبيق الاستبيان بعض الصعوبات في الحصول على المعلومات المحتوبة من فئة الأميين، وهو ما يتطلب تعبئته بطريقة المقابلة الشفوية. ويقوم المقبّم بطرح أسئلة الاستبيان على الأشخاص المستهدفين، ويعمل على تسجيل إجاباتهم حسب ورودها دون تعديل أو تحريف. ويمكن في بعض الأحيان الحصول على الاستجابات من الفئات المستهدفة بواسطة الهاتف أو بواسطة الهريد.

#### 7- 3 طريقة الملاحظة الميدانية

تعتبر طريقة الملاحظة الميدانية أحد أهم أساليب جمع المعلومات المضرورية في تقييم البرنامج المجتمعي، فهي أداة يستطيع المقيم من خلالها أن يتعايش مع الموقف التطبيقي، ونظرا لأهميتها فإنها تتطلب مهارة متميزة من المقيم في تحديد المجالات التي تستهدفها الملاحظة خلال فترة معينة، وتحت ظروف تتسم بالعادية قدر المستطاع.

من المهم أن تجري الملاحظة في الموقف الطبيعي، وبالطريقة التي تحدث فيها الأشياء أو تتجر فيها المهمات، بعيدا عن مواقف التصنع أو التهيئة المسبقة، وقد يتطلب الأمر أن يتفاعل المقيم مع الموقف الحقيقي لتنفيذ المهام، وبما يمكن أن يتضمنه الموقف من نشاطات معينة أو التعامل مع أشخاص أو مجموعات.

### 7- 4 طريقة القابلة

المقابلة هي اجتماع، وجها لوجه، مع فرد أو مجموعة أفراد بهدف الحصول على بيانات أو معلومات عن طريق المحادثة المباشرة حول موضوع ما، وتعتبر المقابلة إحدى الأساليب الهامة والفعالة في الحصول على المعلومات الضرورية لتقييم البرنامج المجتمعي، وعادة ما تتم المقابلة بطريقة يستطيع المقيم من خلالها أن يستدرج المعلومات الهامة والمتعمقة حول نقاط محددة لغرض التقييم، وهناك العديد من الأنماط التي يمكن استخدامها في إجراء المقابلة، منها:

#### 7- 4- 1 المقابلة الفردية

تجري المقابلة الفردية في موقف يجمع المقيم والمستجيب بشكل انفرادي، يطرح فيها المقيم أسئلته المنظمة من خلال نموذج معد مسبقا، وبحيث يقدم المستجيب إجاباته المفتوحة بحرية وبالطريقة التي يراها مناسبة، ويدون المقيم ملاحظات عامة حول الإجابات ليعمل على تلخيصها وتنظيمها في مرحلة لاحقة. وتهدف إلى ما يلى:

- الحصول على المعلومات عن البرنامج.
- تكوين فكرة عن دوافع الشخص واتجاهاته نحو البرنامج.
  - تقييم المعرفة والقدرة والمهارة لدى الستجيب.
- المساعدة في اختيار الأشخاص للوظائف المستحدثة أو لهدف الترقية.
  - تقييم أداء المستجيب نحو نشاطات البرنامج.
    - تقديم الإرشادات حول مواجهة الصعوبات.

- تحديد ردود الأفعال نحو البرنامج.
- بلورة بعض الأسئلة التي يمكن أن يتضمنها الاستبيان المقترح
   لاحقا.

### 7- 4- 2 المقابلة الجماعية

يجمع هذا النمط من القابلة بين المقيّم ومجموعة من الأشخاص المشاركين في وقت واحد ومكان واحد بهدف الحصول على معلومات حول البرنامج موضوع التقييم، ويتم تنظيم المقابلة الجماعية بما يتيح الفرصة لجميع المشاركين لتقديم المعلومات حول موضوعات النقاش، وعادة ما يقوم المقيم بتوجيه الحوار وتنظيمه بهدف جمع أكبر قدر من المعلومات من مجموع المشاركين، ومن المهم أن يسجل المقيم ملاحظاته حول نتائج النقاش وتنظيمها بما يفيد هدف التقييم في مرحلة لاحقة. وتهدف المقابلة الجماعية إلى ما يلي:

- الحصول على الملومات عن البرنامج.
- تكوين فكرة عن دوافع الأفراد واتجاهاتهم نحو البرنامج.
  - تقييم أداء وانجازات البرنامج.
  - تحديد مواقف الأشخاص نحو البرنامج.
- الكشف عن طريقة تعامل الأفراد فيما بينهم كمجموعة.
  - تحديد المشكلات والمساهمة في إيجاد الحلول المناسبة.
  - بلورة بعض الأسئلة لتضمينها في الاستبيان المقترح لاحقا.

#### 7- 4- 3 القابلة النظمة

يبنى مثل هذا النمط من المقابلة على تحديد مسبق لما يريد المقيّم أن يحصله من معلومات، حيث يعمد إلى إعداد قائمة من الأسئلة أو المواضيع التي يريد طرحها، ويحيث يجري تنظيم المقابلة بهدف الحصول على المعلومات الدقيقة حول الموضوع المستهدف من الشخص أو المجموعة المشاركة في المقابلة.

تجري المقابلة هنا بأسلوب طرح الأسئلة بطريقة تتبعية ومنتظمة. وقد يستخدم المقيم بعض الوسائل المرئية المعينة كالصور والتسجيلات في الحصول على معلومات دفيقة حول الموضوعات، ومن الممكن أن يستخدم المقيم طريقة الأسئلة المفتوحة للحصول على أكبر قدر من المعلومات حول موضوع المقابلة.

### 7- 4- 4 المقابلة غير المنظمة

يستخدم هذا النمط من المقابلة في المواقف التي يريد المقيم فيها أن يحصل على معلومات حول موضوع لم تكتمل معالمه الأساسية، إذ يكون المقيم على دراية بالهدف، ولكن تنقصه الوسائل المناسبة، فيعمد إلى هذا النمط من المقابلات، بهدف تكوين إطار منظم لأسئلة محددة حول الموضوع.

لا تتضمن المقابلة غير المنظمة أسئلة محددة، بل تكون أشبه بمناقشة مفتوحة ومرنة، وبحيث يستطيع المقيم فيها أن يكيف أسئلته تبعا لجواب سابق، وهكذا تسير المقابلة تدريجيا، وتحصر التركيز حول الموضوع المستهدف بمرور الوقت، أي أن هذا النمط من المقابلة ينطلق من عموميات تتعلق بموضوع النقاش، لتصل إلى تركيز محدد وفهم أعمق بالموضوع، وبما يفيد المقيم في بلورة وصياغة أسئلة محددة حول الموضوع في مرحلة لاحقة.

#### 7- 4- 5 طريقة الصور والرسومات وأشرطة التصوير والتسجيل

يقول مثل صيني "ان تاثير الصورة يعادل ألف كلمة"، ويبدو هذا صحيحا، حيث يتأثر الناس بالمثيرات المرئية أكثر من تأثرهم بالكلمة المحتوبة أو المسموعة، وتبدو أهمية التقييم بالصورة في المواقف التي تكون فيها الفئات المستهدفة من الاميين، أو من ذوي الاعاقة السمعية، حيث يمكن أن تكون الصورة أكثر تعبيرا في بيان ردود الفعل لدى الأشخاص الذين يستهدفهم استقصاء التقييم.

#### 8- تخطيط اجراءات التقييم

هناك العديد من الطرق التي يمكن استخدامها في التخطيط لتقييم البرنامج المجتمعي، وتعتمد الطريقة المستخدمة على تنظيم التقييم ووسائله، وقد تكون الطريقة الأمثل في التخطيط لعملية التقييم هي اعتماد مدرج الخطوات الموضعة في الشكل (5) اللاحق.

يتضمن التخطيط لإجراء تقييم لبرنامج التأهيل المجتمعي العديد من النقاط سابقة من الخطوات الإجرائية، إلا أن من المهم توضيح العديد من النقاط سابقة الدكرية هذا الفصل، قبل البدء بتخطيط التقييم، وتتضمن هذه النقاط تحديد أهداف التقييم وأسبابه والوسائل المستخدمة والجهات المستفيدة وفريق التقييم والفئات المستهدفة والتمويل والفترة، إلى غير ذلك من النقاط التي توثرية مسار التقييم.

# شكل ( 5 ) المدرج التوضيحي لتخطيط تقييم برنامج التأهيل المجتمعي

إعداد التقرير، وتحديد وسائل المتابعة، وفترة

الوصول إلى نتائج نهائية وكتابتها ويراستها

دراسة وبحث الحقائق والمعلومات والبيانات المحصلة اثناء عملية التقييم

جمع وتنظيم المواد والمصادر اللازمة والبدء بصلية التقييم

تطبيق وسائل التقييم المختارة في جمع المعلومات، كالاستبيلتات والمسوحات وبراسة الملقات وغيرها

تحديد أهداف التقييم والأساليب المستخدمة، وتحديد الفنات المشاركة، وكيف ومتى يتم إحداد الخطة التفصيلية للتقييم

اتفاذ القرار بإجراء التقييم للبرنامج المجتمعي

وهيما يلي شرح موجز لكل من الخطوات الواردة في المدرج التوضيحي حول تخطيط عملية تقييم البرنامج المجتمعي:

#### 8- 1 اتخاذ القرار

يقوم اتخاذ قرار البدء بتقييم البرنامج المجتمعي على الاتفاق بين البرنامج والجهة التي تطلب التقييم، كالوزارة المعنية أو الجهة الممولة أو المختمع المحلى وغيرها من الجهات التي سبق ذكرها.

ومن المهم هنا أن يكون قرار التقييم وأهدافه واضحة ومتفق عليها فيما بين الإطراف ذات العلاقة، قبل البدء بتخطيط إجراءات التقييم.

# 8- 2 تحديد الأهداف والوسائل المستخدمة والمجالات المستهدفة المتقييم

بعد اتخاذ قرار التقييم، يبدأ القيّم بإعداد قائمة من الأسئلة حول أهداف ومضمون التقييم، ويمكن أن يستمين بالمشورة الفنية من بعض المختصين قبل وضع قائمة الأسئلة والاستفسارات بصورتها النهائية. وغالبا ما تشمل هذه القائمة ما يلى:

- ما هي الأجزاء أو العناصر من البرنامج التي يستهدفها
   التقييم ؟
  - ما هي الأسئلة الملائمة لتقييم المجال المستهدف؟
- ما هي الطريقة الأكثر ملائمة للحصول على المعلومات المطلوبة؟
- من يقوم بجمع المعلومات وما مستوى ومحتوى التدريب اللازم لإعدادهم؟
  - متى يتم التقييم وما هي الفترة اللازمة لجمع المعلومات؟
    - من هي الفئات المشمولة في عملية جمع المعلومات؟
- ما هي المصادر اللازمة لإجراء التقييم وكيفية إعدادها وتوفيرها؟
- ما هي الآلية المناسبة لتنظيم المعلومات وتشمل إجراءات التفريغ والتبويب؟

أية إجراءات أخرى تتطلبها مرحلة الإعداد لإجراء التقييم.

## 8- 3 إعداد وتحضير الأدوات والصادر اللازمة لعملية التقييم

بانتهاء المناقشات الفنية حول الاستفسارات الواردة في البند السابق، يبدأ المقيّم بتجمع وإعداد خطة التقييم وتحديد المصادر اللازمة لتفييذ عملية جمع المعلومات، وتتضمن الحصول على الرسومات الجغرافية وإعداد والاستبيانات وإخضاعها للتطبيق التجريبي قبل اعتمادها النهائي، وتحضير الأدوات الكتابية والقرطاسية اللازمة، وتعيين وتدريب المشاركين في جمع المعلومات والبيانات، وإعداد خطة التنفيذ ومناقشتها وتعديلها، بما فيها اختيار المشاركين وتعيين مهامهم ومناطق عملهم، وتحديد الفترة الزمنية المتوقعة لكل مرحلة من مراحل التقييم، وتحديد الفترة الزمنية المحصلة، وغير ذلك من متطلبات الإعداد السليم لإجراء تقييم ناجح.

## 8- 4 تنفيذ عملية جمع المعلومات

تتحدد الوسائل والطرق المستخدمة لجمع المعلومات، وتسير العملية بشكل مرن ومتعاون بين المقيم والفئات المعينة لتقديم المعلومات في إطار المخطط المعد مسبقا لهذا الفرض، وقد يتطلب الأمر أحيانا أن يبادر المقيم أثناء التطبيق إلى تعديل استراتيجياته في جمع المعلومات، وذلك بهدف تأكيد الموضوعية والحصول على اكبر قدر من البيانات والحقائق التي تفيد البرنامج والمنتفعن.

#### 8- 5 دراسة وتحليل الملومات والبيانات الحصلة

بانتهاء عملية جمع المعلومات، من المتوقع أن يحصل المقيم على كمية هائلة من المعلومات والحقائق، حول النقاط والمجالات المحددة والمستهدفة للتقييم، وغالبا ما تكون مثل هذه المعلومات والبيانات ذات طبيعة عامة تحتاج إلى كثير من التلخيص والتنظيم والتحليل لاستخلاص النتائج التي تفيد أهداف ومجالات التقييم، ومهمة المقيّم هنا أن يخضع هذه المعلومات والبيانات لإجراءات متعمقة من الدراسة والتحيص والتحليل، وأن يستخلص منها تلك المعلومات الدقيقة والمباشرة التي تفيد غرض التقييم، أما تلك المعلومات الثانوية فيمكن الاحتفاظ بها لاستخدام البرنامج في العديد من المجالات أو تقديمها لجهات أخرى يمكن أن ترى فيها فائدة معينة لخدمة البرنامج في شتى المجالات.

- توضيح الأهداف المرجعية الأساسية التي كان يسعى البرنامج
   لتحقيقها.
- ما هي الانجازات الحقيقية والفعلية الحالية، أو ما هو الواقع الحالى للبرنامج.
- أين الاختلاف أو الفجوات بين الأهداف الأصلية والانجازات الفعلة الحالبة.
  - ما هي الأسباب الحقيقية لهذه الاختلافات.
- ما هـو المطلـوب لتجـسير الفجـوة بـين الأهـداف الأصـلية والانجازات الفعلية.

#### 8- 6 تلخيص النتائج ودراستها

من المتوقع أن يقود التحليل المتعمق للمعلومات والبيانات المحصلة إلى فهم أعمق لواقع البرنامج الحالي وظروفه ومنجزاته، والى تحديد مصادر القوة والضعف في بنائه التنظيمي والإدارى، والى تحديد فعالية وجدوى المضامين والنشاطات المرتبطة بتنفيذ غرض البرنامج وأهدافه، وسيمكن مثل هـذا الفهـم القيّم مـن الوصـول إلى استنتاجات رئيسية وواضحة حول البرنامج.

يناقش المقيّم جميع استنتاجاته مع مختلف الجهات ذات العلاقة بالبرنامج، بدءا بالمجتمع المحلي والعاملين والأهالي، وقد يكون من المهم أن تناقش هذه النتائج مع الجهات الحكومية أو المنظمات ذات العلاقة. وهناك العديد من الطرق لمناقشة الاستنتاجات، وتشمل اللقاءات الفردية والجماعية أو الاتصال الهاتفي، وغيرها.

#### 8- 7 إعداد التقرير النهائي للتقييم وتحديد التوصيات المناسية

يمثل تقرير التقييم وثيقة شاملة وواضحة ومركزة لخلاصة نتائج جمع وتوصيف المعلومات والبيانات حول المجالات المستهدفة لعملية التقييم، وتختلف طرق صياغة محتوى التقرير النهائي للتقييم وفق غرضه وأهداف الجهة المستفيدة منه، فغالبا ما تطلب الحكومة أو منظمات الدعم، أن يتسم التقرير بالاختصار والوضوح وأن يركز على عناصر الجدوى والفعالية والتأثير على واقع الأشخاص المعوقين في المجتمع المحلي، بينما تطلب المؤسسات الأكاديمية تقريرا واسعا ومفصلا يفيد هدف البحث الأكاديمي، وأيا تكون الجهة المستفيدة، فمن المهم أن يكون تقرير التقييم مفيدا للمجتمع المحلي والعاملين والأشخاص المعوقين.

### وتاليا أهم محتويات التقرير:

صفحة الفلاف: وتشمل العنوان والاسم وموقع البرنامج،
 وأسماء المشاركين في تنفيذ التقييم، والجهات التي ترتبط

بالبرنامج كالوزارة أو منظمة محلية أو دولية، ويوضح على صفحة الفلاف فترة التقييم وتاريخ انجاز هذا التقرير.

- تلخيص عام: يكون ذلك على شكل استعراض مختصر (صفحة إلى صفحتين)، وذلك لإفادة الأفراد أو الجهات التي لا يتوفر لديها الوقت الكافي للاطلاع على محتويات التقرير المفصل. ويشمل هذا الملخص أهداف التقييم والجهة المستفيدة وأهم المناصر المشمولة والنتائج المستخلصة.
- قائمة المحتويات: تسجيل منظم ومتسلسل لمحتويات التقرير لتسهيل الاطلاع.
- العلومات المرجعية عن البرنامج: يتضمن هذا الجزء نبذة عن نشأة البرنامج وأهدافه الأساسية، والفئات المستفيدة، وتحديد أولويات البرنامج ونشاطاته وموارده وغيرها.
- طرق التقييم المستخدمة: يبين هذا الجزء تلك الأساليب والأدوات والوسائل المستخدمة في جمع المعلومات، ويعرض للمشكلات الني اعترضت التنفيذ كالقوى البشرية والصعوبات المالية والاتصال والفترة والتعاون وغيرها.
- مبررات الوسائل المستخدمة: يوضح هذا الجزء، الأسباب والمبررات التي أدت إلى اختيار الوسائل المستخدمة في جمع المعلومات دون غيرها، مبينا مميزات وفوائد ذلك الاختيار ومستوى صدق هذه الوسائل في الحصول على المعلومات

والبيانات المتعلقة بالتقييم، ويمكن أن يقدم المقيّم شرحا توضيعيا مختصرا حول إجراءات تدريب المشاركين الستخدام تلك الأساليب المحددة.

- نتائج جمع المعلومات وتحليلها: يشمل هذا الجزء تسجيلا وافيا لجميع المعلومات والبيانات والمعطيات المتوفرة من تطبيق إجراءات جمع المعلومات بوسائلها المختلفة، وعادة ما يتضمن هذا الجزء تلخيصا عاما لنتائج تحليل المعلومات المحصلة.
- الاستنتاجات الرئيسية: يعرض هذا الجزء الاستنتاجات الرئيسية للتقييم، مبينا أوجه القوة والضعف في تنفيذ البرنامج، وجدوى استخدام الموارد وكفاءة العاملين في تنفيذ مهماتهم ومدى الحاجة لتدعيم مهاراتهم. والأهم هو أن يبين التقييم فعالية وتأثير البرنامج على المجتمع المحلي والأشخاص المعوقين وأسرهم.
- التوصيات: يبورد التقرير نماذج من المقترحات الهادفة إلى
  تحسين الأداء وتطوير البرنامج، وهنا، ولأهمية هذه
  التوصيات، فقد يكون من المفيد أن يتم عرضها في خلاصة
  التقرير، باعتبارها تلخيصا للإجراءات والمداخلات المطلوبة
  للمحلة القادمة.

## 9- مجالات التقييم

تختلف المجالات المستهدفة لعملية تقييم برنامج التأهيل المجتمعي، وذلك اعتمادا على الهدف المحدد لعملية التقييم ومتطلبات الجهة التي

تطلب التقييم، وعادة ما يتركز تقييم برنامج التأهيل المجتمعي في ثلاثة مبادين أساسية، وهي: التكنولوجيا المستخدمة في بناء البرنامج ونظام إيتاء الخدمات وتنظيم البرنامج.

وتاليا عرض للمجالات التي يمكن أن تكون هدها لتقييم برنامج التأهيل المجتمعي:

- تقييم تأثير البرنامج في تحسين واقع الأشخاص المعوقين في
   المجتمع خلال فترة زمنية محددة، فيما يتعلق بأوضاعهم
   التعليمية والبدنية والنفسية والحرفية، وغيرها.
- تقييم اتجاهات المجتمع ومشاركتهم في نشاطات البرنامج،
   ومدى مساهمة البرنامج في تحسين فرص الأشخاص المعوفين
   للمشاركة والاندماج في الحياة الاجتماعية العادية كالمدارس
   والنوادي والمتزهات والمواصلات والوظائف وغير ذلك من
   تسهيلات وبرامج المجتمع العادية.
- تقييم التكلفة المادية للبرنامج مقارنة مع عدد الأفراد المستفيدين من الخدمات ومقارنتها بالتكلفة المادية للخدمات المؤسسية.
- تقييم فعالية البرنامج في تطوير علاقات التعاون مع العالم الخارجي، بما فيها برامج التعاون الفني والمادي ومؤسسات التحويل الوطنية والخارجية.

- تقييم فعالية البرنامج في استقطاب الاهتمام المحلي والإقليمي
   والدولي، وقدرته على تغيير المفاهيم التقليدية والاتجاهات
   النفسية للآخرين، بما يشمل إجراء تغييرات هامة في
   التشريعات وفرص مشاركة المعوفين في حياة المجتمع.
- تقييم فعالية البرنامج في قدرته على التسيق بين الخدمات الإنمائية داخل المجتمع في إطار تكاملي تعاوني، للمشاركة في مواجهة مشكلة الإعاقة والمشاكل الاجتماعية الأخرى،
   كالخدمات الصحية أو التعليمية أو الاجتماعية أو المهنية.
- تقييم نتائج تطوير النشاطات المهنية والتدريبية والتشغيلية ،
   وإنمكاسها على التكيف المهني وتحسين ضرص التشغيل
   والدخل للأشخاص الموقين وأسرهم.
- تقييم فعالية البرنامج في توفير الأدوات المساعدة والأجهزة الخاصة بتسهيل دمج الأشخاص المعوقين في حياة المجتمع، وتقييم إجراءات تعديل وتكييف وتطوير هذه الأدوات بما يتلاءم مع الواقع المحلي.
- تقييم نتائج تنفيذ نشاطات البرنامج في إعداد الفنيين
   والموهلين للعمل مع الأشخاص المعوقين على مختلف المستويات؛ المحلى والوسيطى والوطنى.
- تقييم فاعلية البرنامج في التأثير على اتجاهات أصحاب القرار
   في مختلف المستويات، لدعم بناء الاستراتيجيات والسياسات
   الحكومية في مجال تأهيل الأشخاص الموقين.

تقييم فاعلية البرنامج في توجيه المؤسسات الأكاديمية
 كالجامعات ومراكز البحوث للاهتمام بالدراسات والبحوث
 الخاصة بتأهيل الأشخاص المعوقين وخدماتهم.

# الفصل الرابع

التوجهات الحديثة

۸

تأهيل الاشخاص العوقين

# الفصل الرابع

#### التوجهات الحديثة في تأهيل الاشخاص العوقين

تجسد الاهتمام العالمي بقضايا الإعاقة بإعلان سنة 1982، السنة العالمية للمعوقين، وتبني الفترة 1983- 1992، العقد الدولي للأشخاص المعوقين، الذي كان مناسبة نشطت فيها المجموعة الدولية والحكومات والمجتمعات ومنظمات المعوقين لبلورة الأفكار والاستراتيجيات التي تضع الإعاقة وخدماتها في سياق التوجهات العالمية الحديثة.

وهكذا، وانطلاقا من الالتزام الدولي والحكومي والشعبي بالمبادئ الموجهة للتطورات الحديثة في سائر مجالات الحياة، فقد ارتبطت قضايا الإعاقة ارتباطا وثيقا بهذه المبادئ، وأفادت بالتالي في توجيه السسياسات والاستراتيجيات الدولية والحكومية في مجال تأهيل الأشخاص المعوقين، وفي هذا الإطار نورد فيما يلي العناصر الثلاث الأساسية التي توجه التفكير الحديث في مجال تأهيل الأشخاص المعوقين.

## 1- تأهيل المجتمع نحو تاهيل الأشخاص المعوقين

يركز المنظور التقليدي لتأهيل الأشخاص المعوفين على مفاهيم العجز، ويقوم على منهجية تستهدف مواجهة هذا العجز من خلال النمرد المعوق باعتباره هدفا للعون والمساعدة وموضوعا لإجراءات التأهيل بمستوياتها وأنماطها المختلفة، وياعتباره المشكلة التي ينبغي التركيز عليها وإيجاد الحلول المناسبة لمشكلات العجز لديها. وهنا يبدو التنافض

واضحا بين ما يهدف إليه التأهيل وبين ما تعنيه الإعاقة، فالإعاقة والاعاقة والمحمفهوم، لا ترتبط بمستويات العجز أو القدرة لدى الفرد، فهذا شيء طبيعي من خلال فهم الفروق الفردية بين الناس، بل هي انعكاس للمنظور الاجتماعي في تقييم العجز لدى الفرد في التعامل مع متطلبات الدور أو الوظيفة، وهنا، تكمن المشكلة في طبيعة التركيب الثقافي والاجتماعي للمجتمعات، وفي تلك النظرة الدونية التي يتعامل بها المجتمع فراده من ذوى الاعتلال أو العجز.

وفي إطار الالتزام بمبادئ حقوق الإنسان، فإن المجتمع ملزم بقبول الفروق الفردية بين أفراده، وليس العمل على تعديلها بشكل قسري، بل بتوفير ما يلزم من التسهيلات لاستيماب هذه الفروقات في البنى العادية لبرامج المجتمع، وليس باستثنائها أو إهمالها.

وهنا تتحدد المعالم الحقيقية لهدف إجراءات تأهيل الإعاقة في توجهها نحو إيجاد الحلول المناسبة والوسائل الملائمة لإعادة توظيف واستثمار القدرات المتبقية لدى الفرد بوسائل تعويضية تهيئ للفرد المعوق إمكانية التفاعل مع المكونات العادية القائمة في المجتمع.

فالاعتلال والعجز ليسا خيارات فردية بحيث يتحمل الشخص المعوق أو أسرته مسؤوليات مواجهتها بشكل حصري، بل ترتبط في معظمها بمسؤولية المجتمع في توفير متطلبات الوقاية بمجالاتها الواسعة، والإعاقة ما هي إلا النتيجة الحتمية لمواقف الإهمال والتحيز السلبي التي يبديها المجتمع حيال أعضائه من المعوقين. وهنا تتبدى مسؤولية المجتمع في توفير الوسائل الكفيلة بتتمية القدرات المتبقية لدى الفرد المعوق، وتهيئة الظروف المناسبة للتخفيف من العجز وتحسين الواقع، ويما يمكن

الشخص المعوق من بناء حياة مستقلة وكريمة، وبما يؤكد حقوقه بالمشاركة في حياة المجتمع.

إن أحد أهم الركائز التي تقوم عليها الاتجاهات الحديثة للتأهيل، هو تهيئة المجتمع لتقبل الإعاقة كواقع وفروق فردية وحقوق إنسانية، وذلك من خلال النشاطات الموجهة نصو تحسين البوعي الاجتماعي، وإزالة الحواجز ودعم دمج الأشخاص المعوقين في مختلف نواحي الحياة في المجتمع، وبهذا تكون الإجراءات التاهيلية للأشخاص المعوقين مجرد عوامل مساعدة لتحقيق الحد الأقصى من الدمج في المجتمع.

## 2- التكامل القطاعي لخدمات التأهيل

يتوجه التأهيل الحديث للأشخاص المعوقين نحو إجراء تغييرات حاسمة في الممارسات السائدة على مختلف المستويات. ويبدأ هذا التحول في إيجاد نوع من التنسيق بين مختلف القطاعات المرتبطة بالحاجات التاهيلية للأشخاص المعوقين، وإذا ما أريد للتأهيل أن يكون شموليا وفاعلا فلا بد أن يكون هذا التنسيق في إطار سياسة وطنية واضحة وبمشاركة القطاعين الحكومي والأهلي على حد سواء. ومن الأمثلة الواضحة على ذلك، أن الشخص المعوق سيجد صعوبة في تحقيق الدمج المائين، إذا لم يكن قد عايش خبرات أيجابية للدمج التعليمي، وفي الوقت ذاته، يصعب تحقيق الدمج التعليمي دون دعم الأسرة ودون تدريب المعلمين ودون تبسيط المناهج ودون توفير الأدوات المهينة. وقبل هذا وذاك، فقد يكون من الصعب أن يحقق الشخص المعوق الدمج المنشود، إذا لم تتوفر

الظروف الصحية الملائمة من خلال برامج الرعاية الصحية الأولية والخدمات الصحية المتخصصة والتأهيل الطبي الملائم. من هنا، لا بد أن تتوفر للشخص المعوق وأسرته إمكانيات الوصول إلى الخدمات والحصول عليها من خلال برامج المساعدة والدعم الأهلي والحكومي.

يهدف التسسيق بين الوزارات الحكومية والقطاع الأهلي إلى تسهيل مهمة القائمين على التأهيل في مختلف المستويات، وبما يمكنهم من تقديم التوجيه والإرشاد للأشخاص المعوقين الباحثين عن خدمات التحويل، دون ازدواجية أو عشوائية، وبما يفيد الاستثمار الأمثل للموارد المحلية في توفير الخدمات التاهيلية لسائر الباحثين عنها في الريف والمدينة.

## 3- تعزيز دمج خدمات تأهيل الاشخاص المعوقين في الخدمات العادية

ما من شك في وجود علاقة وثيقة لربط الاتجاهات الاجتماعية السلبية نحو الأشخاص المعوقين بممارسات وتطبيقات النظام العزلي الخاص في إيتاء خدمات التاهيل، وبحيث تتأصل الاتجاهات السلبية من خلال منظور الإبعاد والاستثناء في التعامل مع الأشخاص المعوقين وخدماتهم. وتقوم هذه الاتجاهات السلبية أساسا في ظروف لا تتيح لأفراد المجتمع من غير المعوقين فرصة التفاعل والمعايشة القريبة للأشخاص المعوقين في ظروف الحياء العادية، وهنا، فإن هدف جميع إجراءات التأهيل الحديث يتمحور حول تحقيق إدماج الأشخاص المعوقين وخدماتهم في حياة المجتمع الذي يعيشون فيه، فالإدماج هنا لا يرتبط بالإجراءات التقبل وتحسين الفرص، بل يستعى إلى تحقيق اللي تتوفر إمكانيات التقبل وتحسين الفرص، بل يستعى إلى تحقيق

الكرامة التي حرم الأشخاص المعوقون منها خلال العقود الماضية نتيجة ممارسات العزل والإبعاد والاستثناء، وذلك باعتبارهم فئات خاصة، وهو ما يشكل في المحصلة تلك الاتجاهات السلبية نحوهم ونحو خدماتهم.

ترتبط إجراءات الدمج بالعديد من المواقف التطبيقية في مختلف المجالات، وفيما يلي عرض لبعض الإجراءات والمتطلبات والشروط التي تهدف إلى تحسين إمكانيات دمج الأشخاص المعوقين وخدماتهم في البرامج والتسهيلات العادية القائمة في المجتمع:

#### 3- 1 الخدمات التأميلية المتخصصة

تشير الدراسات التتبعية لتطور خدمات تأهيل الأشخاص المعوفين خلال المقدين الماضيين إلى تطور واضح في تبني مفاهيم دمج الأشخاص المعوفين وخدماتهم في التسهيلات العادية القائمة والى تدني الاعتماد على تدابير العزل والاستثناء المرتبطة بالخدمات المؤسسية، ويرجع هذا التوجه الحديث إلى سببين رئيسيين، هما:

أولا: الميل الزائد للخدمات المتخصصة إلى الحماية المفرطة التي تحد من إمكانيات التفاعل والتكيف في الحياة العامة للمجتمع، وكذلك لأسباب تتعلق باعتمادها الدائم على المتخصصين في مواجهة الشكلة، وهو ما يؤثر سلبيا على تطوير مبدأ الاعتماد على الذات.

شانيا: التكلفة الباهظة للخدمات التاهيلية المتخصصة المتمركزة في المدن الكبيرة، التي لا تصل إلا لفئة قليلة لا تزيد نسبتهم عن 5٪ من مجموع المعوقين المحتاجين لهذه الخدمات على المستوى الوطني، وعليه فإن التوجهات الحديثة تتوجه نحو تشجيع الدمج في الخدمات الصحية والتعليمية والمهنية والاجتماعية القائمة في المجتمع، وفي ظروف تتسم بالعادية قدر المستطاع.

## 3- 2 السؤولية الحالية للوزارات المنية بالأشخاص الموقين

يمثل الأشخاص المعوقين شريحة سكانية ترتبط حاجاتهم كنيرهم من المواطنين بالخدمات القطاعية كالصحة والتعليم والتدريب المهني والتشغيل ... الخ. وتدل الممارسات التقليدية القائمة في العديد من الدول النامية على ربط مجمل هذه الخدمات بوزارة معينة في إطار التنظيم الحكومي للخدمات، وهي في الغالب وزارة الشؤون الاجتماعية التي عادة ما تعين حصرا كجهة حكومية مسئولة عن رعاية وتأهيل الأشخاص المعوقين، وبحيث يكون من النادر أن تجد تلميحا لمسؤولية الوزارات الأخرى نحو الأشخاص المعوقين.

من البديهي والحال هذه أن يتكون الانطباع بأن تأهيل الإعاقة ما هو إلا ميدان مستهدف لدور ومهام وزارة الشؤون الاجتماعية المرتبط تقليديا ببرامج المساعدة والرعاية بالمنظور الاجتماعي، وغالبا ما تكون المحصلة السلبية لمثل هذا الإجراء:-

- تـدني مـستوى الخـدمات المقدمـة بـ سبب افتقـار الـوزارة للتخصصية اللازمة.
- ضعف مسؤولية القطاعات الأخرى بوجود جهة محددة لهذه الخدمات.

تمزيز الاعتقاد التقليدي بكون الأشخاص المعوقين، مجرد
 حالات اجتماعية مستهدفة لبرامج المساعدة التي تقدمها وزارة
 الشؤون الاجتماعية.

مما سبق، فإن تنامي المنظور الاجتماعي في خدمات تأهيل المعوقين، قد ساهم بشكل واضح في تدني مستويات الدمج وأدى إلى تفاقم الكثير من المشكلات الإدارية والفنية والمالية لدى الوزارة المعنية، وهو ما دعا إلى ضرورة البحث عن سياسات حكومية جديدة، تقوم على مبدأ يهدف إلى إدماج خدمات تأهيل الأشخاص المعوقين في البناء التتموي العام، وبحيث تقوم هذه السياسة على إستراتيجية التكامل القطاعي بين مختلف الوزارات، والتقليل قدر المستطاع من تركيز المسؤولية على القطاع الاجتماعي.

## 3 3 تضمين خدمات المعوقين في السياسات والبرامج الحكومية

يتعزز مفهوم الدمج الشامل لخدمات تأهيل الموقين، عندما يتم أخذ هذه الحاجات في الاعتبار في بناء السياسات والبرامج والمشروعات، وعندما تكون جزءا من مهام الوزارات والمؤسسات القطاعية كالصحة والتعليم والتدريب المهني والعمل والمواصلات والتنمية الاجتماعية والزراعة ... وغيرها.

ففي مجال التعليم مثلا، فلا بدأن يكون تعليم الأطفال والبالغين من ذوي الاحتياجات الخاصة، مسؤوليات ترتبط بدور وزارة التربية والتعليم ومؤسساتها في توفير فرص التعليم لجميع المواطنين بلا استثناء، وليس كمسؤولية ترتبط بوزارة الشؤون الاجتماعية كما هو

الحال في العديد من دول العالم الثالث، وإن حقيقة افتقار وزارة التربية والتعليم إلى البناء المعرفي والمهارات اللازمة لمواجهة الحاجات التعليمية للأشخاص المعوقين، يؤكد أن حقوق الأطفال المعوقين التعليمية ما زالت قاصرة رغم الاعتماد الحكومي لفاسفة (التعليم للجميع)، فالمشكلة هنا لا تتوقف عند مستوى المضمون التعليمي بل ترتبط بحقوق المواطنين المعوقين في المجتمع، وقد يكون مثل هذا المنع في الحصول على الحقوق المتكافئة، هيو المحرك الأساسي الذي دعيا إلى إصدار إعلان سيلامنكا السبانيا سنة 1994، الذي ينادي بأن يكون دميج الأشخاص المعوقين في العملية التعليمية أحد المكونات الهامة للتخطيط الوطني، وذلك بإزالة الحواجز التي تفصل التعليم الخاص عن التعليم.

أما في مجال التدريب المهني، ففالبا ما تقدم وزارة الشؤون الاجتماعية نفسها كجهة متخصصة في توفير التدريب المهني والتشفيل لفئات الإعاقة، حيث تقوم بإنشاء وإدارة مراكز التأهيل والتدريب المهني المعوقين، بينما تستطيع الفالبية العظمى من المعوقين الملتحقين بهذه المراكز الخاصة والمعزولة والمكلفة من الانخراط في البرامج التدريبية العادية التي تديرها وتسيرها وزارة التربية والتعليم أو مؤسسات التدريب المهني التابعة لوزارة العمل، وهو ما يمكن أن يوفر على الدولة مهمة إنشاء المراكز الخاصة ذات التكلفة الباهظة، وبما يحد من تكريس منظور العجز والعزل للمعوقين ولا بد هنا من إعادة التفكير في دور وطبيعة وبناء هذه المراكز الخاصة وإتباعها لمؤسسة التدريب المهني،

تحقيقا لمبدأ الدمج وفي إطار يأخذ في الاعتبار تلك الظروف الخاصة المرتبطة بالأشخاص المعوقين، وذلك من خلال بعض التعديلات البسيطة المنهجية أو الإدارية أو الجغرافية، ويما لا يؤثر على فرص المستفيدين من غير المعوقين نتيجة مثل هذه التعديلات.

غالبا ما يكون ضعف الموارد سببا لتبرير الافتقار للسياسات الحكومية الواضحة حول الدمج، وهنا فإن هذا التبرير، يصبح في حد ذاته، عاملا يؤكد الحاجة إلى بلورة سياسة عامة للدمج، وذلك باستثمار البناء القطاعي القائم للخدمات كالصحة والتعليم والتدريب والتشغيل، وإعادة توجيهها وتنظيمها وتطويرها لتحقيق هدف الدمج الفعال، بدل استثفاد الموارد المحدودة في الاستحداث الجديدة المتخصصة ذات التكلفة الناطة.

## 3- 4 دور وزارة الشؤون الاجتماعية في اطار السياسة الحكومية

غالبا ما يطرح التساؤل حول دور وزارة الشؤون الاجتماعية في إطار السياسة الحكومية لإدماج الأشخاص المعوقين، وهنا، من المهم التأكيد على استمرار دور الوزارة في توفير مظلة التنسيق الوطني للخدمات القطاعية المختلفة، وأن يتم تحويل دورها التقليدي كمقدم وحيد للخدمات القطاعية إلى دور المنسق المركزي لهذه الخدمات، وأن تكون الوسيط الفعال لتأكيد الحقوق وتسهيل إجراءات التحويل والوصول لهذه الخدمات.

يبدو أن مثل هذا الدور المقترح لوزارة الشؤون الاجتماعية سيبقى قاصرا في تحقيق الأهداف المرسومة في غياب السياسات الحكومية الواضحة وتدني الموارد المادية والبشرية لدى الوزارة. من هنا قد يكون الطرح البديل في التزام معنوي الطرح البديل في ان تقوم إستراتيجية التسيق القطاعي على التزام معنوي من مختلف الجهات المعنية بالخدمات، مدعمة بالميزانيات الحكومية اللازمة، ويحيث يكون الدمج التزاما سياسيا يؤكد على حقوق المواطنة للاستفادة من التسهيلات العادية القائمة في المجتمع؛ لتكون في متاول الجميع، بمن فيهم الأشخاص المعوقون.

#### 3- 5 الخدمات القطاعية في ميدان تأهيل الأشخاص الموقين

لا تختلف حاجات الأشخاص المعوقين في طبيعتها وأهميتها عن تلك الحاجات العامة لسائر الناس، إلا أن طبيعة الإعاقة ونظام إيتاء الخدمات السائد في المجتمع، يحتم ضرورة البحث عن الأدوات والوسائل التي تمكن الأشخاص المعوقين من الوصول للخدمات والحصول عليها، ويما يتناسب مع ظروفهم وحاجاتهم في إطار نظام إيتاء الخدمات القائم في المجتمع.

ولأهداف هذا البحث، سيتم التركيز على القطاعات الأساسية ذات الملاقة بحاجات تأهيل الأشخاص المعوقين، هي: الصحة والتعليم والتدريب المهنى والتشغيل والخدمات الاجتماعية..

## 3- 5- 1 القطاع الصحي

منذ إعلان الماتا سنة 1978، تزايد اهتمام وزارات الصحة في العديد من دول العالم لتطوير برامج الرعاية الصحة الأولية. ويشير الإعلان إلى أربعة مجالات هامة وهي: الوقاية والتدعيم والعلاج والرعاية التاهيلية. إلا أن تقييم الواقع خلال العقدين الماضيين يدل على تسارع هائل في تطور المجالات الثلاثة الأولى، بينما يشهد المجال الرابع قصورا واضحا، على رغم تبني الكثير من الدول الموقعة على الإعلان استراتيجية التأهيل المجتمعي لمواجهة حاجات تأهيل الأشخاص المعوقين في مجتمعاتهم.

تاليا عرض مختصر للمبادئ والمجالات التي تضمنها إعلان "آلما النــا"، الـتي تمثـل في مجملها الإطار العـام لخـدمات تأهيـل الأشـخاص المعوقين من خلال برنامج الرعاية الصحية الأولية:

#### أولاءا لخدمات الصحية الروتينية

غالبا ما يعاني الأشخاص المعوقون في العديد من دول العالم، صعوبة في الحصول على الخدمات الصحية الأساسية لأسباب ترتبط أساسا يتدني الوعي والاهتمام من العاملين الصحيين، وبسبب صعوبة التواصل بين الأشخاص المعوقين والقائمين على الخدمات الصحية، وهو من يدعو إلى تعزيز دور العاملين الصحيين من خلال برامج التدريب الهادفة إلى تتمية المهارة والكفاءة لدى العاملين في الميدان الصحي ومساعدتهم لتقديم الخدمات الصحية الأساسية في مجالات الاكتشاف والتشخيص والمساعدة العلاجية.

#### ثانيا- الوقاية من الإعاقة

يتضمن برنامج الوقاية من الإعاقة ثلاث مستويات، لكل منها نشاطاته وأهدافه، وتاليا شرح موجز لكل من هذه المستويات:

## أ- الوقاية الأولية:

يتضمن برنامج الوقاية الأولية الإجراءات الهادفة إلى الوقاية من الأمراض والحوادث والممارسات التي يمكن أن تسبب الاعتلال أو الإعاقة، وتشمل برامج التطعيم، ورعاية الأم والطفل والتثنيف الصحي والتغذية والنظافة والتدخين والسلامة على الطرق، وغيرها من العوامل المسعة للاعتلال قبل حدوثه.

## ب- الوقاية على المستوى الثاني - التدعيم

وتتضمن إجراءات الاكتشاف المبكر للاعتلال وسرعة معالجتها للحد من المضاعفات المصاحبة لها. ويشمل العلاج استخدام المضادات الحيوية، أو التدخل الجراحي للتقليل من تلف العظام أو الأعصاب أو الأعضاء الداخلية.

#### ج- الستوى الثالث للوقاية - العلاج

وهي الإجراءات الهادفة إلى الحد من أو التقليل من إمكانية أن يقود الاعتلال أو المجز إلى الإعاقة، وتشمل الجراحة التجبيرية وتوفير الأدوات المعينة كالنظارات الطبية والسماعات، والمعينات الجسدية والتأهيل الطبي. وهنا، وعلى الرغم من أهمية إجراءات الوقاية على هذا المستوى، إلا أنها غير مشمولة بخدمات الرعاية الصحية الأولية في المديد من الدول النامية، وحتى إن وجدت، فإنها غالبا ما تتركز في المدن الكبيرة، ولا تكون في متناول سكان الأرياف والمناطق البعيدة عن مراكز المدن.

## ثالثا: تدريب موظفي الرعاية الصحية للعمل مع الأشخاص العوقين

يشير العرض الشامل لواقع ومعتوى التدريب الموجه للعاملين في برامج الرعاية الصحية إلى نقص في المعلومات الخاصة بالإعاقة، فعلى رغم وفرة المعلومات التي تقدمها برامج التدريب حول الاعتلال والوقاية منها، إلا أنها تخلو من المعلومات حول كيفية التعامل مع الأشخاص الذين يعانون من الاعتلال، ومثال ذلك: قد يشمل برنامج تدريب الأطباء والمرضين معلومات عن الأمراض التي يمكن أن تسبب اعتلال البصر أو السمع، إلا أن برنامج تدريبهم يخلو من المعلومات الموجهة حول كيفية التواصل مع الشخص المعتل سمعيا أو بصريا، وهو ما يستدعي إثراء البرنامج التدريبي والعملي في هذا المجال، وذلك بإعطاء مزيد من الاهتمام في تدريب العاملين الصحيين وتزويدهم بالمعلومات الضرورية حول متطابات التفاعل مع الأشخاص المعوقين، وتوجيههم نحو مداخلات حول متطابات التفاعل مع الأشخاص المعوقين، وتوجيههم نحو مداخلات

## 3- 5- 2 قطاع التعليم

يؤكد الإعلان العالمي لحقوق الطفل على حق كل طفل في الحصول على التعليم، وتؤكد القاعدة السادسة من القواعد الموحدة الصادرة عن الأمم المتحدة بشأن تكافؤ الفرص للأشخاص العوقين، على أنه "ينبغي للدول أن تعترف بمبدأ المساواة في فرص التعليم في المرحلتين الابتدائية والثانوية والمرحلة الثالثة وذلك ضمن أطر مدمجة للمعوقين الأطفال والشباب والكبار وتكفل أن يكون تعليم الأشخاص المعوقين جزءا لا يتجزأ من النظام التعليمي"، وقد تبلور هذا التوجه على شكل إعلان دولى خلال المؤتمر العالمي حول الاحتياجات التعليمية الخاصة التي نظمته اليونسكو في سلامنكا/ اسبانيا سنة 1994، ويؤكد الإعلان على مسؤولية المدرسة العادية في استيعاب جميع الأطفال ومنهم المعوقين في برامجها التعليمية، ودعا الإعلان سائر الدول إلى تطوير السياسات والقوانين التي تعزز منهجية التعليم الشامل وتحسن فرص انخراط الأطفال المعوفين في المدارس العادية قدر المستطاع إلا إذا استدعت شدة حالة العجز لديهم غير ذلك. وتاليا تلخيص لبعض الشروط والمبادئ التي تحكم الإدماج التعليمي للأشخاص المعوقين:

# 3- 2- 2 التوجهات الحديثة في مواجهة الحاجات التعليمية الخاصة

أظهرت الدراسات الميدانية التي أجرتها منظمة اليونسكو في ثمانينات القرن الماضي، حول واقع التعليم الموجه للأشخاص المعوقين في العديد من الدول إلى وجود فجوة حادة بين الحاجات التعليمية والإمكانيات والفرص المتوفرة، وهو ما دعا إلى ضرورة البحث عن استراتيجيات جديدة في مواجهة هذا الواقع، وقد أشارت الدراسات أيضا، إلى أن ما نسبته 10- 15٪ من الطلبة في المدارس العادية، هم بحاجة إلى نوع من الدعم التعليمي الخاص خلال فترات معينة من تواجدهم في المدرسة.

إضافة إلى ما سبق، فإن تحليل الواقع التعليمي في العديد من الدول النامية، يشير إلى أن المدرسة عادة ما تستوعب الأطفال الذين يعانون من مشكلات تعليمية بشكل عشوائي، دون أن تأخذ حاجاتهم التعليمية الخاصة في الاعتبار، وتكون النتيجة الحتمية في عدم قدرتهم على مجاراة أقرائهم في التحصيل الدراسي، بحيث يجدون أنفسهم خارج المدرسة بالتسرب أو الطرد، وهذه الفئة هي التي تمثل التحدي الحقيقي للعملية التعليمية.

وية إطار البحث عن الحلول، لا بد من إعادة تنظيم وتعديل النظام التعليمي برمته، وذلك بتكييف إمكانيات وظروف المدرسة وتعديل أدوار المعلمين وطرقهم التعليمية، وتهيشتهم الواجهة الحاجات التعليمية لجميع الطلاب المستهدفين للعملية التعليمية، بغض النظر عن محدودية القدرة لديهم أو احتياجاتهم التعليمية الخاصة.

تشير نتائج التجارب الحديثة في العديد من بلدان العالم إلى أن نموذج المدرسة الجامعة (Inclusive School)، يبدو وكانه الأسلوب الأمثل في مواجهة الحاجات التعليمية الخاصة للمعوفين في الصف التمليمي العادي، وبما يفيد التفاعل بين التلاميذ من ذوي الاحتياجات الخاصة مع أقرانهم من غير المعوقين في بيئة المدرسة وفي حياة المجتمع.

تفيد خبرات التطبيق في العديد من الدول إلى أن التطبيق الواعي والفعال لمفهوم المدرسة الجامعة، سيمكن المؤسسات التعليمية العادية في المجتمع أن تستوعب الغالبية العظمى من الأطفال ذوي الاحتياجات التعليمية الخاصة في بنيتها التعليمية. وتشير التقديرات إلى أن ما نسبته 80% من الحاجات التعليمية لذوي الاحتياجات الخاصة يمكن توفيرها من خلال المدرسة الجامعة، وبحيث تبقى مراكز ومؤسسات التعليم الخاص، لأولئك المذين لا تمكنهم طبيعة وشدة الإعاقة لمديهم من الاستفادة من برامج الدمج التعليمي. وينطبق هذا على الأطفال الذين يعانون من إعاقة شديدة أو إعاقات مزدوجة، والذين تتطلب طبيعة الإعاقة لديهم أن ينخرطوا في برامج خاصة ومعدلة في أسلوبها ومضمونها، خارج هياكل التعليم العادي.

مما سبق، فإن استحداث المؤسسات التعليمية الخاصة، قد يبدو ضروريا لمواجهة الحاجبات التعليمية التي لا يمكن توفيرها في موقف المدرسة الجامعة. إلا أن ذلك لا يمني ترسيم حدود مغلقة وعزلية بين المدرسة الجامعة والمؤسسة الخاصة، إذ يمكن أن تكون المؤسسة الخاصة مجرد إطار مرحلي لتوفير إجراءات ومداخلات التخصص التي لا تستطيع المدرسة العادية توفيرها من خلال إمكاناتها الفنية المحدودة، وبحيث تصبح هذه الإجراءات عاملا حاسما في تحقيق الدمج في البناء التعليمي الذي تتنهجه المدرسة الجامعة، ومن الأمثلة الواضحة لتلك

الإجبراءات التخصصية ما تقدمه المؤسسة الخاصة من تدريب مهاري للأطفال المكفوفين لاستخدام طريقة "بريل" في الكتابة أو في التدريب عن كيفية استخدام العصا البيضاء أو ما تقدمه من تدريب نطقي لدوي الإعاقات السمعية أو ذلك التدريب المتضصص للمسوفين جسديا في استخدام كرسي العجلات أو مصاعدات المشي والتنقل.

وإضافة إلى دورها في توفير إجراءات التخصص لذوي الاحتياجات الخاصة، فإن المؤسسات الخاصة تمثلك الموارد اللازمة لتعزيز الدمج التعليمي من خلال دورها في تدريب وتوجيه المعلمين في المدارس العادية لمواجهة الحاجات التعليمية لنوي الحاجات الخاصة في إطار المدرسة العادية، وتشمل تطوير المهارات في مجالات اكتشاف وتحديد صعوبات التعلم وإجراءات تعديل السلوك وتعديل المناهج وطرق التعليم وتطوير أساليب الاتصال، وغيرها.

## 3- 5- 2- 2 المبادئ الأساسية للحاجات التعليمية الخاصة

يقوم الدمج الفعال للحاجات التعليمية الخاصة للأشخاص المعوقين على مجموعة من المبادئ والموجهات، وهذه المبادئ هي:

#### أولا : السياسات العامة

بتطلب التطبيق الفعال للاتجاهات الحديثة في مواجهة الحاجات التعليمية الخاصة التعليمية الخاصة والتشريعات الواضحة التي تؤكد حق الشخص المعوق في الحصول على فرصة تعليمية في المدرسة العادية، وبحيث ينحصر التحويل إلى المدارس الخاصة بأوائك

الذين يؤكد التقييم العلمي عدم إمكانية توفير حاجاتهم التعليمية في المدرسة العادية.

#### ثانيا: العناصر التعليمية

لا يختلف الشخص المعوق عن أقرانه بالطبيعة ولكن بمستوى الحاجة ، من هنا فمن المهم أن يبنى الموقف التعليمي لمواجهة الفروق النحاجة بين الأشخاص سمواء كانوا معوقين أو غير معوقين ، وهو ما يتطلب العمل على إعادة تشكيل العملية التعليمية برمتها بما تشمله من المناهج والتعليمات والأنظمة والوسائل والمعلمين والـزملاء ، وكذلك باتخاذ الإجراءات الكفيلة لتسهيل إمكانيات الوصول للمدرسة وتعديل الظروف الـتي تهيئ للشخص المعوق فرصة الاستفادة الكاملة من التسهيلات التعليمية المتاحة للجميم.

## ثالثاء تدريب الكوادر التعليمية

من المهم أن يتضمن برنامج التدريب الأساسي للموظفين(المعلمين والإداريين) موجهات حول المبادئ التعليمية والاستراتيجيات الحديثة لمواجهة الحاجات التعليمية الخاصة للأشخاص المعوقين، ويأتي ذلك بإدخال وحدات تدريبية حول الاحتياجات التعليمية لذوي الاحتياجات الخاصة في برامج التطوير التربوي التي تنظمها وزارة التربية لموظفيها في مختلف المستويات بمن فيهم المعلمين والمشرفين والمدراء.

## رابما: خدمات الدعم

يمكن الاستفادة من جهود مختلف القوى البشرية في مواجهة الحاجات التعليمية للأشخاص المعوقين، ويأتي ذلك من خلال تنسيق

جهـود هـنه القـوى البـشرية كالمستـشارين، والأخـصائيين النفـسيين وأخصائيي النطق وأخصائيي العلاج الوظيفي، وغيرهم.

#### خامسا تحديد الأولويات

ينبغي تحديد الأولويات ذات الأهمية التي تحكم تطبيق منهجية الدمج التعليمي لنوى الاحتياجات الخاصة في المدارس العادية، وتشمل:

- تطوير علاقة تسبيقية بين القسم الصحي والقسم التعليمي لاكتشاف الأطفال في سن مبكرة وتقييم حاجاتهم التعليمية وإعدادهم للمدرسة الجامعة في سن التعليم.
- تحديد النـشاطات اللازمـة للبـالفين في المدرسـة،
   كاستحداث برامج محو الأمية ويرامج التدريب المهني
   وتوفير إمكانيات اكتساب الخبرة العملية خارج إطار
   المدرسة.
- الاهتمام بتعليم النساء المعوقات، بما يفيدهن في الاختيار الواقعي لمستقبلهن.

#### سادسا: المشاركة المجتمعية

تشارك الأسر والتنظيمات والجمعيات الخاصة بالأشخاص المعوقين في تصميم وتحديد البرامج التعليمية الملائمة للأشخاص المعوقين في المدرسة والمجتمع، ويأتي ذلك من خلال تشجيع المشاركة التطوعية وتفعيل دور وسائل الإعلام في تتمية المشاركة المجتمعية.

#### سابعا: الموارد

تقوم المدرسة الجامعة على مبدأ الاستثمار الأمثل للموارد المتاحة من مختلف القطاعات الرسمية والأهلية ومصادر المجتمع المحلي والأسرة. وهنا وبهدف تعزيز الموارد المحلية، تقوم الدولة بتخصيص بعض الموارد الثابتة في ميزانيتها لتشجيع استقطاب الموارد اللازمة من جهات الدعم الأخرى، المحلية منها والخارجية.

## 3- 5- 3 قطاع التدريب المهني والتشغيل

تقوم خدمات التأهيل المهني التقليدي على مبدأ تحويل الأشخاص المعوقين بشكل تلقائي إلى المراكز الخاصة التي يتم إنشاؤها لتوفير خدمات التدريب والتشغيل المهني للأشخاص المعوقين بشكل حصري. ويبدو أن مثل هذه المارسات تتناقض مع مبادئ حقوق الإنسان في الحصول على فرص متكافئة، ويعمل على إهمال القدرات الفردية لدى الكثير من الأشخاص المعوقين في التكييف مع متطلبات التدريب المهني المتاحة لفير المعوقين في الظروف العادية. وهذا ما دعا إلى التفكير بطرائق وأساليب مستحدثة تؤكد حقوق الأشخاص المعوقين وتناسب بطرائق وأساليب مستحدثة تؤكد حقوق الأشخاص المعوقين وتناسب فدراتهم في مجالات التدريب والتشغيل المهني، وتاليا تلخيص لبعض هذه الأساليب:

#### أولا: الدمج في البرامج التدريبية العادية

يمكن الاستفادة من البرامج التدريبية المهنية القائمة في مواجهة المحاجات التدريبية للأشخاص المعوفين، بتحسين الكفاءة المهنية للمحدريين وتوفير التسمهيلات المكانية والبيئة الجغرافية وتعديل الإجراءات الداخلية، بما يمكن الأشخاص المعوفين من الاستفادة من هذه البرامج العادية القائمة، وفي إطار سياسة حكومية واضحة تؤكد وتدعم مفهوم الدمج.

#### ثانياء التلمذة المهنية

يمتبر أسلوب التلمدة المهنية احد الوسائل الهامة في توفير ضرص التدريب وتحسين المهارة في الأعمال والمهن السائدة في المجتمع، ويحيث تكون مساهمة الشخص المعوق في عملية الإنتاج كبديل لتغطية رسوم التدريب أو بتشجيع أصحاب المهن من خلال تزويدهم ببعض الأدوات أو المواد الخام خلال فترة قبولهم للمتدريين المعوفين.

#### ثالثا: التشفيل التعريبي

وهي مرحلة لاحقة للتدريب المهني المهاري الذي يقدمه مركز التدريب المهني العادي أو الخاص، حيث يهدف هذا النمط من التشفيل إلى تطوير مهارات الشخص المعوق في مجالات الإدارة والتدرب على مهارات تسيير المشروعات الفردية ، أو التكيف مع ظروف ومتطلبات العمل في السوق المفتوح.

#### علقة -من التأميل الى الدمج ع

## رابعاء توفير التسهيلات المالية والقروض لمشروعات توليد الدخل

يمتبر تمويل استحداث مشروعات توليد الدخل أحد أهم المشكلات التي تعترض تشغيل الأشخاص المعوقين، ما يستدعي تطوير آلية للحصول على تسهيلات القروض والتمويل من خلال مؤسسة تمويلية متخصصة للإقراض في إطار حكومي، أو من خلال المنظمات الأهلية العاملة في ميدان التأهيل والتشغيل المهنى للأشخاص المعوقين.

#### خامسا: التهيئة الهنية

من المهم تطوير برامج التهيئة المهنية في المدارس العادية أو الخاصة، وتزويد الأشخاص المعوقين بالمعلومات الخاصة بالمجالات المهنية المختلفة.

## 3- 5- 4 القطاع الاجتماعي

على رغم أهمية التكامل القطاعي في توفير خدمات التأهيل للأشخاص المعوقين بمنظور شمولي، إلا أن هناك بعض المهام المرتبطة حصرا بالقطاع الاجتماعي، نذكر منها:

- تحسين الاتجاهات الاجتماعية نحو تقبل الأشخاص المعوقين وتأكيد حقوقهم.
- التوعية الاجتماعية للوقاية من الإعاقة بالتنسيق مع الخدمات الصعة.
- تحسين الوعي لدى الأشخاص المعوقين أنفسهم نحو حقوقهم ومسؤولياتهم وإمكانياتهم بما يشجع إدماجهم وتحقيق استقلالهم في المجتمع.
- تشجيع مشاركة الأشخاص المعوقين ومنظماتهم في بلورة مقترحات حول السياسات والتشريعات العامة والخاصة بالأشخاص المعوقين.
  - المساهمة في إنشاء ودعم منظمات الأشخاص المعوقين.
  - تعزيز التنسيق بين المنظمات والجمعيات العاملة في مجال التأهيل.
- المساهمة في تمويل شراء الأدوات والأجهزة الخاصة بالأشخاص المعوقين.
- المساهمة في إنشاء الآليات المناسبة لتمويل البرامج الخاصة بالمعوقين.
- تطوير مشروعات التكامل القطاعي لخدمات تأهيل الأشخاص الموقن.

# 3- 5- 5 القطاع الأهلى

# 3- 5- 5- 1 منظمات الأشخاص الموقين

تؤكد التوجهات الحديثة في ميدان تأهيل الأشخاص المعوقين على أهمية مشاركة الأشخاص المعوقين في عملية اتخاذ القرار في المسائل التي تخصهم، وفي هذا السياق، فقد شهدت سنوات العقدين الماضيين نشاطا واسعا في إنشاء المنظمات المحلية والإقليمية والدولية التي تعنى بحقوق المعوقين وخدماتهم. وعلى رغم أهمية تأثير هذه المنظمات في توجيه ومتابعة النشاطات والسياسات المحلية والدولية في ميدان تأهيل الموقين، إلا أنها لم تتمكن من تحقيق الأهداف المرتبطة بهدف إنشائها بشكل فعال، ويعود ذلك في مجمله للعديد من الأسباب، نذكر منها:

- هيمنة بعض القيادات التي تفتقد مهارات الإدارة والتسبير لمنظمات المعوقين.
- حداثة إنشائها وافتقارها إلى الخبرات المؤهلة لممارسة دورها المطلوب.
- ضعف برامج التوعية والتدريب للأشخاص المعوقين وقياداتهم
   حول الأهداف والمجالات المرتبطة بإنشاء منظمات الأشخاص
   المعوقين.
- الغموض الذي يحيط بدور منظمات الأشخاص المعوقين،
   وجنوحها نحو إنشاء البرامج وتقديم الخدمات على حساب
   دورها في مجالات التنظيم والتنسيق والمتابعة وتأكيد الحقوق
   العامة والخاصة لأعضائها.

- غالبا ما يكون التمثيل لهذه المنظمات محددا بالمستويات الوطنية وغياب التمثيل على المستوى المحلي، وهو ما يفقدها كثيرا من فعاليتها.
- ضعف مستوى تمثيل الأشخاص المعوفين في تشكيل
   النظمات، ما يفقدها المصدافية في التعبير عن أولويات
   الحاجات في التخطيط والتنفيذ.

يشير عرض الواقع إلى أن غالبية منظمات الأشخاص المعوقين هي حديثة التشكيل، وهي بالتالي تفتقد إلى الخبرات التطبيقية، وهنا فقد تكون مسؤولية تطويرها وتفعيلها على عاتق الدولة والمجتمع والأشخاص المعوقين أنفسهم وأسرهم. فما من شك أن هذه المنظمات يمكن أن تلعب دورا مهما في نتثيف الأشخاص المعوقين وتوعيتهم بحقوقهم ومسؤولياتهم وامكانيات الاستقلال الحياتي والمهني لديهم، بالإضافة إلى ما يمكن أن تقدمه من دعم لتتشيط الدراسات والبحوث حول واقع الأشخاص المعوقين وأهمية خدماتهم، والمساهمة في تقديم مقترحات التحسين

من المفيد أن تقوم العلاقة بين منظمات المعوقين والدولة على أسس من التكامل والتعاون، وفي إطار واضح ومتفق عليه حول الالتزامات والمسؤوليات، لما يفيد تحسين الواقع وتطوير الخدمات، وتشير خبرات التطبيق إلى أن استمرار النهج التقليدي في هيمنة الحكومة على عملية اتخاذ القرارات، يشكل العائق الأكبر أمام تمكين هذه المنظمات من تحقيق أهداف إنشائها وتفعيل دورها في تغيير اتجاهات الأشخاص

المعوقين وأسرهم ومجتمعاتهم نحو أدوار المشاركة في تطوير الخدمات وتحسين الواقع.

# 3- 5- 5- 2 جمعيات أهالي الأشخاص المعوقين

تلعب جمعيات أهالي الأشخاص المعوفين دورا حاسما في تطوير خدمات التأهيل لأبنائها من المعوفين، ويشير العرض التاريخي لخدمات تأهيل الأشخاص المعوفين إلى أن الكثير من التجارب الناجحة كانت تقوم على مبادرات فردية من الأهالي، وذلك من واقع معاناتهم ومعايشتهم لمشكلات الإعاقة، حيث بمكنهم أن يساهموا بمجوداتهم وخبراتهم في تحسين واقع الإعاقة في المجتمع، كما يمكنهم المساهمة في إيجاد الحلول للمشكلات وتحديد الاحتياجات وتعديل الظروف وتطوير الإجراءات وبلورة السياسات العامة.

# (NGO<sub>S</sub>) الحمصات التطوعية غير الحكومية (3 – 5 – 5

يشير العرض التاريخي للعمل مع المعوقين إلى الدور الهام للجمعيات الأهلية في توجيه الانتباه واستحداث خدمات تأهيل الأشخاص المعوقين، فهي قادرة على تحديد المشكلة وأولويات المواجهة، وتستطيع بخبرتها أن تبلور الأساليب الناسبة لظروف المجتمع وإمكانياته، وأن تستقطب المجهود المحلية التطوعية في مواجهة المشكلات ذات العلاقة المباشرة بحياة المجتمع، وحتى تتمكن هذه الجمعيات الأهلية من أداء دورها، فإنها تصبح هدفا للدعم الحكومي في إطار سياسة حكومية، وتحديدا في المجالات التالية:

- تطوير القدرات البشرية في مجالات التنمية الإدارية وتنظيم المحتمعات.
  - الدعم المالي الحكومي لنشاطات الجمعيات الأهلية.
- بلورة التشريعات التي تدعم وتسهل إجراءات إنشاء الجمعيات التطوعية.
- دعم إنشاء الجمعيات الأهلية واعتماد مشاركتها في تدعيم الدور الرسمي.
- إشراك الجمعيات الأهلية في بلورة السياسات والتشريعات والخطط الحكومية.
- تطوير التعاون بين الجمعيات الأهلية مع مصادر الدعم الفني والمادي المحلية والدولية.
- إنشاء مشروعات تحسين مصادر تمويل نشاطات الجمعيات الأهلية.

ما من شك في أن منظمات المعوقين والأهالي والجمعيات الأهلية يمكنها أن تلعب أدوارا هامة نحو تطوير الخدمات وتحسين الواقع للأشخاص المعوقين في المجتمع، إلا أن المهم أن لا تعتبر هذه الأدوار بديلا للمسؤولية الرسمية نحو الأشخاص المعوقين وخدماتهم، بل تبقى راهدا هاما لدعم المسؤولية الحكومية في هذا الميدان.

# 3- 5- 5- 4 منظمات العمال وأصحاب العمل

في إطار التوجهات العالمية نحو تحقيق الدمج المهني للأشخاص المعوقين، فقد تبنت منظمة العمل الدولية مجموعة من الموجهات التي

تساهم في تدعيم دور منظمات أصحاب العمل والعمال في تنمية خدمات التأهيل المهني للأشخاص المعوقين. إذ تشير المادة السادسة من التوصية 168 لسنة 1983 ، الصادرة عن مؤتمر العمل الدولي، بشأن التأهيل المهني والعمالة (المعوقون) إلى:

- تبني سياسة واضحة نحو توفير فرص التدريب المتكافئ للأشخاص المعوقين على قدم المساواة مع غيرهم من العمال غير المعوقين.
- العمل بالتعاون الوثيق مع الأشخاص المعوقين ومنظماتهم على
   بلورة سياسات موجهة لتطوير إجراءات الشدريب المهني
   والبحوث واقتراح التشريعات الهادفة إلى تحسين إمكانيات
   التدريب المهني والتشغيل للأشخاص المعوقين.
- إشراك نقابات العمال ومنظمات أصحاب العمل في مجالس الإدارة لمراكز التأهيل المهني الخاص بالأشخاص المعوقين،
   لم يمكن أن يساهم في توجيه البرامج والسياسات التدريبية للائمة الواقع الاقتصادي وحاجات سوق العمل.

# رابعا: التوجهات الحديثة والتأهيل المبني على المجتمع المحلي(CBR)

يقدم بيان موقف مشترك لنظمات الأمم المتحدة المتخصصة ، سنة 1994 حول التأهيل في المجتمع المحلي، تعريف شاملا للمفهوم بأنه "سيتراتيجية تدرج في إطار تنمية المجتمع المحلي وتهدف إلى تحقيق التأهيل والتكافؤ في الفرص والاندماج الاحتماعي لحميع الأشخاص النين يعانون من إعاقة ما ، وينفذ من خلال الجهود المتضافرة للمعوفين أنفسهم ولأسرهم ولحتمعاتهم المحلية وللمرافق الصحية والتربوية والمهنية والاحتماعية المعنية".

يقود التحليل المتعمق للتعريف السابق إلى أن مفهوم التأهيل في المجتمع المحلي يقوم على مبدأ مشاركة القطاعات التتموية المختلفة في مواجهة الحاجات التاهيلية للأشخاص المعوقين، ويطريقة تتيح للشخص المعوق والأسرة والمجتمع إمكانية المساهمة في تقرير وتتفيذ وتطوير النشاطات الهادفة إلى تحقيق الدمج الفعال للشخص المعوق في الحياة العامة للمجتمع الذي يعيش فيه.

في محاولة منهجية للربط بين مفهوم التأهيل المجتمعي والتوجهات الحديثة السابقة الذكر، نجد أن منهجية التأهيل المجتمعي تمثل الإطار المعملي التطبيقي لمختلف الأفكار المتضمنة في عناصر التوجهات الحديثة. فالمنهجية المجتمعية في هذا السياق هي انعكاس تطبيقي لكل ما يمكن أن يدعم حركة التتمية الشاملة للمجتمعات وخدمات الأشخاص المعوقين في هذا الإطار التتموي للمجتمع، والتأهيل المجتمعي هنا، ليس مجرد تقديم الخدمات، بل يمثل أسلوبا فكريا في تعزيز مضاهيم

المشاركة والمساواة والعدالة والكرامة وتأكيد حقوق المواطنة في مجتمع لا بد وأن يكون للجميع.

يقوم التأهيل المجتمعي على مبدأ مشاركة المجتمع بجميع مكوناته في التخطيط والتسيير والتقييم لنشاطات البرامج الموجهة لحاجات الأشخاص المعوقين، تأكيدا لملكية المجتمع للبرنامج، ويكون ذلك بالإشراك الفعلي للأشخاص وممثليهم وأسرهم في كل مرحلة من مراحل بناء وتطوير النشاطات واستثمار وتنظيم المصادر المحلية البشرية والمادية، كشرط أساسي لاستمرار البرنامج في تحقيق أهدافه في مهاجهة حاجات التأهيل الشامل.

تقوم لجنة محلية ممثلة للمجتمع، على إدارة وتسيير برنامج التأهيل المجتمعي المحلي، وتتركز مسؤوليتها في الإعداد والتخطيط والتنفيذ والتقييم للبرنامج المحلي، والعمل على استثمار الإمكانيات والمصادر المحلية في مواجهة حاجات تأهيل الأشخاص المعوقين في المجتمع، وبناء جسور التعاون مع مصادر التمويل الخارجي المتخصص لمواجهة الحاجات التاهيلية التي تتعدى الإمكانيات المحلية، البشرية والمنية والمادية، كالمدارس الخاصة ومراكز العلاج الطبي وغيرها.

من المهم التأكيد هنا أن تنظيم اللجان بمستوياتها المختلفة سوف يعزز مفهوم التعاون ويعزز منظور المشاركة القطاعية ويشجع التفاعل المجتمعي في مواجهة حاجات تأهيل الأشخاص المعوقين، وذلك اعتمادا على إس تراتيجية تقوم على المرونة والملاءمة وتكييف النشاطات للمواصفات المحلية.

إن المهمة الأساسية لبناء البرنامج الوطني لتأهيل المعوقين، يكون في تنظيم المداخلات والإجراءات القطاعية ذات العلاقة بخدمات تأهيل المعوقين، بتشكيل اطر لتنسيق الجهود والمداخلات على المستويات المحلية والوسيطية (المحافظة أو المنطقة) والوطنية كافة، حيث يتم تشكيل اللجنة على المستوى الوطني، برئاسة رئيس الوزراء، بينما يرأس المحافظ هذه اللجنة على المستوى الوسيطي (المحافظة)، أما على المستوى المحلي، فيتم تشكيل اللجنة برئاسة أحد الوجوه الشعبية أو الرسمية المتواجدة في المجتمع.

وهكذا وإيمانا بأن الفروق الإنسانية أمر طبيعي، وبأن سياسات ومنهجيات التأهيل التقليدي التي تقوم على العزل والإبعاد، قد فشلت في تحقيق هدف الكرامة الإنسانية وتأكيد الحقوق، تأتي منهجية التكامل القطاعي لتمثل البديل الفعال في تحقيق أهداف التكامل والدمج، وفي إطار الإمكانيات والموارد المتاحة، وفي ظروف تؤكد على مبادئ المدالة والحقوق الإنسانية المتكافئة للمواطنين كافة بمن فيهم الأفراد المعقمن.

تؤكد التوجهات الحديثة في مجال تأهيل الأشخاص المعوقين على أن الشخص المعوق إنسان ومواطن له من الحاجات والحقوق، ما يضعه على قدم المساواة مع غيره من المواطنين، ويتركز الاختلاف حول المنهجية والأساليب المستخدمه في مواجهة هذه الحاجات، وذلك اعتمادا على خصوصية القدرة المرتبطة بالإعاقة دون المساس بحقوقه ومسؤولياته كمواطن في المجتمع.

لكل ما سبق، من المؤمل أن تقدم هذه المنهجية المقترحة البديل التطبيقي الناجح، بما يساهم في إعادة بناء الاتجاهات نحو الحقوق المتكافئة لجميع المواطنين، بمن فيهم الأشخاص المعوقون ويما يفيد إعادة هيكلة وتتظيم البنى القطاعية للخدمات التموية، وتوجيهها نحو إطار تنسيقي متكامل يتعامل مع حاجات الإنسان المعوق من منظور شمولى.

# الفصل الخامس

مصادر وإجراءات تمويل برنامج التأهيل

المجتمعي

# الفصل الخامس

# مصادر وإجراءات تمويل برنامج التأهيل المجتمعي

#### 1- تقديم

شهد عقد الثمانينيات الماضي تغيرا حاسما في مجال تأهيل الأشخاص المعوقين، وتمثل هذا التغير في الابتعاد عن نموذج تقديم خدمات التأهيل التقليدي من القمة إلى القاعدة، والتوجه نحو التأهيل المجتمعي الذي يقوم على مبدأ مشاركة الأشخاص المعوقين وأسرهم ومجتمعاتهم في تخطيط وتنفيذ وتقييم خدمات التأهيل في المجتمعات المحلية، وفي إطار يتوجه نحو الدمج والعادية والتكامل وتأكيد الحقوق العامة والخاصة للمعوقين في مجتمعاته.

لقد أغرى هذا النموذج المستحدث وبشكل خاطئ، أولئك المخططين الحكوميين التقليديين والقائمين على تنظيم الميزانيات الحكومية، باعتبار منهجية التأهيل المجتمعي وكأنها دعوة إلى إعفاء الدولة من مسؤولياتها والتزاماتها المادية نحو إنشاء وإدارة وتسيير مؤسسات تأهيل الأشخاص المعوقين، وتحويل هذه المسؤولية إلى المجتمع المحلي. وبناءا عليه فقد شهدت هذه الفترة إغلاق المئات من مؤسسات التأهيل في الدول الصناعية دون اتخاذ التدابير اللازمة المادية والفنية لمواجهة حاجات تأهيل المحوقين في مجتمعاتهم.

على رغم التطور الهائل الذي شهدته المرحلة السابقة في مجال تطبيق منهجية التأهيل المجتمعي، فما يزال موضوع تمويل خدمات

التأهيل في المجتمع المحلي الشكلة الأهم التي تواجه المخططين والعاملين في هذا الميدان، لما يمثله التمويل من أهمية في تحديد معالم التخطيط. وتنفيذ النشاطات وتأكيد الاستمرارية للبرنامج على المدى البعيد.

# 2- المجالات المستهدفة للتمويل في البرنامج المجتمعي

تنص الفقرة الأولى من برنامج العمل العالمي المتعلق بالعوقين على 
أن: "الهدف من البرنامج العالمي المتعلق بالعوقين هو تعزيز التدابير الفعالة 
للوقاية من العجز، وإعادة التأهيل، وتحقيق هدف المشاركة الكاملة 
والمساواة في الحياة الاحتماعية والنتمية، وهذا يعني إتاحة فرص متكافئة 
مع الفرص التي تتاح لحميع السكان، ونصيب مماثل من تحسن الأحوال 
المسشية الناتحة عن النتمية الاجتماعية والاقتصادية، ونسغي أن تطبق 
هذه المبادئ بذات المدى وينفس القدر من السرعة على حميع البلدان 
يصرف النظر عن مستواها الإنجائي."

قبل مناقشة مصادر وإجراءات وأنماط التمويل في برنامج التأهيل في المجتمع المحلي، يجب تأكيد أن البرنامج يتوجه نحو المشمولية في مواجهة احتياجات المجتمع والأشخاص الموقين في ميدان تأهيل الإعاقة. وترتبط هذه الاحتياجات بالعديد من النشاطات التي يمكن أن تكون هدفا ومجالا للتمويل من المصادر المحلية أو الخارجية، وهي نشاطات تتعلق بأهداف الوقاية والتأهيل والمساواة والدمج.

على رغم صعوبة تحديد قائمة تفصيلية بالنشاطات المستهدفة للتمويل في البرنامج المجتمعي، لأسباب ترتبط بالمنهجية الشمولية للبرنامج المجتمعي في التعامل مع مشكلات الإعاقة لدى الأشخاص المعوقين ومشكلات المجتمع في مواجهة مسؤولياته نحو الإعاقة ، إلا أن هناك نوعا من الاتفاق بين المخططين والعاملين الميدانيين على أن تأهيل الأشخاص المعوقين يشمل العديد من النشاطات المرتبطة ببرنامج التأهيل التقليدي، التي يمكن أن تكون هدفا للتمويل، منها:

- الاكتشاف والتشخيص البكر للاعتلال والعجز.
  - الرعاية الطبية والمداخلات العلاجية.
    - التربية الخاصة.
    - الإرشاد النفسي والاجتماعي.
  - التدريب على أنشطة الرعاية الذاتية.
    - توفير المينات والأدوات الساعدة.
      - التأهيل المهنى والمتابعة.

إضافة الى النشاطات المبينة اعلاه، هناك العديد من المجالات المستهدفة للتمويل والمرتبطة بطبيعة أهداف البرنامج المجتمعي، ويبين الإطار (12) نماذج من هذه النشاطات.

# الإطار (12)

#### النشاطات المستهدفة للتمويل في البرنامج المجتمعي

- التوعيــة والإعــلام وتحــسين الاتجاهــات الاجتماعية.
  - تدريب العاملين والمتطوعين المحليين.
  - أجور المواصلات للعاملين والمعوقين وأسرهم.
- تكاليف تعديل البيئة الجغرافية لتستويل حركة المعوقين في البيت والمجتمع.
  - الحوافز المادية والمنح للمتطوعين المحليين.
  - رواتب المنسقين وعاملي التأهيل المجتمعي.
    - المصروفات الإدارية واليومية للبرنامج.
      - · القرطاسية والمواد الكتابية.
- إصلاحات الأبنية القائمة أو إنشاء المباني اللازمة للبرنامج.
- تكاليّف الدرّاسات المسحية لاكتشاف الإعاقات وتشخيصها وتحديد الحاجات.
  - شراء الأجهزة والأدوات والمواد الإدارية.
- شراء وسائط النقل اللازمة للبرنامج بما فيها نقل المعوقين وتنفيذ النشاطات.
- مستلزمات تأثيث المركز الاجتماعي حسب الحاجة.
- تكاليف العلاج المتخصص وإجراءات التدخل الطبي الأخرى.
- الدعم النقدي أو شراء المواد لمساعدة أسر المعوقين الفقيرة في تحسين حياتها.
- شراء الأدوات المساعدة والمعينات التاهيلية للمعوقين.

- تغطية الرسوم والتكاليف الدراسية للمعوقين في المدارس العادية أو الخاصة.
- تغطية تكاليف التدريب المهني النظامي وغير النظامي للمعوقين.
  - تكاليف الإحالة للتخصصية حسب الحاجة.
- تغطية تكاليف المتخصصين والزائرين الفنيين لأغراض التدريب أو التدعيم.
- إنشاء برامج التهيئة والتدريب المهني في المجتمع بما تشمله من مواد وعدد.
- إنـشاء المـشروعات الفرديـة لتوليـد الـدخل للمعوقين وأسرهم.
- إنشاء التعاونيات والبرامج الإنتاجية للمعوقين في المجتمع.
  - تكاليف استحداث الورش المحمية الإنتاجية بما تشمله من أدوات ومواد خام.
  - تنظيم الندوات والورش التدريبية والمناسبات والنشاطات المفتوحة,

# 3- مشكلات التمويل في برامج التأهيل في المجتمع المحلي

يقوم برنامج التأهيل المجتمعي على توجه ايجابي نحو دعم نشاطات البرنامج من مختلف المصادر المحلية والخارجية، ورغم صدق النوايا والتوجهات الايجابية للمجتمعات المحلية لدعم البرنامج في بداياته، إلا أن خبرات التطبيق تشير إلى فشل الكثير من البرامج في العديد من التجارب العالمية، لأسباب ترتبط بمشكلات التمويل، وهو ما ينعكس سلبا على صدق المفهوم المجتمعي، ويعمق الإحباط لدى الأشخاص المعوقين وأسرهم ومجتمعاتهم، إضافة إلى الانعكاس السلبي الذي يمثله هذا الفشل على توجهات مؤسسات الدعم المحلي والخارجي نحو ميدان تنمية المجتمعات المحلية عموما وتأهيل الأشخاص المعوقين بشكل خاص. ومن المشكلات

# 3- 1 شروط المولين في استخدام الموارد

يرتبط تمويل البرنامج المجتمعي في كثير من الأحيان بشروط الممول المحلي أو الخارجي في توجيه التمويل لمجالات أو لنشاطات ممينة، وغالبا ما تسبب مثل هذه الشروط نوعا من الإرباك في تنفيذ أولويات البرنامج، إضافة إلى تأثيرها في إضعاف دور المجتمع في عملية اتخاذ القرار تحت ضغط الحاجة لمصادر التمويل من خارج المجتمع.

# 3- 2 غياب السياسات الحكومية الواضحة

تعبر السياسة الحكومية الواضحة في تبني استراتيجية التأهيل في المجتمع المحلي عن الالتزام الحكومي بدعم البرامج التتموية في مجال المعقون. ويتأكد هذا الالتزام من خلال المخصصات المالية في بنود

الميزانية العامة للدولة، إلا أن الواقع يشير الى أن العديد من دول العالم ما تزال تنظر إلى تطبيقات التأهيل المجتمعي، باعتبارها مسؤولية للمجتمع ولبرامج الدعم الخيري الأهلي، وبهذا يفقد التطبيق أحد أهم مصادر تمويله الدائمة، وهي الحكومة، حيث تدل الممارسات القائمة على أن غاية ما تقدمه الدولة، يكون في تشجيع المبادرات المحلية وإعطائها صفة الشرعية لتحفيز المجتمع المحلي على رعاية أعضائه من المعوقين، أو من خلال توجيه نشاطات منظمات الدعم الخارجي الى مثل هذه البرامج المجتمعية.

#### 3- 3 الفهم الخاطئ لمنهجية التأهيل المجتمعي

تقوم منهجية التأهيل المجتمعي على فلسفة مفادها: أن دمج المعوقين في البنية الأساسية للخدمات التتموية القائمة في المجتمع، لها الأفضلية على انشاء واستحداث المؤسسات المتخصصة باهظة التكاليف، من منطلق عدم قدرتها على توفير الخدمات التأهيلية التي يحتاجها الشخص المعوق، وعدم قدرتها على استيعاب جميع الباحثين عن خدمات التأهيل، ناهيك عن منظور العزل والابعاد الذي يقوم عليه نظام تسييرها.

لقد حظيت المنهجية المجتمعية في بداياتها، بترحيب واضح من واضعي الميزانيات الحكومية، انطلاقا من فهم خاطىء في تفسير المفهوم على أنه دعوة الإغلاق مؤسسات التأهيل التي تسيرها الدولة وإعفاءها بالتالي من المصاريف الباهظة التي تتحملها الميزانية الحكومية في انشاء وتسيير المؤسسات الخاصة، لتصبح مسؤولية المجتمعات المحلية في العناية

بحاجات أفرادها من المعوقين، وفح إهمال مقصود لمضامين المفهوم فح مطالبة الدولة بتعزيز الميزانيات المخصصة لخدمات الاشخاص المعوقين، وإعادة توزيعها على أسس من المدالة لإفادة العدد الأكبر من اولئك المحتاجين لخدمات التأهيل في المناطق الريفية والنائية، وإعادة استثمار الميزانيات المخصصة للتأهيل المؤسسي لصالح التأهيل المجتمعي. لقد خدم مثل هذا التفسير الخاطئ للمفهوم في بداياته هدف التخفيضات الحكومية، وعليه، فقد شهد عقد السبعينيات من القرن الماضي إغلاق العديد من مؤسسات التأهيل في الدول الصناعية، وتراجعت حركة الامتمام بقضايا المعوفين لدرجة خطيرة.

يتطلب التطبيق الفعال للمنهجية توفير الموارد اللازمة لتعديل وتطوير وتوسيع الخدمات القائمة لاستيعاب حاجات الأشخاص المعوقين، ودمجها في الإطار العام للبرامج التنموية في المجتمع، وتحفيز المبادرات المحلية والشعبية والدولية في توفير الموارد المالية اللازمة لتطوير البرامج والتكامل مع الدور الحكومي في توفير الموارد وتنظيم مستويات الإحالة الحكومية والاهلية، بما يمكن البرنامج من إعادة ترتيب أولوياته في استثمار موارده المحدودة في مجالات ونشاطات اخرى.

### 3- 4 تدني الخبرة والكفاءة لدى المجتمع المحلى

يحتاج البرنامج المجتمعي إلى فيادة محلية تملك الخبرة والمعرفة في إدارة وتسيير النشاطات المفتوحة، إذ لا يكفي أن تكون القيادة من أولئك الذين يحظون باحترام وثقة المجتمع المحلي. فبالإضافة إلى قدرتهم على استقطاب الدعم والتمويل من المجتمع المحلى، ينبغى أن يملكوا الحد الأدنى من المعرفة في التخطيط وإدارة وتنظيم واستثمار الموارد المتاحة للبرنامج وإعداد مقترحات المشروعات المستهدفة للتمويل من المصادر المختلفة، بالإضافة إلى معرفتهم بمصادر التمويل ويناء شبكة من العلاقات والتواصل مع جهات الدعم والتمويل في الداخل والخارج، وهنا فقد يكون من المهم توفير التدريب المناسب لأعضاء اللجنة المحلية ومنسق ومشرف البرنامج حول أساليب التمويل وتنظيم الموارد وإعداد المشروعات.

#### 3- 5 ضعف الموارد الحلية

تقوم منهجية التأهيل المجتمعي على أنها إطار لمواجهة مشكلات 
تأهيل الإعاقة في الدول الصناعية والنامية على حد سواء، إلا أنه 
ولظروف ترتبط بتدني الموارد وضعف الامكانيات التي تعيشها معظم 
الدول النامية والفقيرة، تصبح المنهجية أسلوبا أكثر ملاءمة للظروف 
التي تعيشها هذه الدول في مواجهة مشكلات الاعاقة لديها، خصوصا 
في المناطق الريفية من الدول النامية التي تحتضن الغالبية العظمى من 
الأشخاص المعوقين. وهنا، يصبح تمويل البرنامج المجتمعي من مصادره 
المحلية عبئا يفوق إمكانات المجتمع المحلى.

تشير تجارب التطبيق في العديد من البلدان إلى انه غالبا ما يشهد البرنامج في بدايات استحداثه حماسا من المجتمع المحلي لتمويل نشاطاته الأساسية، إلا أن هذا الدعم المادي يبقى محدودا في فترته وقيمته ضمن الإمكانات المتوفرة، وهو ما يمكن أن يهدد استمرارية البرنامج، إذا لم يضمن توفير التمويل الخارجي اللازم لتدعيم الموارد المحلية المحدودة.

# 3- 6 الافتقار إلى تشريعات الحماية الاجتماعية

يتم تمويل تكاليف الخدمات التأهيلية في العديد من الدول الغنية من خلال مظلة تشريعات الحماية الاجتماعية السائد في هذه البلدان، وهو ما يتيح للمعوق والبرنامج المجتمعي أن يسترد معظم التكاليف المرتبطة بتأهيل المعوقين من خلال هذا النظام. وبما أن معظم الدول النامية تفتقر لمثل هذه النشريعات، يصبح تمويل الخدمات التأهيلية عبئا على المعوق وأسرته ومجتمعه، ويحد بالتألي من إمكانات الحصول على التمويل اللازم للبرنامج المجتمعي من أحد أهم مصادره، وهذا ما يستدعي تبني تشريعات تضمن حصول المعوق على تمويل خدماته التأهيلية من برامج التأمينات الاجتماعية أو الضمان الاجتماعي الحكومي.

#### 3- 7 الافتقار إلى آليات التمويل المتخصصة

بمرض النموذج السابق للنشاطات المشمولة في البرنامج المجتمعي، نجد العديد من البرامج المرتبطة بالتشغيل والتدريب والتعليم وتعديل البيئة، وهي نشاطات تحتاج إلى آليات مرجعية على المستوى الوطني لتمويلها، كصندوق التمية وصندوق التشغيل وصندوق التأهيل وغيرها من الآليات المركزية التي تشكل رديفا للالتزام الحكومي إن وجد، في تمويل مختلف النشاطات الخاصة بتأهيل المعوقين على كافة المستويات وومختلف الأساليب.

#### 3- 8 ضعف إجراءات الرقابة والمتابعة

تعتمد معظم البرامج المجتمعية في تمويلها على الدعم الذي تتلقاه من المجتمع المحلي وبعض الدعم الطارئ أو الدائم من جهات السدعم

الحكومي أو الخارجي. وغالبا ما تفتقد البرامج المجتمعية إلى الأنظمة المحاسبية السليمة لبنود الإنفاق والموارد. وفي غياب انظمة المراقبة والمتابعة، فمن الممكن أن تحدث حالات تتعلق بالفساد المالي وسوء استخدام الموارد من بعض اللجان أو المجموعات المحلية دون أن تتعرض للمساءلة الحكومية، على قاعدة مفادها أن الموارد لا تدخل في إطار المسؤولية الرقابية للدولة، بل مسؤولية المجتمع المحلي والممولين. وهنا يحدث أن يتعرض البرنامج لهزات عنيفة، قد تفقده مصادر تمويله من جهات الدعم المختلفة لانعدام الثقة بالقائمين على تسييره.

### 3- 9 غياب المنظور التنموي يا استثمار الموارد

يقوم تسيير معظم البرامج المجتمعية على نظرية تفترض توفير الموارد اللازمة للبرنامج بشكل دائم، سواء من مصادره المحلية أو الخارجية، وبحيث تصبح بنود الإنفاق في كثير من الأحيان تتعدى الموارد المتاحة أو المتوقعة. وتدل خبرات التطبيق على أن بعض اللجان المحلية قد واجهت مواقف صعبة من خلال التزاماتها بتحمل أعباء الديون بشكل شخصي، للوفاء بالتزامات البرنامج في تنفيذ نشاطاته المخططة. ومن المهم هنا أن يقوم التخطيط على الواقعية وان يتم اقتطاع نسبة معينة من الموارد لتوجيهها نحو المشروعات أو البرامج الاستثمارية التي يمكن أن تشكل موردا مستقبليا يوفر للبرنامج جزءا من حاجته إلى التمويل.

### 4- انماط تمويل برامج التأهيل المجتمعي

#### 4- 1 التمويل الحيد بالأهداف العامة

يرتبط هذا النمط من التمويل بأهداف معينة ومحددة في بناء البرنامج المجتمعي، مثل تمويل بناء القدرة المؤسسية أو تتمية الموارد البشرية أو إنشاء مركز مجتمعي أو تطوير مشروعات توليد الدخل للمعوقين وأسرهم، وغير ذلك من الأهداف الأساسية للبرنامج المجتمعي. وغالبا ما يشيع هذا النمط في برامج المساعدات الفنية التي تقدمها منظمات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية والمؤسسات الإقليمية ومؤسسات التمويل المحلية الكبرى، ويتم التمويل عادة من خلال اتفاقية مع السلطات المركزية تحدد الأهداف وقيمة وفترة التمويل وشروطه وإجراءات المتابعة والتقييم الدوري والنهائي للإنجازات، وغالبا ما يرتبط هذا النمط بالتزام الدولة بمتابعة التطوير في المجال المعين بعد انتهاء التلويل.

#### 4- 2 التمويل المحدد بنشاطات معينة

يتعلق هذا النمط بتمويل نشاطات معددة ومنتقاة من نشاطات البرنامج، اعتمادا على اختيار الممول أو بالتنسيق مع إدارة البرنامج حول أولويات التخطيط أو الحاجة، ويتم تنظيم هذا النمط في الأغلب من خلال اتفاقية موقعة بين الممول وإدارة البرنامج المحلي لتحديد نوع النشاط وقيمة التمويل وأسلوبه ومدته وإجراءات التنفيذ والمتابعة. ومن النشاطات الشائعة المستهدفة لمثل هذا النمط: تغطية مواصلات المعوقين أو تمويل شراء المسطة لنقلهم إلى مراكز التحويل، أو لتعديل البيئة أو شراء الأدوات

المساعدة للمعوفين أو تقديم المساعدات العينية أو شراء أدوات تشغيل المعوفين أو تمويل برنامج لتدريب العاملين، وغيرها.

#### 4- 3 التمويل المحدد بفئات معينة

يستهدف تمويل البرنامج المجتمعي آحيانا فثات بعينها بحيث يخصص التمويل للنشاطات الموجهة لهذه الفئات. وكثيرا ما يكون هذا التمويل انعكاسا لأهداف المؤسسة المولة أو تعبيرا عن الاهتمام الشخصي للممول بالفئات المستهدفة. من الأمثلة الشائمة في مثل هذا النمحا أن يتحدد التمويل بتحسين فرص التشفيل للمرأة الموقة أو أن يستهدف التمويل النشاط التعليمي للأطفال أو أن يتوجه نحو تطوير مكتبة ناطقة للمكفوفين أو لتطوير برنامج لغة الإشارة للصم وغير ذلك من النشاطات الموجهة نحو فئات من الإعاقة أو شرائح المجتمع.

#### 4- 4 التمويل المحدد بقيمة معينة

يكون التركيز في هذا النمط على فيمة التمويل، وقد يكون مشروطا أو غير مشروط بهدف أو نشاط أو فئة معينة، وقد يكون طارئا لمرة واحدة أو دوريا أو سنويا أو دائما. إلا أن من الضروري أن يتم تزويد المول ببعض الأفكار حول المجالات أو النشاطات التي سيتم فيها استثمار قيمة التمويل، بما يعزز الثقة ويساهم في إمكانية تكرار التمويل أو زيادته مستقبلا.

### 4- 5 التمويل المحدد بفترة زمنية

يقوم هذا النمط على مبدأ تمويل تكاليف البرنامج أو نسبة معينة منه أو نشاط معين من نشاطاته لفترة زمنية معينة، عبر اتفاقية تحدد الأهداف والمسؤوليات والشروط وإجراءات التنفيذ والتقييم. ومن الأمثلة الشائعة في مثل هذا النمط: اتفاقيات التعاون الفني مع المنظمات الدولية التي تتحدد غالبا بفترة تمتد من سنة إلى ثلاث سنوات لتنفيذ أهداف معينة، تتركز غالبا حول بناء القدرات الفنية للبرنامج، بما يتضمنه ذلك من تطوير القدرات وتحسين الإجراءات التأهيلية وتنظيم إمكانات المجتمع المحلي وتطوير السياسات الحكومية.

### 4- 6 التمويل المفتوح

من المكن توفر مثل هذا النمط في المسادر الحكومية، إلا أن هذا النمط لا يكون مؤكدا ومضمونا ومستمرا على المدى البعيد، إلا في المجتمع المحلي المتمكن والواعي لمسؤولياته نحو دعم برامجه التتموية في مختلف المجالات، والقادر على توفير الموارد، على ضائتها، لاستثمارها في دعم نشاطات برنامجه المجتمعي. ولا يتضمن هذا النمط شروطا محددة، باعتبار أن المجتمع المحلي يملك قراره بنفسه ويتعايش مع برنامجه من خلال مشاركته اليومية في التسبير والتنفيذ، ويعمل على استثمار موارده مهما تضاءلت أو تزايدت في تطوير النشاطات الهادفة إلى تحقيق الممج للمعوفين وخدماتهم في حياة المجتمع الذي يعيشون فيه معا.

# 5 - مصادر تمويل برنامج التأهيل في المجتمع المحلى

يعتبر تمويل البرنامج المجتمعي، أحد اهم المناصر التي تؤرق المخططين والعاملين الميدانيين والمجتمعات المحلية، ولا بد هنا أن يقوم تخطيط البرنامج على أرضية من الواقعية والموضوعية في تحليل الموارد والإمكانات المتاحة والمتوقعة في تنفيذ النشاطات حسب اهميتها واولوياتها، وبما يؤكد استمرارية البرنامج وتطوره. ويقوم الافتراض في بناء البرامج المجتمعية على إمكان تنفيذ العديد من نشاطات البرنامج بالجهود والموارد المحلية المجانية أو القليلة التكاليف، وهذا افتراض حقيقي، إلا أن هناك بعض النشاطات تفوق الإمكانات والجهود والموارد المحلية، مما يجعلها هدفا للتمويل الخارجي.

هناك العديد من الأساليب والمصادر المستخدمة في توفير التمويل اللازم لبرنامج التأهيل في المجتمع المحلي، فمنها المصادر المنتظمة وغير المنظمة وغير المنظمة ومنها التقليدية وغير التقليدية، والموجهة أو المفتوحة، والبسيطة والحبيرة، ومنها الطارئة والدائمة، وغير ذلك من أوجه التمويل التي تعتمد أساسا على المهارة والقدرة لدى القائمين على إدارة وتسيير البرنامج المحلي في الحصول على التمويل من مصادره المتعددة وبأساليبه المختلفة. إلا أن من المهم تجنب الأساليب والجهود الرامية إلى الحصول على التمويل على قاعدة تستهدف المعوقين كفئة تستحق الشفقة والإحسان.

وتاليا تلخيص لبعض الوسائل المستخدمة في توفير التمويل برامج التأهيل في المجتمع المحلى:

### 5- 1 التمويل المحلي

يعتمد البرنامج المحلي في بداياته الأولى على المساهمات المحلية، لتخطية تكاليف نشاطات الاستحداث، كالتوعية المحلية والدراسة المسعية للإعاقات في المجتمع، واستصلاح قاعدة محلية للبرنامج وإجراء بعض التعديلات البيئية، وغيرها من النشاطات التي تقع ضمن الإمكانات المحلية، البشرية والمادية. ويحدث غالبا أن تقوم مجموعة من الأشخاص المحليين الرياديين والمهتمين بتنمية المجتمع، بتنظيم جهودهم ومواردهم الذاتية بهدف التصدي لمشكلة الإعاقة، والبدء بنشاطات تستهدف تحسين الوعي الاجتماعي بمشكلة الاعاقة وتحديد حجمها وأبعادها والوسائل الكفيلة بالتخفيف من حدتها على المعوق وأسرته ومجتمعه، وغالبا ما تتوسع دائرة الاهتمام المحلي بهذه الجهود الريادية حيث يتم تنظيم جهود المجتمع وموارده لمواجهة المشكلة في إطار خطة يشارك المجتمع المحلي في بلورتها وتنفيذها من خلال موارده المحلية وجهود العاملين والمهتمين في المجتمع المحلي.

هناك العديد من مصادر التمويل من المجتمع المحلي، ويعتمد ذلك على مدى وعي القائمين على البرنامج وقدرتهم على تحليل مصادر القوة في المجتمع واستثمار الإمكانات المتوفرة، ويما لا يشكل عبئا على المجتمع. وقد تكون هذه المصادر متوفرة داخل المجتمع المحلي أو خارجه، إلا أنها تعتبر في المحصلة مصدرا ونتيجة للجهود المحلية للبرنامج من خلال دور اللجنة المحلية أو العاملين أو المتطوعين أو أصدقاء البرنامج من خارج المجتمع (الإطار 13).

# الاطار (13) الموارد المحلية في تمويل البرنامج المجتمعي

التبرعات الفردية الطارئة مفتوحة الهدف التبرعات الفردية المنظمة من خلال التزام شهري او سنوې او موسمې. التبرعاتُ المنتظمةُ من الأفراد أو الجماعات والمحددة بهدف. المساهمة بالجهد في صناعة منتجات ليبعها لصالح البرنامج. تنظيم حملاًت آلتبرع الدورية في المجتمع. مِساهُمات أسرة المعوق بنسبة معينة من تكاليف الأجهزة والأدوات المسأعدة الني يقدمها البرنامج، حسب قدرتها الافتصادية. تحديد التزامات مالية شهرية على أصحاب المصالح التجارية وسيارات الأجرة والمنشات الصناعية العاملة في المجتمع. تبرعات المصلين في المساجد. إنشاء الصناديق المخصصة للتبرعات المحلية لصالح البرنامج وتوزيعها في الأماكن العامة والمؤسسات والمدارس والبنوك وغيرها. التنسيق مع بعض المؤسسات التحارية الكبيرة والبعثات الذبلوماسية لتخصيص مبالغ سنوية لصالح البرنامج المحلي. حصيلة البازارات المحلية لبيع المنتجات والتبرعات العينية لصالح البرنامج. حصيلة المناسبات والأيام المفتوحة لعرض النشاطات واستقطاب الدعم من جهات التمويل المحلية والأجنبية. عوائد استثمار أمواك البرنامج من خلاك مشاريعه الإنتاجية الخاصة أو مشروعات توليد الدخل أو بالمشاركة في المشروعات القائمة. نسبة معينة من أموال الزكاة أو وصايا الميراث أو الهبات في المجتمع. عوائد سداد القروض لمشروعات توليد الدخل للمعوقين. إصدار بانصيب محلى بموافقة الدولة، إما لمرة واحدة او بشكل دوري. إنَّشَاء مُركَز دَّائمُ لَاستقبال التبرعات العينية والمادية أو لبيع منتجات البرنامج أو المواد والمادية أو لبيع منت المحصلة من المتبرعين. ريع إصدار المجلات أو الكتب الخاصة بالبرنامج

وبَيعُهَا باسعار رمزية. الية موارد اخرى يمكن التفكير بها من المجتمع المحلي. خلاصة القول أن أهمية مصادر التعويل المحلية لا ترتبط بقيمها المادية فحسب، بل بما تمثله من التزام المجتمع في توفير الموارد رغم ظروفه الصعبة لصالح البرنامج المحلي، فإضافة إلى أنها تعزز ثقة المجتمع بنفسه، وتوفر له الحرية الكاملة في عملية اتخاذ القرار، وتجنبه الشروط والضغوطات المرتبطة بالتمويل الخارجي، يقدم التمويل المحلي الدليل العملي للحكومة والمولين الخارجيين على التزام المجتمع بالبرنامج، وهو ما يعزز ثقة الممولين بالبرنامج ويساهم بالتالي في دعم نشاطاته على المدى العيد.

# 5- 2 التمويل الحكومي

يتحدد نجاح منهجية التأهيل المجتمعي بمدى التزام الحكومة، بدعم المبادرات التتموية المحلية، وذلك باعتبارها رديفا أساسيا لدعم جهود الحكومة في مواجهة حاجات المواطنين، وهنا، وبعيدا عن الفهم الخاطئ لمنهجية التأهيل في المجتمع المحلي حول اعفاء الدولة أو تخفيف مسؤولياتها في توفير خدمات التأهيل للاشخاص المعوقين، وتحويلها كمسؤولية لمجتمعاتهم المحلية، فإن الفهم الواضح للمفهوم يؤكد أهمية التزام الدولة بتخصيص الموارد الحافية واللازمة لتدعيم الجهود المحلية المحدودة في مواجهة الحاجات التأهيلية للمعوقين، بهدف الوصول إلى العدد الأكبر من المعوقين في المدينة والريف، ومن خلال استراتيجية تقوم على مبدأ العدالة في توزيع الموارد الحكومية المخصصة في ميزانية الدولة، وهناك المعديد من المصادر الحكومية كما هو موضح في الاطار (14).

العاقة -منالتاهيل الى الدمج

تتعدى مساهمة الحكومة في دعم البرامج المجتمعية مجرد أسلوب التمويل المباشر الذي تتضمنه الميزانية الحكومية، فهناك العديد من طرق التمويل غير المباشر التي يمكن أن تتبناها الحكومة لدعم البرنامج المجتمعي، من خلال دورها في تطوير السياسات وتتظيم الأولويات وبلورة التشريعات وإصدار القوانين التي تساهم في توفير التمويل للبرنامج المجتمعي من مختلف المصادر المحلية والخارجية.

# الإطار (14)

# المسادر الحكومية في تمويل برامج التأهيل المجتمعي

<ul> <li>المبالغ المرصودة في الميزانية العامة للدولة لخدمات</li> </ul>
. 200 mall / Alill
o نسبة معينة من الضرائب العامة لصالح المعوقين.
التعليم المتجلفات. o نسبة معينة من الضرائب العامة لصالح المعوقين، o الإعفاء الضريبي والجمركي لخدمات وأدوات وسيارات
المعموب.
ه نسبة معينة من ربع البانصيب الوطني للبرامج
ā.aa:wa//
اللغ المسيد. • نسبة معينة على مبيعات السجائر والتبغ والمشروبات
:
، تحتوف لحداثاً المسويين. • نسبة معينة من إيرادات شركات تأمين السيارات لصالح
البرامج المحلية.
<ul> <li>نسبة من ميزانيات الدعم الاجتماعي في اطار برنامج</li> </ul>
التصحيح الاقتصادي.
o نسبة معينة من إيرادات صندوق الزكاة الوطني لبرامج
التأهيل المجتمعي.
ه نسبة من ابرادات نظام الكمثا في تشفيل المعمقين
<ul> <li>نسبة من إيرادات نظام الكوتا في تشغيل المعوفين.</li> <li>نسبة من ميزانيات التنمية الريفية لبرامج التاهيل</li> </ul>
المجتمعات. • تخفيض قيمة الضريبة على المتبرعين من أصحاب العمل والتجار الخاضعين للضريبة العامة بمقدار قيمة تبرعاتهم
والتجار الخاص في المسرية المامة بمقال قيمة تبر واتمم
والتجار الحاطفيل للعربية العامة بمعدار فيمة تبرعانهم لبرامج التأهيل المجتمعي.
تبراهج الناهيل الفجيمهاي. ٥ المساهمة الدورية والطارئة في ميزانية الصندوق
الوطني لتأهيل وتشغيل المعوقين.
<ul> <li>نسبة معينة من ميزانيات الصناديق الوطنية للتنمية.</li> <li>تغطية جزئية أو إعفاء البرامج المجتمعية من تكاليف</li> </ul>
٥ تعظيه جزنية او إعقاء البرامج المجتمعية من تكاليف
خدمات التحويل التخصصي،
o أية موارد أخرى يمكن أن تراها الدولة في إطار القانون.

# 5- 3 التمويل الخارجي

تحرص برامج التأهيل المجتمعي على الحصول على دعم مادي وفني لتطوير نشاطاتها من الوكالات والمؤسسات المحلية والأجنبية. وبالمقابل، تحرص هذه الوكالات أن تكون البرامج المستهدفة للدعم ذات أهداف تتموية ويعكس نجاح نشاطاتها صورة ايجابية أمام المولين، وعادة ما تطلب معظم وكالات التمويل أن يتم تزويدها بمعلومات شاملة ومفصلة عن البرنامج وأهدافه واستراتيجياته والفئات المستهدفة لنشاطاته قبل اتخاذ القرار النهائي بالتمويل. من هنا، من المهم أن تمتلك إدارة البرنامج المجتمعي، المهارة والدراية والخبرة حول أساليب وتقنيات صياغة طلبات الدعم وأن تستعين بالخبرات المؤهلة لإعداد الطلبات أو التقارير التمويل.

يستند التمويل الخارجي على وجود الرغبة لدى المول بدعم أهداف البرنامج المجتمعي، وعادة ما يحظى مثل هذا البرنامج باهتمام مؤسسات الدعم الخارجي لارتباطه المباشر بتتمية المجتمعات الريفية ومواجهة مشكلة الإعاقة في المناطق الفقيرة والمعزولة، وهما من أهم الموجهات الأساسية الحالية لبرامج التعاون والدعم الإقليمي والدولي.

هناك العديد من الوكالات الأجنبية التي يمكن أن تكون مصادر هامة وأساسية في تمويل برامج التأهيل في المجتمع المحلي، ومنها:

- منظمات الأمم المتحدة.
- النظمات الإقليمية المتخصصة.

- البرامج الثنائية للمساعدة الإنمائية.
  - النظمات الدولية الحكومية.
  - المنظمات الدولية غير الحكومية.

من المهم التأكيد هنا أن التمويل الخارجي عادة ما يتحدد بفترة ممينة وينتهي بانسحاب تدريجي، مما يقتضي مشاركة متزايدة من المجتمع المحلي والبلد المستفيد من برامج المعونة، وذلك من خلال ضغ الموارد في البرنامج بمواكبة هذا الانسحاب بتقديم تمويل جزئي أو تعيين الموظفين.

تشير التجارب في العديد من المواقف أن بعض وكالات التمويل، تضع شروطا تستهدف تنفيذ أهدافها وسياساتها الخاصة، وذلك على حساب تنفيذ الأهداف الأساسية للبرنامج، ومن المهم هنا أن يتمسك البرنامج المجتمعي بأهدافه وأولويات حاجاته، وبما يتمشى مع مبادئ البرنامج العالمي لتأهيل المعوقين، وبما يتفق مع الواقع الثقافي والحضاري للمجتمعات المستهدفة للدعم.

خلاصة القول أن تمويل برامج التأهيل في المجتمع المحلي، كانت وما تزال وستبقى عامل الحسم في تأكيد الفاعلية والجدوى لتطبيق منهجية التأهيل المجتمعي. فعلى رغم صدق التوجهات وحسن النوايا التي تقدمها المجتمعايب المحلية نحو تطوير الخدمات واستثمار الموارد المحلية بأقصى طاقتها في مجال تحسين الواقع لأعضائها من المعوقين، إلا أن المجتمع يجد نفسه بعد بداية يلفها الحماس والرغبة العارمة، أمام السؤال المام حول مقومات الاستمرارية والديمومة والتطوير، ذلك السؤال الذي

يواجه الشخص المعوق والأسرة والمجتمع بضرورة البحث عن مصادر ريادية محلية وخارجية لتحقيق الأهداف، ويما يمكن البرنامج من اعتماد خطة اقرب إلى الواقعية في تنفيذ نشاطاته، اعتمادا على الدعم المنظور والمأمول.

ومن المهم للبرنامج الناجح أن يقوم على تقييم موضوعي للإمكانات المتوفرة للمجتمع المحلي باعتبارها العامل الأهم لاستمرارية البرنامج في مواجهة حاجات التأهيل الأساسية للمعوقين في المجتمع، بما يبقي أهداف التطوير الأخرى مجالات مستهدفة للمواجهة والتنفيذ بتأكيد الحصول على الموارد اللازمة من المجتمع المحلي أو جهات الدعم الخارجي، وفي إطار يبقي قوة المجتمع في اتخاذ قراراته بعيدا عن مواقف الضعف تحت ضغط الحاجة إلى التمويل مهما كان مصدره، وهو بهذا يكون قد بنى برنامجا مجتمعيا لتأهيل المعوقين في مجتمع يملك قراره

# الفصل السادس

الدراسات الإحصائية في مجال التأهيل في الدراسات المجتمع المحلي

# القصل السادس

### الدراسات الإحصائية في مجال التأهيل في الجتمع المحلى

### 1- تقديم حول إحصائيات الإعاقة في المجتمع

ترتبط أهمية عملية جمع وتنظيم الملومات والبيانات حول الإعاقة بمنظومة الخدمات المقدمة في ميدان تأهيل الأشخاص المعوقين، وتزداد أهميتها بشكل مضطرد مع تنامي الاهتمام الذي توليه الدولة والمجتمع لفئات الإعاقة، ويشير عرض الواقع إلى أن إحصائيات الإعاقة كانت قبل سنوات العقد الدولي تقوم على تقديرات غير موثوقة ولا كانت قبل سنوات العقد الدولي تقوم على تقديرات غير موثوقة ولا تخطى باهتمام الباحثين والمخططين الحكوميين. وقد يكون التقدير الصادر عن منظمة الصحة العالمية سفة 1976، الذي يشير إلى أن ما الصادر عن منظمة الصحة العالمية سفة 1976، الذي يشير إلى أن ما الاعتلال، أساسا لإثارة الاهتمام الدولي والحكومي نحو المشكلة وظروفها وحاجاتها، وقد تكلل هذا الاهتمام بإعلان سنة 1982، السنة الدولية للمعوقين، وإعدان الفترة 1983 - 1992، العقد الدولي للأشخاص المعوقين، حيث أخذت إحصائيات الإعاقة الكثير من النشاطات وصدرت فيها الكثير من النشاطات وصدرت.

شهدت سنوات العقد الدولي محاولات جادة لتوفير المعلومات الدقيقة والمنظمة حول واقع مشكلة الإعاقة في العديد من الدول، فقد أشارت دراسة ميدانية لمكتب الإحصاء التابع للأمم المتحدة حول نسبة شيوع الإعاقة في 55 بلدا، إلى نسبة تتراوح بين (02, 1/- 21٪) من

السكان. وقد بينت نتائج التحليل أن الاختلاف الواسع في نسب شيوع الإعاقبة بين مجتمعات الدراسة، يرجع أساسا إلى تباين المفاهيم والمصطلحات والمنهجيات المستخدمة في الدراسات أكثر من كونه اختلافا حقيقيا بين المجتمعات، وهو ما يؤكد الحاجة إلى توحيد المعايير المستخدمة، بما يمكن أن يقلل الفروقات وبما يفيد أهداف التخطيط الوطني في بناء البرامج وتطوير النشاطات القائمة على بيانات ومعلومات أقرب للدقة والموضوعية في تحديد حجم المشكلة وفئاتها وحاجاتها الآنية والمنظورة.

# 2- العوامل المؤثرة في نتائج الدراسة الإحصائية للمعوقين في المجتمع

إن أحد أهم المشكلات التي تواجه المخططين في ميدان تأهيل الأشخاص المعوفين، هو التباين الواضح في نتائج الدراسات الإحصائية والمسحية حول الإعاقمة، وقد لا يبدو ذلك مستغربا في ظل المتغيرات المتعددة التي تحكم نتائج الإجراءات الإحصائية، خصوصا تلك المتغيرات المرتبطة بطبيعة الدراسات الاجتماعية، وعلى رغم ذلك، هناك نوع من الإجماع بين الباحثين على أن النتائج المتباينة للدراسات الإحصائية في مجال الإعاقة، تعود في مجملها إلى مجموعة من الأسباب المتعارف عليها والمبينة في الإطار (15).

# الأطار (15) أسباب التباين

## في نتائج الدراسات الاحصائية للمعوقين في المجتمع

- التباين حول تعريف مفاهيم الإعاقة وفناتها المختلفة.
- اختلاف الطرق والمنهجيات المستخدمة في الدراسات.
- نباين مستوى تدريب الباحثين الميدانيين
- حول طرق جمع البيانات وتنظيمها. • تباين مـؤهلات وكفـاءة المـشاركين فــي
- الدراسّة الأحصائية. و الاختلاف حول مفاهيم التصنيف المتضمنة
- الاحتلاف حول مفاهيم التصنيف المتصمنة في الدراسة؛ الاعتلال، العجز والاعاقة.
- عمد وض الأهداف المحددة للدراسة
- الإحبصائية؛ خدمات، فئـات إعاقـة، فئـات عمريه، مناطق جغرافية ...وغيرها،
  - التباين الثقافي بين المجتمعات.
- مستوى هيمنـة اتجاهـات الاخفـاء لـدى المجتمع.
- اختلاف مدى التوقعات الاجتماعية من نتائج الدراسة.
  - تباعد الفترة الزمنية بين الدراسات.
- عدم ملاءمة توقيت الدراسة.
   عدم الوضوح في طبيعة الدراسة؛ عامة أو
- عدم الوضوح في طبيعة الدراسة؛ عامه او متخصصة.
  - عدم استكماك الدراسات.

### 3- الفاهيم الستخدمة في إحصائيات الإعاقة

تعرض توصيف الإعاقة إلى الكثير من الغموض واللبس خلال الفترة الماضية، ويعود ذلك في مجمله إلى التباين حول المصطلحات والتعريفات المستخدمة من المنظمات الدولية والحكومات والمتخصصين والمشرعين والأشخاص المعوقين وممثليهم. وقد يكون التصنيف العالمي للاعتلال والمجز والإعاقة الذي أصدرته منظمة الصحة العالمية سنة 1980، هو البداية الحقيقية لتنظيم إجراءات التشخيص والتصنيف للإعاقات بأسلوب علمي ومنهجي.

يركز التصنيف العالمي لمنظمة الصحة العالمية على المنظور المرضي في تصنيف الاعتلال، وهو ما يحصر استخدامه بالأخصائيين الطبيين المؤهلين لإجراءات تشخيص الأمراض، ويحد من إمكانات استخدامه من العاملين الميدانيين. ويهدف الوصول إلى صيفة سهلة ومبسطة، تتيح إمكان المشاركة المحلية في اكتشاف الإعاقة ويناء الخدمات التاهيلية المناسبة لها في المجتمع، جاءت مصطلحات الإعاقة في البرنامج العالمي للعمل مع المعوقين، لتعني وضعا عاما لقلة خاصة من المجتمع، ويتلخص ذلك في المفاهيم الثلاث التالية:

#### الاعتلال أو الخلل:

هــو "أي فقــدان أو شــنوذ في التركيـب أو الوظيفــة النفـسية أو الفسيولوجية أو التشريحية".

ويعني الاعتلال تشوها أو فقدانا للعضو أو تشوها أو فقدانا للوظيفة. ومن الأمثلة الواردة في الدراسات الإحصائية: كف البصر، الصمم والبكم، فقدان عين واحدة، شلل في واحد أو أكثر من الأطراف، بترواحد أو أكثر من الأعضاء، التخلف العقلي، العمى الجزئي وصعوبات الكلام.

العجز:

هو "الحد أو فقدان القدرة (نتيجة الامتلال) للقيام بتنفيذ النشاطات في الإطار الذي يعتبر طبيعيا للكائن البشرى".

فالعجز هنا توصيف لنقص وظيفي في تنفيذ النشاط نتيجة للاعتلال، ومن الأمثلة المستخدمة في الدراسة الإحصائية حول العجز: صعوبة الإبصار، صعوبات النطق والسمع والحركة والتسلق والقبض والاستحمام وتناول الطعام واستخدام الحمام وغيرها من وظائف الحياة.

# الإعاقة(العاهة):

هي "وضع غير موات بالنسبة لشخص ما نتيجة الاعتلال أو العجز، مما يقيد أو يمنع أداء دوريعتبر عاديا لنائك الشخص، عتمادا على عوامل العمر والجنس والمتغيرات الثقافية والاجتماعية الأخرى".

فالإعاقة هنا توصيف للدور الاجتماعي والاقتصادي للشخص المعتل أو العاجز مقارنة بالآخرين في إطار البيئة والثقافة التي يعيش فيها. ومن الأمثلة المستخدمة في الدراسات الإحصائية حول الإعاقة: طريح الفراش، حبيس البيت، عدم امكانية استخدام وسائل النقل العامة، لا يعمل ولا يستطيع العمل ومنعزل اجتماعيا وغيرها.

لقد حدد تصنيف منظمة الصحة العالمية مفاهيم الاعتلال والعجز والإعاقة على أنها المكونات الثلاثة المستخدمة في تنفيذ أهداف البرنامج العالمي للعمل مع الأشبخاص المعوقين. وهي الوقاية وإعادة التأهيل وتحقيق الفرص المتكافئة، وجاء توصيفها كما يلي:

الوقاية من الإعاقة:

وهي "مجموعة التدابير التي ترمي إلى منع حدوث الاعتلال العقلي والجسدي والحسي (الوقاية على المستوى الأولي)، أو منع الاعتلال عند حدوثه من أن يقود إلى تبعات سلبية جسدية أو نفسية أو احتماعه".

إعادة التأهيل:

وهي "عملية موجهة نحو هدف ومحددة زمنيا بهدف تعكين شخص معتل من الوصول إلى افضل مستوى وظيفي عقلي أو جسدي أو اجتماعي، ويذلك يتوفر له أو لها الوسائل اللازمة لتغيير مجرى حياته أو حياتها، من خلال التدابير التي تعوض فقدان أو محدودية وظيفة (بالأدوات المعينة) والتدابير الأخرى الهادفة إلى تسهيل التكيف أو إعادة التكيف الاجتماعي".

الفرص المتكافئة:

وهي "عملية جعل التسهيلات العامة القائمة في المجتمع في متناول الجميع، وتشمل البيئة الجغرافية والثقافية والإسكان والمواصلات والخدمات الاجتماعية والصحية والتعليمية وفرص العمل والحياة الثقافية والاجتماعية بما فيها التسهيلات الرياضية والترفيهية".

# 4- التكامل المنهجي بين السراسة الإحصائية وتخطيط البرامج

تهدف الدراسة المسعية واكتشاف الإعاقات في المجتمع إلى بلورة صورة عن واقع مشكلة الإعاقة، والحد من تفاقمها واتخاذ التدابير والاستراتيجيات المناسبة لمواجهتها بالتخطيط السليم وتطوير البرامج وتتمية الوعي وتعزيز أدوار المشاركة في المستويات كافة.

غالبا ما تهدف الدراسة المسحية للإعاقات في المجتمع الى تقديم أرقام محددة حول حجم المشكلة، الا أن الأهم يكمن فيما يمكن أن تقدمه هذه الدراسة من تحليل حول واقع المشكلة وظروفها وأسبابها وحاجاتها، ويما يفيد في تحقيق أهداف البرنامج العالمي للعمل مع المعوقين، وفي إطار من التكامل والتلازم بين النتائج الاحصائية والنشاطات المستهدفة. ويبين الجدول(4) توضيحا لمجالات التكامل بين النتائج الاحصائية واجراءات المواجهة المناسبة.

يقدم الجدول شرحا حول إستراتيجية الدراسة المسحية للإعاقة في المجتمع، حيث يتم تحديد الأشخاص المعوقين اعتمادا على توصيف الاعتلال والعجز، ويناء عليه يتم تخطيط وتنفيذ النشاطات الهادفة إلى الحد من أسباب الاعتلال، ويأتي ذلك بتحسين خدمات العناية الطبية (خلايا الجدول (IP,IR)، ومن الأمثلة على ذلك: القيام بحملة تطعيم ضد شلل الأطفال لجميع السكان، بغض النظر عن قدرتهم على تغطية التكاليف، كما في الخلية IP)، أي أن مثل هذا البرنامج يوفر فرصا متكافئة لجميع المواطنين في الحصول على خدمات الوقاية من الاعتلال.

وهناك العديد من النشاطات المتضمنة في برامج الوقاية، كالاكتشاف المبكر والتدخل الطبي والعلاج الطبيعي وتوفير المعينات البصرية والحركية وبرامج التعليم الخاص وتدريب النطق، وغيرها من التدابير الهادفة إلى أن لا يتطور الاعتلال إلى العجز (الخلايا DR,DE ).

جدول ( 4 ): التكامل بين الدراسة الإحصائية للمعوقين وبرامج خدماتهم التاهيلية

أهداف برنامج العمل العالي التصنيف العالي	اڻوقاية P	التأميل R	الفرص المتكافئة آ
الاعتلال I	A SITE OF	IR	IE
اثمجز D	DP	The space.	DE
الإعاقة H	HP	HR	Section 1

يستهدف برنامج الوقاية من الإعاقة في الخلية (HP) إلى التقليل من العوامل المسببة لعزل الشخص المعوق، مثل اتجاهات المجتمع السلبية نحو المعوقين، بينما تتوجه أهداف التأهيل في الخلية (HR) إلى تحسين فرص الحياة المستقلة واستحداث برامج التأهيل المرتكز على المجتمع المحلي (CBR)، وتعديل وسائل الاتصال والمواصلات العامة وتفعيل دور وسائل الإعلام، وغيرها. أما البرامج الخاصة بموضوع الفرص المتكافئة

فتركز على تنظيم فرص المشاركة الكاملة والدمج للشخص المعوق في المجتمع (الخلية HE ).

# 5- مجالات الاستقصاء في الدراسة الإحصائية حول الإعاقة

قدم البرنامج العالمي للعمل مع الأشخاص المعوقين، بعض المفاهيم الأساسية المقترحة لدراسة واقع الأشخاص المعوقين في المجتمع، وتشمل مجالات الوقاية والتأهيل وفرص التعليم والتوظيف والدور الاجتماعي والواقع الاقتصادي والحقوق العامة والخاصة، وغير ذلك من المجالات ذات الطابع الوصفي لواقع الشخص المعوق في المجتمع، وعلى رغم أهمية هذه الموجهات العامة، إلا أن تحليل النتائج الاحصائية الواردة من (55) بلدا بمناسبة العقد الدولي للمعوقين، تشير إلى (17) مجالا مستهدها لجمع البيانات والمعلومات الخاصة بالإعاقة، وقد تم توزيعها على خمسة مجالات رئيسية، كما هو موضح في الاطار (16).

# الاطار (16) مجالات الدراسة الاحصائية للمعوقين في المجتمع

# 1-المعلومات الديمغرافية:

الفئة الممرية والجنس.

النطقة السكانية(الحضر والريف).

2-الوضع الاقتصادي /الاجتماعي:

الستوى التعليمي.

النشاط الاقتصادي.

الوظيفة ومكان العمل.

<u>3 -البت والأسرة</u>:

الوضع الاجتماعي.

مواصفات البيت.

معلومات الأسرة(العند والتركيب والعمل).

دخل الأسرة (مصادر الإعالة)

معلومات الإعاقة:

الاعتلال الأساسي (اخرى).

وأنت الحدوث.

أسباب الاعتلال.

شدة الاعتلال / الدرجة والستوي.

الأدوات الميئة المستخدمة (إن وجدت).

الخدمات التأهيلية السابقة.

اخرى

موضوعات أخرى خاصة بالإعاقة.

### 6- مضمون الدراسات الإحصائية والمسحية للإعاقات

تستهدف الدراسة الإحصائية حول الاعاقة في المجتمع، عملية جمع وتنظيم وتحليل المعلومات والبيانات حول مختلف موضوعات الاعاقة، وتتركز حول المجالات الخمسة التالية:

#### أولا: وجود الاعتلال وتوصيفه وتصنيفه، وتشمل:

- 1- الاعتلالات الجسمية:
- 1 الحسية وتشمل الاعتلالات السمعية واللغوية والبصرية
- 1- 2 الجسدية الأخرى وتشمل الاعتلالات الداخلية والعظمية والتشوهات
  - 2- الاعتلالات الفكرية والنفسية
    - 3- المزدوجة والمتعددة

ثانيا: تأثير وجود المجز

عين عالي وجود السجر

### 2- 1 الوظائف الجسدية

وتشمل الوظائف الحركية والاتصال والعناية بالذات والتحكم بوضع الجسم والبراعة والدقة.

#### 2-2 الوظائف الاجتماعية

وتشمل مهارات وقدرات التصرف في المواقف الاجتماعية.

#### ثالثا: أسباب الاعتلال

تشمل حوادث السيارات وحوادث النقل والتسمم الغذائي والدوائي والحوادث العامة كالحرائق والحروب والعوامل البيئية والخارجية والأمراض والعوامل الوراثية الطبيعية.

### العاقة منالتاهيل الى الدمج

### رابعا: الخصائص الاجتماعية والاقتصادية والبيئية

تشمل الجنس والعمر والوضع الاجتماعي والأسري والتعليم والتدريب والعمل والمهنة والدخل الاقتصادي والتعويضات والإقامة والسكن والمواصلات والصحة والتغذية والتربية والثقافة والمشاركة الاجتماعية والسياسية والاتصال والاتجاهات والقيم السائدة ونظام النشريات والقوانين والحقوق المدنية القائمة.

#### خامسا: الخدمات المتوفرة وتوزيعها واستخدامها

تشمل برامج الرعاية الصحية الأولية والوقاية والمالجات الطبية ويرامج صحة الأم والطفل والخدمات الصحية العامة وبرامج التعليم العام والخاص والتدريب وفرص العمل والتوظيف وبرامج تأهيل المعوقين ونظام التأمينات الاجتماعية وبرامج الإرشاد والتثقيف والتوعية والحماية القانونية والحقوق العامة والخاصة للمعوقين وكذلك التسهيلات البيئية والجغرافية وتوفير الأدوات المنية وتوفير خدمات الاستقلال الحياتي.

# 7- أهمية اكتشاف الاعتلال والإعاقة في المجتمع

يمثل اكتشاف الإعاقة أولوية لأي برنامج للعمل مع المعوقين، للأسباب التالية :

- تحديد الاعتلال ومعالجته مبكرا قبل أن يصل مرحلة العجز والإعاقة.
  - إمكان الوقاية من ملحقات الاعتلال.
  - تقدير حجم المشكلة وتحديد مواصفاتها وأسبابها.
    - التخطيط السليم للبرامج والمداخلات اللازمة.

#### 8- تصنيفات الإعاقة:

يقوم التصنيف الأساسي للإعاقات على مفهوم طبي يتركزحول تطور المرض من الأسباب الى الأعراض وصولا الى المظاهر. ويعتبر تصنيف منظمة الصحة العالمية حول الاعتلال والمجز والاعاقة (ICD)، أحد أهم المرجعيات الأكثر شيوعا في تصنيف الإعاقات. وقد بني هذا التصنيف على أساس الترميز الثنائي لتسعة مجالات تصنيفية للاعتلال، ويتضمن (99) تصنيفا لتشخيص الاعتلال، من خلال تسعة مجالات تصنيفية رئيسية، حيث جاءت كما يلى:

### 1. الإعتلالات العقلية والفكرية:

وتشمل الاعتلالات المرتبطة بالذكاء والذاكرة والتفكير.

# الإعتلالات النفسية الأخرى:

وتشمل سائر المداخلات المرتبطة بتشكيل الحياة العقلية للفرد.

#### الاعتلالات اللغوية والنطقية:

وتشمل الاعتلالات المرتبطة باستخدام وفهم اللغة وعلافتها الوظيفية بالتعلم.

# 4. الإمتلالات السمعية،

وتشمل تركيب الأنن ووظائفها، خاصة فيما يرتبط بوظائف التعلم.

#### 5. الإعتلالات البصرية،

وتشمل تركيب العين ووظائفها، وتشمل جفون العين.

### 6. الإعتلالات الحشوية الداخلية،

وتشمل الاعتلالات المرتبطة بالأعضاء الداخلية ووظائفها.

#### 7. الاعتلالات العظمية،

ترتبط هذه الاعتلالات بتنظيم الجسم وأجزاءه المرئية، وتشمل الاضطرابات الميكانيكية والحركية للوجه والرأس والرقبة والأطراف.

#### 8. اعتلالات التشوه والانحراف،

وتشمل التراكيب الجسمية والحركات غير المُألوفة التي يمكن أن تؤثر في علاقة الفرد الاجتماعية مع الآخرين.

### 9. الاعتلالات العامة والمزدوجة،

وتشمل تلك التي ترتبط بأكثر من اعتلال فردي محدد.

وتاليا تلخيص شامل لتصنيفات الترميز المزدوج للاعتلال لكل من المجالات التسعة الرئيسية الواردة في التصنيف الدولي للإعاقات الصادر عن منظمة الصحة العالمية:

# 1- الاعتلالات الفكرية

#### الامتلالات المرتبطة بالذكاء (10- 14)

- 10 التخلف العقلى المتعمق ( أقل من 20 ( IQ
  - 11 التخلف العقلى الشديد (20- 34 IQ)
- 12 التخلف العقلى المتوسط (35- 49 IQ)
- 13 التخلف العقلى البسيط (50 70 IQ)
  - 14 اعتلال آخر يرتبط بالذكاء

# العاقة من التأميل الى الدمج

#### الاعتلالات المرتبطة بالذاكرة (15- 16)

- 15 فقدان الذاكرة الكلى او الجزئي
  - 16 اعتلال آخر يرتبط بالذاكرة
  - الاعتلالات المرتبطة بالتفكير (17- 18)
- 17 الاعتلال الرتبط بسهولة وسرعة وبناء الأفكار
  - 18 الاعتلال المرتبط بمحتوى الأفكار
    - اعتلالات فكرية اخرى (19)
      - 19 اعتلال فكرى آخر
      - 2- الاعتلالات النفسية

# اعتلالات الومي واليقظة (20 - 22)

- 20 اعتلال وضوح الوعي ونوعية خبرات الوعي
  - 21 اعتلال الوعى المتقطع
  - 22 اعتلال آخر حول الوعى واليقظة
  - اعتلالات الادراك والانتباء (23 24)
    - 23 اعتلال الادراك
      - 24 اعتلال الانتباء
  - اعتلالات وظائف العاطفة والانفعال (25- 28)
    - 25 اعتلال الحوافز
    - 26 اعتلال الماطفة والمزاج
    - 27 اعتلال الارادة والاختيار
    - 28 اعتلال الوظائف النفس- حركية

#### اعتلالات السلوك (29)

- 29 الاعتلال ذو المنشأ السلوكي
  - 3- اعتلالات اللغة والنطق
  - اعتلالات وظائف اللغة (30- 34)
- 30 الاعتلال الشديد في التواصل
- 31 الاعتلال في فهم واستخدام اللغة
- 32 اعتلال الزبادة أو النقص في الوظائف اللغوية
  - 33 أشكال آخرى من اعتلال الوظائف اللغوية
    - 34 أنماط أخرى من اعتلال التعلم
    - امت**لالات النطق والكلام (35- 39)**35 اعتلال في اصدار الصوت
- 36 انماط اخرى من الاعتلال في وظيفة الصوت
  - 37 اعتلال في طريقة النطق والكلام
    - 38 اعتلال محتوى الكلام
  - 39 انماط اخرى من اعتلال النطق والكلام
    - 4- الاعتلالات السمعية
    - اعتلالات الحساسية السمعية (40 45)
  - 40 الاعتلال المتعمق او الكلي في تطور السمع
  - 41 الاعتلال الشديد لفقدان السمع الثنائي
- 42 اعتلال فقدان السمع الكلي في اذن واحدة مع اعتلال سمعي متوسط في الاخرى
  - 43 اعتلال سمعي متوسط في كلا الاذنين

# العاقة من التأميل الى الدمج عليه العالم ا

- 44 اعتلال سمعي ڪلي في اذن واحدة مع اعتلال بسيط في الاخرى
  - اعتلالات اخرى في الحاسة السمعية
  - الاعتلالات السمعية واللفظية الاخرى (46. 49)
  - 46 اعتلال التميز والانحراف في النطق والكلام
    - 47 اعتلال آخر في الوظيفة السمعية
      - 48 اعتلال التوازن الهلالي
    - 49 اعتلال آخر في الوظيفة السمعية
      - 5- الاعتلالات البصرية
      - اعتلالات حدة النظر (50- 55)
        - 50 فقدان العين
    - 51 اعتلال البصر الكلى في كلتا المينين
- 52 اعتلال البصر الكلي في عين واحدة وضعف البصر في الأخرى
  - 53 اعتلال البصر المتوسط في كلتا المينين
    - 54 اعتلال البصر الشديد في عين واحدة
      - 55 اعتلال آخر في حدة الأنصار
  - اعتلالات اخرى في النظر والايصار (56- 58)
    - 56 اعتلال مجال الابصار
    - 57 اعتلال آخر في النظر
      - 58 اعتلال بصري آخر

الدمح	. N.	וו:יוֹא. ו		281.	H
	ں اسی	اساهما	2 SAR	0.200	ш

- الاعتلالات الحشوية الداخلية
   اعتلال الاعضاء الداخلية (60 66)
- 60 الاعتلال الميكانيكي والحركي للأعضاء الداخلية
  - 61 اعتلال في وظيفة التنفس والقلب
  - 62 اعتلال في وظائف الجهاز العوى
    - 63 اعتلال وظائف الجهاز الكلوي
      - 64 ضعف الأعضاء الداخلية
  - 65 اعتلال آخر في وظائف الأعضاء الداخلية اعتلال الوظائف الخاصة الأخرى (67- 69)
    - 67 اعتلال الأعضاء التناسلية
    - 68 اعتلال في عمليات المضغ والبلع
- 69 الاعتلال المرتبط بحاسة الشم والوظائف الخاصة الأخرى

### 7- الاعتلالات العظمية

# اعتلالات الرأس والجذع (70)

- 70 اعتلال مناطق الرأس والجذع
- الاعتلالات الميكانيكية والحركية للأطراف (71- 74)
  - 71 الاعتلال الميكانيكي لطرف واحد
    - 72 الشلل التشنجي لاكثر من طرف
  - 73 أشكال أخرى من الشلل في الطرف
    - 74 اعتلال حركي آخر في الطرف
      - نقص وضعف الأطراف (75- 99)
- 75 الضعف المستعرض في الأجزاء القربية من الطرف

الضعف المستعرض في الأجزاء البعيدة من الطرف	76
الضعف الطولي للأجزاء القريبة من الطرف العلوي	77
الضعف الطولي للأجزاء القريبة من الطرف السفلي	78
الضعف الطولي للأجزاء البعيدة من الطرف	79
اعتلالات التشوه	-8
تشوهات اجزاء الراس والجدع (80 - 83)	
نقص في منطقة الرأس	80
التشوه في تركيب منطقة الرأس والجذع	81
تشوهات أخرى في الرأس	82
تشوهات أخرى في منطقة الجذع	83
تشوهات الأطراف (84- 87)	
عدم امكان التمييز بين الأجزاء	84
انماط أخرى من التشوه الخلقي	85
تشوهات أخرى في التركيب	86
تشوهات أخرى	87
اعتلالات التشوه الأخرى ( 88- 89)	
ثقب أو فتحة غير طبيعية	88
أنماط اخرى من اعتلال التشوه	89
اعتلالات عامة وحسية أخرى	-9
اعتلالات عامة (90 <sub>-</sub> 94)	
الاعتلال المزدوج	90
الاعتلال الشديد في كبح الشهوة الجنسية	91

92 الحساسية المفرطة نحوالصدمات والاذي

93 اعتلال الأيض والاستعاضة

94 اعتلالات عامة أخرى

اعتلالات حسبة عصبية (95- 98)

95 اعتلال حسى نحو الرأس

96 اعتلال حسى نحو الجذع

91 اعتلال حسى نحو الأطراف العليا

98 اعتلال حسي نحو مناطق أخرى من الجسم

اعتلالات اخرى ( 99)

**99** اعتلال آخر

# 8- التعرف على الإعاقات:

لا شك في الهمية دليل تصنيف الاعتلال الصادر عن منظمة الصحة العالمية في توفير المعلومات والمنهجيات التي تفيد الباحثين والمتخصصين في اجراءات تشخيص الاعتلال والعجز والاعاقة. لكن هذا الدليل يبدو وكأنه في موقف يتعارض مع مبادى، منهجية التأهيل المجتمعي بسبب مضامينه المتخصصة التي تتناقض مع توجهات المشاركة المعتمعات المحلية ذات الامكانات المحدودة في مواجهة احتياجات تأهيل الأشخاص المعوقين. وعليه فإن الاعتماد الملزم لهذا الدليل في بناء خدمات التأهيل يبدو وكأنه يمثل عودة الى الوراء في بناء وتنظيم اجراءات تأهيل الأشخاص المعوقين، لأسباب تتعلق بتركيزه على تعزيز الأدوار والمداخلات التخصصية والمحددة بالكوادر الطبية المدرية والمؤهلة حصريا لاجراءات التشخيص، ما يقود بالتالي الى إهمال متطلبات

المشاركة الفعالة للمجتمعات المحلية في مواجهة احتياجات تأهيل الأشخاص المعوقين من خلال امكاناتها ومواردها المتوفرة.

تقوم التوجهات الحديثة في تأهيل الأشخاص المعوفين على إعطاء الأسرة والمجتمع دورا أكبر للمشاركة في تنفيذ اجراءات التأهيل بمراحلها المختلفة، بما فيها اجراءات الاكتشاف والتشغيص والتقييم والمتابعة، وبما يحقق للشخص المعوق فرصة الدمج في حياة مجتمعه، وعلى رغم أهمية التشغيص السليم والدقيق للاعتلال والعجز والاعاقة، الا أن ما يهم العاملين في برامج التأهيل المجتمعي هو اكتساب المعلومات والمعارف الاساسية التي تحكنهم من تحديد الاعتلال والتعرف على الاعاقات بالاساليب السهلة والمسطة، وبما تمكنهم من تقعيل أدوارهم للمشاركة في بناء وتطوير خدمات تأهيل الأشخاص المعوفين من خلال الامكانات والموارد والخبرات المحلية، وقد يكون دليل التعرف على الإعاقات الذي أورده ديفيد ورنر في كتابه "رعاية الاطفال المعوقين" سنة 1987، اكثر ملاءمة لاستخدام العاملين في برامج التأهيل المجتمعي، الاطار (17).

# الاطار (17)

# دليل التعرف على الاعاقات

التشخيص المتمل	المطاهر
شلل دماغی او تأخر فی النمو متلازمة دون "منغولي"	ضعيف البناء ولين ورخو
متلازمة دون "منغولي"	وحــه مــدور وعينــان منحرفتــان
	ولسان غليظ
دماغ صغير وتخلف عقلي	رأس صغير وذروة رأس ضيقة
شلل دماغي	لا يرضع بسهولة ويغبص بالحليب
قدم ملتوبة "قفداء"	والاكل التواء القدم الى الداخل أو الوراء
اعوجاج مفصلي	النواء العدار التي الداحل أو الوراء
,عوربي صحص	متصلبتان
استــسغاء الحبــل الــشوكي"	نتوء داكن في الظهر مع قدمين
سبيغابيفيدا"	ملتويتين
ماء في الدماغ	رأس كبير يستمر في النمو
شيغة مـشقوقة "أرنبيـة" وشـق	شغة علياً وسقف فم غير مكتملين
حلفی	
تشوه خلقي، بتر	تشوهات ولادية او فقدان أجزاء
اعوجاج مفصلي او شلل دماغي	تصلب غير طبيعي في العضلات
شلل دماغي تشنجي	تقليص العيضلات فني وضبع معين
	وقبص الابهام
شلل ارب	ذراع ضعيفة في وضعية غريبة
خلع ولادي، استسقاء او اعوجاج	ســـاقان مقوســـتان ولا تنفتحـــان
	بسهولة
تأخر نمو او شلل دماغي او صمم	يطء الإستجابة او النظر للاشياء
کفاف او صرع او شلل دماغې	حركة أحفان غريبة او مفاجئة
نوبات صرع	حركات جسمية لايمكن التحكم
	بها وفقد الوعي
شلل دماغي " اتيتوئيد"	حركيات جيسمية بطيئية ومفاجئية
	بوتيرة واحدة
شلل دماغي تشنجي	تصلب كل الجسم وتحكم بسيط
18 - 5 - 511 - 11 - 4	في الحركات
شلل الاطفال	ضعف رخو في الجسم او بحزء منـه
س و، تغذبـــــــــــــــــــــــــــــــــ	وتوفر الاحساس ولا تشنجات ضمور العضلات التدريبجي
ســــــوء تعدبـــــــــه العـضلات"ديـستروفي" او ضـمور	صفور العصلات التدريبجات
العضلات ديـستروفي او صـمور العضلات " اتروفي"	
،سطود سل العمود الفقري	ورم في الظهر
جذام	ضعف ولين في البدين والقدمين
	وفقدان الاحساس

استــسقاء الحبــل الــشوكب"	كيس في الظهر وقدمان ضعيفتان
سبينابيفيدا"	معوجتان وغالبا بلا احساس
شلل سفلي "بارابليجيا" او شـلل	اصابة الحبل الشوكي وضعف
رباعي "كوادروبليجيا"	الاحــساس تحــت مــستوى
	الاصابة، مصحوبا بتشنج وعدم
شلل دماغي او سكتة عند الكبار	التحكم بالبوك والبراز
سنل دفاعي او سحنه عبد الحبار	ضعف مصحوب بتـصلب وتـشنج في جانب واحد من الجسم
شلل دماغی او آلام مغاصل	ضعف مصحوب بتصلب وتشنج
سنن دهاعاي او ادار سانس	في كل الجسم او جزء منه
شـلل اطفـال او شـلل دمـاغې او	یمشی مانلا مع کیل خطوہ و
خلع ورك	يسسب فاند سے س حصوں و ضعف او قصر احدی الساقین
شلل دماغي او تشنجي او شـلل	المےشی ہےرکبتین ملتےصفتین
سفلی	وشد عضلی
طبیعـــي حتـــی ســـن 12 ســـنة	الركبنان متلاصقتان والقدمان
وبعدها ينشخص باعتباره صكك	متباعدتان
وبحد المحدد المح	اسبحت
شــلل دمـاغې مـع شــلل نـصفې	المبشي بارتباك علىي رؤوس
عند الكبار	الاصابع مع تأثر احد الجوانب
شلل دماغې او متلازمة دون	المشي ببطء وارتباك واضطراب
-yyy.	مع رکبتین منحنیتین وساقین
	متباعدين وتوازن ضعيف
سة	ضعف وتنصلب تندريجي فني
العـضلات"ديـسُنروفْي" او شــلل	الساقين والمشي على رؤوس
دماغی تشنجی	اصابع القدمين
شــلل اطفــاك او ديــستروفي او	المشي بالضغط على الركبـة او
التهاب مفاصل	الفخيذ وانحنياء الركبية للخليف
	وصعوبة رفع الرجل
شـــلل اطفــاك أو استــسقاء أو	قدم ضعيفة تتدئى للاسـفل مـع
دیستروفی او ضمور استروفی او	رفعها اثناء المشي
اصابة عضلة اوعصب	
شلل اطفال او شلل دماغې او	يتمايل مـن جانـب إلـي آخـر مـع
استـــسغاء او متلازمـــة دون او	كل خطوة في المشي
ديستروفي او قزميـة او خلـع ورك	
او اعوجاج مفصلی	
تقلص عضلات او مغاصل ملتصقة	المـشـي بركبــة او ورك مثنــي
او شلل اطفال	وعدم الاستقامة في الاسترخاء
طبیعــي حتــی ســن 18 شــهر،	الميشي بركبتين متباعدتين
ويشخص بعدها بكساح الاطفال	وقـدمين متلاصـقتين مـع قـصر
او هــشاشة عظــام او قزمــي او	الجسم والبطن منتفخ
دون او ورك مخلوع	
شلل اطفاك او دماغي او متلازمة	اقدام مسطحة والم فـي قـوس
دون او استسقاء الحبل الشوكي	القدم مع تشوهات في القدم
انحيراف العميود الفقيري ويبرتبط	تقوس حانبي العمود الفقري

	0
بــشلل اطفـــاك او دمـــاغې او	مع نتوء في الظهر
استسقاء او دیستروفی	
انحناء العماود الفقاري ويسرتبط	انحناء اسفل العمود الفقري مع
بـــشلل الاطفـــاك والـــدماعي	بروز البطن
وديستروفي ودون وقزمي	
الحدب وشلل الاطفاك الحاد	ثنبة قاسية وتحدب في الظهر
تشوه خلقي	اجزاء مفقودة من الجسم منذ
	الولادة
بتر	فقدان اجزاء نتيجة حوادث
التهياب العظيام او الجيدام او	ففــدان تــدريجي للاصــابع او
السكرې او الاستسقاء	القدمين
شــلل اطفــال او ديــستروفي او	سَلَلُ لَينَ وَرَخَاوَةً فَيَ الْأَصَابِعِ
ضمور اصابة الحبيل اليشوكي	واليد
بمستوى العنـق اوالجـذام او تلـف	
الاوتار والاعصاب	
شلل دماغي تشنجي	انشداد وتقلص الاصابع وحركة
	غريبة
تشوه نتیجة حروق او حوادث	نــدوب وتــشوهات فـــي اليــد
	والاصابع
شـــلل اطفـــاك او دمـــاغې او	انحناء او تقوس في القدم
سبينابيفيدا اوديستروفي	
اوالتهــاب مغاصــل"ارتــريتس او	
اصابة الحبل الشوكي	
تخلف عقلـي او شـلل دمـاغي او	بطء التعلم او تنمية المهارات
متعددة	
شلل اطفال او دماغي او شلل	تقليصات وانقباض وقيصر فيي
ارب او ســـبينابيفيدا او التهـــاب	العضلات
مفاصل او دیـستروفي او بتــر او	
جذام او حروق	
تخليف عقلـي او شـلل دمـاغي او	مـشكلات سـلوكية وتـصرفات
صرع	غريبة
اعاقة تعليمية ومشكلات سلوكية	بطء تعلم اشياء وسنرعة تعلم
	اشـياء اخـرى مـع زيـادة فـي
	النشاط العصبي
الـــصمم او شـــلل دمــاغې او	صعوبة الكلام والنواصل
متلازمـة دون او الغزميـة او شــق	
الشغة أو القدامة" القماءة"	- 11 2 1 2 10 110
الـشلل الـدماغي: كـف البـصر	مشكلات ثانوية مصاحبة لأخرى
والصمم والصرع	اساسية
الشلل: تقوس العمود الفقري	
الجذام واصابة واستسقاء الحبل	
الشوكي: التقرحات والتهاب نخاع	
العظام وفقدان التحكم بالبوك	
ا والبراز	

# 10- اسباب الإعاقة:

تشير دراسات هيئة الأمم المتحدة أن الإعاقة ترجع في مجملها إلى مجموعة من الأسباب الوراثية أو المرضية أو لأسباب تتعلق بالحوادث أو الإصابات والظروف الاجتماعية الثقافية الأخرى، وتقدر منظمة الصحة العالمية أن 70٪ من الإعاقات ترجع لإصابات الولادة أو لأسباب مرضية أوالحوادث وسوء التغذية، ومهما يكن فإن هناك نوعا من الإجماع عالميا على أن الإعاقة ترجع سببيا إلى العوامل الواردة في الاطار (18).

# الاطار (18)

#### العوامل السبية لحدوث الاعاقات

#### أسباب الأعاقة

- الحروب والمنازعات وغيرها من أشكال العنف.
  - · الظروف الاقتصادية والاجتماعية السيئة.
  - » ارتفاع مستوك الأمية.
  - انخفاض الوعي بالتدابير الصحية والتعليمية.
  - عدم كفاية البرامج الصحية الأولية والرعاية.
- ه العوائق الجغرافية التي تسهل الوصول للخدمات.
- تمركز خدمات التخصص في المناطق الحضرية
  - ضعف برامج الوقاية بمستوياتها الأول والثاني.
    - الحوادث الصناعية والزراعية وحوادث السير.
      - الكوارث الطبيعية.
      - تلوث البيئة.
      - التسارع الحضاري وما يتبعه من ضغوطات،
        - العلاج الخاطئ.
        - سوء استعمال الأدوية.
          - العقاقير والمخدرات.
          - الانفجار السكاني،
        - الأسباب الوراثية والخلقية.
        - الأمراض السارية والمعدية.
          - أسباب اخرى،

### أساليب جمع البيانات والمعلومات حول الإعاقة:

هناك العديد من الطرق والأساليب المستخدمة في جمع البيانات والمعلومات الخاصة بمشكلة الإعاقة في المجتمع، وتختلف هذه الأساليب في أهدافها وإجراءاتها واستراتيجياتها، ولكل منها حسناتها وسلبياتها في الموقف التطبيقي، وتاليا عرض لأهم الأساليب المستخدمة في جمع البيانات والمعلومات حول الاعاقة في المجتمع:

# 11- 1 التعداد العام للسكان والساكن

يمثل التعداد العام للسكان والساكن احد أهم المرجعيات التي تعتمد عليها الدولة في الحصول على المعلومات والبيانات الاحصائية التي تفيد في تنظيم وتطوير خططها وبرامجها في مجال تأهيل الاشخاص المعوقين، ونظرا لطبيعة هذا الاسلوب الذي يستنفد الكثير من الجهد والموارد والوقت في الإعداد والتطبيق، فإنه يصعب إعادة تنفيذه إلا بعد فترة لا تقل عن عشر سنوات في أغلب الأحيان. من هنا يحرص المخططون على أن يتضمن التعداد العام، الحصول على اكبر قدر من المعلومات حول مختلف المجالات الديمغرافية والاجتماعية والاقتصادية والصحية والتربوية وغيرها.

عادة ما يتضمن استبيان التعداد العام للسكان سؤالا أو مجموعة من الاسئلة حول وجود الإعاقة في تركيب الأسرة، وهنا، فليس متوقعا أن يقدم التعداد أكثر من مجرد الحصول على بيانات وأرقام مجردة قد تفيد في تحديد نسبة شيوع الإعاقة في المجتمع، وبحيث تؤسس هذه البيانات الإجراءات الاحقة في إطار التخطيط الوطني للبرامج التتموية، ومهما يكن فإن مجرد تضمين الدراسات الإحصائية الوطنية سؤالا حول الإعاقة، يمثل دليلا على اهتمام المخططين والباحثين الحكوميين بالاعاقة والاشخاص المعوقين في بناء البرامج الوطنية.

# 11- 2 المسح العلمي بالعينة العشوائية:

تعتبر طريقة العينة العشوائية في الدراسات الاحصائية احدى المنهجيات العلمية في الوصول ال نتائج دقيقة وموضوعية، وتعتمد هذه الطريقة على نتائج تعداد حديث للسكان، حيث تؤخذ عينة عشوائية تقارب 25 الف نسمة من مناطق جغرافية مختلفة وممثلة للتوزيع السكاني للمجتمع، ويصمم استبيان خاص لجمع المعلومات، ويتم تدريب عدد مناسب من الباحثين الميدانيين لفترة قد تمتد لمدة أسبوعين، لتزويدهم بالمهارات اللازمة حول إجراءات المقابلة وجمع البيانات وتنظيمها خلال عملية المسح.

لكل طريقة من الطرق الاحصائية مميزاتها الايجابية وسلبياتها، ويتضمن الجدول(5) عرضا لخصائص العينة العشوائية في جمع المعلومات والبيانات حول الاعاقة في المجتمع.

# الجدول(5) خصائص العينة العشوائية في جمع بياتات الاعاقة

يات	السليا	الايجابيات	
فخ الاعداد والتنفيذ	• يحتاج لفترة طويلة ـ	اسلوب علمي في البحث	٠
	• باهظ التكلفة	نتائجه عالية الدقة والصدق	•
لين ومتفرغين	• يحتاج لباحثين مؤه	يمثل المجتمع بدرجة كبيرة	•
أسبيا	• يحتاج لفترة طويلة ا		

#### 11- 3 التقسر القومي البسط :

يعتبر التقدير القومي أحد الأساليب المستخدمة قي جمع البيانات حول الاعاقة في المجتمع، الا انه أسلوب يفتقر إلى الدقة، لأسباب منهجية او لأسباب ترتبط بكفاءة الباحثين، ويعتمد هذا الاسلوب على الأرقام المستخرجة من الإحصاءات العامة حول بيانات الاعتلال، وهي غالبا ما تكون ارقاما مضللة ولا تعكس الحجم الحقيقي للمشكلة، وكنيره من الأساليب، فإن استخدامه يحمل بعض الايجابيات والسلبيات كما هو موضح في الجدول(6).

# الجدول(6)خصائص التقدير القومي البسيط

<ul> <li>أسلوب بسيط</li> <li>يعطى نتائج سريعة</li> </ul>
● غيرمڪلف

# 11- 4 السجلات الرسمية

تعتبر السجلات الرسمية أحد أهم مصادر جمع المعلومات والبيانات حول الإعاقة في المجتمع، ومن المصادر الهامة لجمع البيانات بهذه الطريقة هي سجلات الولادة والسجلات الطبية وسجلات الشؤون الاجتماعية والتربية والضمان الاجتماعي ومكاتب التوظيف ومؤسسات التربية الخاصة وغيرها.

# 11 -- 5 السجل الوطنى للإعاقة

يمكن أن يتم تنظيم آلية حكومية لتسجيل الأشخاص المعوقين، وهناك طريقتان لانشاء مثل هذا السجل العام، فقد تلجأ الحكومة من خلال وسائل الاعلام إلى أن تعلن عن حملة وطنية تدعو فيها الأشخاص المعوقين وأسرهم الى المبادرة الطوعية بتسجيل أسمائهم في السجل العام المخصص في المركز والمناطق ليقوم بعدها فريق متخصص من الجهات المسؤولة بزيارة الأسرة وتعبئة النماذج الخاصة بهذا السجل العام، أما الطريقة الثانية فهو دعوة القادة المحليين للتبليغ عن الأشخاص المعوقين والحضور مع الأسرة لتسجيلهم في السجل العام.

الجدول(7) خصائص التسجيل العام

السلبيات	الايجابيات
<ul> <li>عدم الشمولية</li> </ul>	<ul> <li>يقوم على توجه ايجابي طوعي</li> </ul>
• يرفع سقف توقعات المسجلين	<ul> <li>بیاناته دقیقة ومنظمة</li> </ul>
<ul> <li>يحتاج التابعة ومراجعة دورية</li> </ul>	<ul> <li>يحفز جهود المشاركة المحلية</li> </ul>
تحتاج لفريق متفرغ	<ul> <li>طریقة مباشرة في جمع البیانات</li> </ul>
للتسجيل والتقييم	

# 11- 6 المسح البيتى:

وهو استبيان بسيط، ويتضمن قسمين، أحدهما يستهدف استقصاء المعلومات عن تركيب الأسرة، بينما يتعلق الآخر بالاستقصاء عن وجود مشكلة الإعاقة في الأسرة، وهو أسلوب سهل في تحقيق الغرض، ويقوم على الاتصال المباشر بالأسر والاستفسار منها عن وجود مشكلة تتعلق بأحد فئات الإعاقة، وهذا الأسلوب له سيئاته وحسناته (الجدول8).

الجدول(8) خصائص السح البيتي

السلبيات	الايجابيات
<ul> <li>يتطلب دراسة تخصصية لاحقة</li> </ul>	<ul> <li>بتيح المشاركة المحلية</li> </ul>
لتدفيق المعلومات	• ينمي الوعي الاجتماعي بالاعاقة
• نتائجه ليست دقيقة عموما	<ul> <li>نشاط تدريبي للمنطوعين</li> </ul>
• يحتاج لفترة إعداد مسبقة لتشكيل	• سهل ويسيط ومفهوم
وتدريب العاملين	• قليل التكاليف
<ul> <li>يعتمد على كفاءات غير مؤهلة</li> </ul>	<ul> <li>السرعة في استخراج النتائج</li> </ul>
	<ul> <li>يمثل مصدر ثقة للمجتمع</li> </ul>
	<ul> <li>لا يحتاج التخصصين مؤهلين</li> </ul>

# إجراءات الدراسة المسحية (بيت - بيت):

تشمل الدراسة المسحية البينية حول الإعاقات في المجتمع العديد من النشاطات، منها ما يتعلق بالتمهيد والإعداد ومنها ما يتعلق بالتنفيذ والتنظيم والتقييم للبيانات والمعلومات الخاصة بالاعاقة في المجتمع، إلا أن من المهم أن يتم تصميم محتوى استبيان الدراسة المسحية بما يتلاءم مع التركيب الثقافي واللغوي لمجتمع الدراسة المستهدف وأن يكون

الباحث واعيا للظروف الثقافية والنفسية والاجتماعية لبيئة الدراسة، وفيما يلى عرض لنشاطات الدراسة المسحية البيتية:

- تهيئة المجتمع وتوعيته بأهداف الدراسة.
- تشكيل اللجان التطوعية اللازمة للدراسة.
- تحديد وتهيئة الظروف الأمنية اللازمة للتطبيق.
- تنظيم سجلات الوحدات السكنية في قوائم فردية بواقع 20 وحدة لكل قائمة.
- اعداد استبیان الدراسة المسحیة ومناقشته مع اللجنة المحلیة وتعدیله اذا لزم.
  - تدريب المتطوعين على طرق اكتشاف الاعتلال وتعبئة الاستبيان.
    - تنظيم عمل فرق المسح وتعيين المشرفين وتحديد المناطق.
- إجراء تطبيق تجريبي للوقوف على فعالية الاستبيان وإجراء التعديل المناسب.
  - إجراء الدراسة الميدانية.
- تفريغ النتائج وتجميعها حسب المناطق والفئات والأعمار والجنس وغيرها.
- إجراء الدراسة التشخيصية المبدئية لحالات الاعتلال المكتشفة بالدراسة المبدئية وتحديد الاعتلال وشدته وحاجاته ذات الأولوية.
  - إجراء التشخيص المتخصص وتحديد الحاجات التأهيلية.
    - تحليل النتائج وتصنيفها.
- تحدید الحاجات التأهیلیة العامة حسب الفئات أو الأعمار أو النشاطات.

- تخزين المعلومات الإحصائية النهائية المحصلة.
- تنظيم خطة العمل المناسبة لمواجهة الحاجات التأهيلية للمعوقين في المجتمع ضمن الإمكانيات والموارد المحلية المتوفرة أو بدعم خارجي فني ومادي.

# 12- جمع وتنظيم معلومات وبيانات الإعاقة في المجتمع

تتضمن عملية تجميع وتنظيم البيانات الخاصة بالإعاقة في المجتمع، العديد من الخطوات الاجرائية المتتابعة، التي تهدف في المحصلة الى توجيه نشاطات البرنامج المجتمعي في إطار الاولويات والامكانيات المتوفرة، ويطريقة تمكن المجتمع المحلي من المساهمة الفعالة في تطوير خدمات التاهيل لاعضائه من المعوقين، وتشمل هذه الخطوات:

### 12- 1 الاستكشاف المبدئي للإعتلالات:

وهي الدراسة السحية البيتية التي يقوم بها عاملو التأهيل في المجتمع ويعض المتطوعين المحليين بهدف جمع المعلومات الشاملة عن الاعتلالات في المجتمع من خلال أسئلة واضحة ومبسطة للأسر حول وجود مشكلات ترتبط بالاعتلال أو العجز لدى أي من أفراد الاسرة (نموذج رقم 1)، وغالبا ما تفتقد النتائج المحصلة من هذه الدراسة للمعلومات الدقيقة حول الحجم الحقيقي للمشكلة، لأسباب تتعلق باتجاهات الأسر السلبية التي تعمد الى إخفاء الإعاقات أو بالتبليغ عن حالات وهمية طلبا للمساعدة، وهو ما يمكن أن يقود الى نتائج مضللة لا يمكن البناء عليها في تخطيط البرنامج المحلي.

بالاضافة الى ما سبق، فان معظم الباحثين الميدانيين هم من المتطوعين المحليين، الذين تنقصهم الخبرة والمهارة في تحديد الاعتلال إو العجز، وهنا فإن الاعتماد على احكامهم قد يحمل الكثير من المجازفة والتضليل، الا أن الهدف الاساسي من هذه الدراسة الاستكشافية يتمثل في نشر الوعي وتفعيل المشاركة المجتمعية وتدريب المتطوعين، وتقديم المعلومة المبدئية حول المساكن التي يحتمل ان يكون لدى احد أعضائها مشكلات تتعلق بالعجز أو الاعتلال، وبحيث تكون هذه المساكن هدفا لدراسة تشخيصية لاحقة.

# 12- 2 الدراسة التشخيصية المبدثية:

وهي الإجراء الذي يقوم به مشرف البرنامج المحلي الذي يمتلك مقومات الدراية والمعرفة العامة بالاعتلالات والإعاقات حيث يقوم بزيارة الأسر الواردة في الدراسة المسحية بهدف الوقوف على دقة المعلومات الخاصة بالاعتلال واستبعاد الحالات المضلة واكتشاف الحالات المخفية التي لم يتم التبليغ عنها في الدراسة المسحية المبدئية وتهدف هذه الدراسة إلى الأعداد للدراسة التشخيصية الفردية من خلال تحديد الاعتلالات المبدئية حسب فئاتها ومستوياتها (نموذج 2).

### 12- 3 الدراسة التشخيصية المتخصصة:

وهي الدراسة التي يقوم بها مجموعة من المتخصصين بشكل فردي أو كفريق للتشخيص لإجراء المقابلة حسب الفئات الواردة في التصنيف المبدئي، وذلك بهدف تحديد الإجراءات والتدخلات التأهيلية اللازمة.

#### 12- 4 تحديد الإعاقات:

من البديهي أن لا توفر نتائج الدراسة المسحية المبدئية معلومات دقيقة يمكن الاعتماد عليها في بناء البرامج والخدمات التأهيلية، لأسباب تتعلق بمنهجية الدراسة واختلاف الأحكام وتدني مستوى الخبرات المهنية لدى الباحثين، بل ان غاية ما يمكن ان تقدمه نتائج الدراسة المبدئية هو توجيه انتباه المخططين والمجتمع المحلي إلى احتمالية وجود مشكلة ترتبط بالاعتلال أكثر من كونها دراسة علمية للإعاقات في المجتمع، وبحيث تكون المعلومات المبدئية الواردة في الدراسة المسحية هدفا للتدخلات المتخصصة اللاحقة من فريق التشخيص لتحديد الاعتلال وتصنيفه بفئاته وحاجاته المختلفة.

#### 12- 5 تصنيف الاعاقات:

وهي العملية التي يتم بموجبها تحديد الفئات النهائية للأشخاص المعوقين في المجتمع حسب السن والعمر والجنس والمستوى التعليمي والاقتصادي والاجتماعي وأسباب الحدوث ومنطقة السكن إلى غير ذلك من المتغيرات التي يمكن أن تقيد في تخطيط البرنامج المجتمعي (النماذج 3،46،67،8).

# 12 - 6 تحديد الحاجات التأهيلية الفردية والجماعية:

تفيد نتائج الدراسة التشخيصية في تحديد مواصفات وحجم مشكلة الاعاقة وحجمها، وتحديد مختلف المتفيرات المرتبطة بوجود الإعاقة ومسبباتها، وكذلك في تحديد الحاجات التأهيلية اللازمة على مستوى الفرد المعوق والمجتمع بما يمهد السبيل لتخطيط أولويات البرنامج المحلى ضمن مفاهيم المشاركة والدمج والحقوق الانسانية.

تتركز أهمية البرنامج المجتمعي في مواجهة حاجات الفرد المعوق ضمن الإمكانيات المتاحة للمجتمع، والعمل على تطوير هذه الإمكانيات واستثمارها بهدف إدماج خدمات المعوقين ضمن نظام الخدمات السائدة. وهذا لا ينفي حاجة المعوق إلى بعض الإجراءات الخاصة بما يتلاءم مع ظروف الإعاقة وخصوصيتها. من هنا فإن الدراسة النشخيصية تفيد في تحديد حاجات الأشخاص المعوقين الفردية والجماعية، التي يقوم عليها تخطيط البرنامج وتحديد أولوياته في ماجهة هذه الحاجات الفردية والجماعية للأشخاص المعوقين في المجتمع.

# 12- 7 نشاطات برنامج التاهيل المجتمعي

تفيد خبرات التطبيق الى ان برنامج التأهيل المجتمعي يتضمن قائمة واسعة من النشاطات التي تستهدف تحسين ظروف الاعاقة بشكل مباشر وتتعامل مع البيئة التي يعيش فيها الشخص المعوق، وإذا كان من الصعب تقديم قائمة حصرية بهذه النشاطات، إلا أنها تتسع لتشمل كل ما من شأنه أن يحسن امكانيات استثمار القدرات الكامنة لدى الشخص المعوق باجراءات التأهيل المناسبة، وبما يعمل على تكييف الواقع الذي يعيش فيه الشخص المعوق، لما يتلاءم مع حاجات الاشخاص المعوقين في المجتمع، وتاليا نماذج من النشاطات والبرامج التي يقدمها برنامج التأهيل المجتمعي (الاطار 19).

# الاطار(19)

# نشاطات برنامج التأهيل المجتمعي

- برامج تدريبية بيتيه خاصة بالمعوق
- برامج إرشادية وتدريبية للأسرة
  - برامج تعليمية خاصة
  - برامج تعليمية ادماجية
  - · برامج تدريبية مهنية وحرفية
  - برامج تشغيلية توظيفية
    - برامج توعیة مجتمعیة
  - تأهيل طبي متخصص أو مساعد
    - تأهیل نفسی واجتماعی
      - أدوات تأهيلية مساعدة
      - تعديلات المكان والبيئة
      - برامج رياضية وترفيهية
        - برامج ثقافیة
          - أخرى

من المهم التأكيد ان مواجهة مشكلات الإعاقة في المجتمع لا تستهدف الشخص المعوق وحاجاته فحسب، بل تستهدف الأسباب والتنائج المرتبطة بوجود الاعاقة، فعلى رغم أن الشخص المعوق هو محور الاهتمام بلا شك، الا ان اجراءات المواجهة تستهدف بناء المجتمع وثقافته ونشاطاته، وتهيئة الفرص التي تمكن الشخص المعوق من الاستفادة والمشاركة في الحياة العادية للمجتمع الذي يعيش فيه. وقد يكون من الضروري العمل على تحديد أولويات البرنامج اعتمادا على نتائج الدراسة المسحية للإعاقات، وتحديد الأسباب والتأثيرات المرتبطة بوجود الاعاقة، وتخطيط برامج الوقاية وإعادة التأهيل والفرص المتكافئة للمعوقين في

المجتمع، باعتبارها أهدافا يسعى البرنامج إلى تحقيقها وربطها ببرامج التعمية الشاملة والتشريعات السائدة في المجتمع.

#### 13- معالجة النتائج

بعد هذا العرض للأساليب والإجراءات العلمية لاستكشاف مشكلة الإعاقة في المجتمع، من امهم التعامل مع هذه النتائج، ليس من منظور رقمي، بل لتخطيط البرنامج وفق الأسباب والفئات والحاجات والإمكانيات المتوفرة، فالدراسة المسحية لمشكلة الإعاقة في برنامج التأهيل المجتمعي، تهدف إلى تتمية الوعي الاجتماعي وتعزيز المشاركة المحلية وتدريب الأسر والمجتمعات على مواجهة متطلبات العمل مع الأشخاص المعوقين.

تميل معظم المؤسسات الرسمية إلى الحصول على البيانات والمعلومات المنظمة عن الاشخاص المعوقين، بواسطة الأساليب الإحصائية المعقدة، وغالبا ما تستعين هذه المؤسسات ببعض المراكز المتخدمها لإجراء هذه الدراسات، وتقديم النتائج الجاهزة التي يمكن استخدامها في وضع مقترحات التخطيط الوطني، الا أن منهجية وأهداف الدراسة الاحصائية للاعاقات في المجتمع، تتعدى مجرد تجميع البيانات حول اعداد الاشخاص المعوقين، بل تتعامل مع أهداف المشاركة والتوعية والتدريب وتحليل الواقع والظروف المحيطة بالإعاقة وخصوصيتها في المجتمع، وهو ما تفتقده الدراسة الإحصائية العامة.

ويهمنا تأكيد أهمية فهم المعلومات المرتبطة بالإعاقة وتفسير ظروف الاعاقة ومسبباتها ونتائجها، ولا يعنى ذلك بالضرورة، التقليل من أهمية تنظيم وتجميع البيانات، إلا أن الأهم هو التعامل مع المعلومات الخاصة بالمجتمع الذي يعيش فيه المعوق وتحديد إمكانياته والتزاماته، نحو تطوير خدمات الأشخاص المعوقين من منظور مجتمعي إدماجي بعيدا عن التوقعات الخيالية التي يصعب تحقيقها لأسباب فنية أو اقتصادية أو تتموية.

#### 14- تقييم المنهجيات الاحصائية الستخدمة:

تمتبر دراسة العينة السكانية أفضل الأساليب التي يمكن الاعتماد على صدفها لتقدير حجم مشكلة الإعاقة، ولكن تكاليفها الباهظة تدعو إلى عدم التوصية باتباعها خاصة في مجال التأهيل المجتمعي، وقد تبدو الدراسة المسعية البيتية أكثر ملاءمة للتطبيق في الدول النامية، لاعتمادها على الموارد والجهود والإمكانيات المحلية والمشاركة الفعالة من المجتمع.

العاقة – من التأهيل الى الدمج	
(نموذج رقم 1)	

# نموذج الدراسة المسحية للإعاقات في المجتمع

المافظة/الولاية/المنطقة : القرية أو المجتمع:

اسم رب الأسرة: رقم المتزل(إن وجد):

اثمنوان: رقم اثهاتض(إن وجد):

العند	7	نعم	السؤال	اثرقم
			هل يماني احد افراد الأسرة من صعوبات يديد، أو	1
			رجليه او اي جزء من جسمه (صعوبات جسبية) ٩	
			هل يعاني أحد افراد الأسرة من اية صعوبات بصرية ؟	2
			هل يعاني أحد أفراد الأسرة من أية صعوبات ﴿ السمع	3
			أو النطق 9	
			هل يماني أحد الأراد الأسرة من صعوبات ١١٤ التعلم	4
			والسلوك الاجتماعي ا	
			هل يعاني أحد أفراد الأسرة من نويات مرضية ؟	5

#### تفصيلات الاعتلال

	الاعتلال	الجنس	اثعمر	الاسم	الرقم
					1
Г					2
					3

	*************************************
اسم الباحث: وظيف	وظيفته:
التوقيع: التاريخ	التاريخ:

### (نموذج رقم 2)

#### استمارة التسجيل المبدئي للإعاقات في المجتمع

رقم الاستمارة:

الحافظة/ النطقة:

القرية أو المجتمع:

تأريخ التسجيل:

1- العلومات الشخصية ،

```
الإصب : الجنس ( ) قشي ( ) قشي ( ) السيد : الجنس : فك ( ) قشي ( ) السنة ( ) السنة ( م) المسلود ( ) السنة ( م) الحالة الاجتماعية: أطرب ( ) منزوج ( ) مطلق ( ) أربان ( ) أغرب ( ) أمرن التطبعي: أمي ( ) قدي المستوى للتطبعي : أمي ( ) قدي ( ) ثاني ( ) المسلول ( ) قاني ( ) المسلول ( ) والدي ( ) ثاني ( ) المسلول ( ) والدي ( ) تلاس ( ) الطبع الخوان :
```

#### 2- العلومات عن الإعاقة:

```
الإعتلالات:
                       السمع: أصم ( ) صعوبة في السمع ( )
                        النطق: أبكم ( ) صعوبة أبي النطق ( )
                       اليصر: كلى ( ) جزئى ( ) عين ولحدة
                التخلف العقلى: يسيط ( ) متوسط ( ) شديد ( )
                                          الشلل/ الحالة الصدية:
         البتر :الأطراف السقلي: فوق الركبة ( ) تحت الركبة ( ) قدم( )
        الأطراف العليا: فوق الكوع ) تحت الكوع ) اليد ( ) الأصابع ( )
                        النويات و الصرع: متكرر ( ) أحواقاً ( )
                                                   التشو هات:

 أخرى(جند):

                                                   الأمراض:
                                                أسباب الإعلقة:
منذ الولادة ( ) ورائي ( ) حالث ( ) مرض ( ) حرب ( ) أخرى ( )
                                                درجة الإعاقة:
                                بسرطة ( ) متوسطة ( ) شديدة ( )
```

العاقة -من التأميل الى الدمج
3- الخدمات التاهيلية السابقة
طبية: تعم ( ) لا ( ) نفسية / ليتماعية: نعم ( ) لا ( ) تطبيبة: نعم ( ) لا ( ) مهتية /تشطيلية: نعم ( ) لا ( ) أخرى: (حدد)
4 - الأجهزة التعويضية والمعينة:
درن مساعدة ( ) بمساعدة ( )
5- التندل
(اطراف صناعية) (سماعة) (نظارات) (كرسي عجلات) (سنادات) (لجهزة للمشي)(أخرى)
ضرورية متوقرة غير متوافرة
6- الاتصال:
درن صعوبة ( ) بساحدة ( ) بسعوبة ( )
7- التاريخ المهني والوظائف السابقة :
8- اختيارات المعوق والاسرة:
<u>تدریب مینی:</u> وظیفهٔ / عمل: آخری:
9- جهة التحويل
الأهل )مؤسسة تدريب مهني ( )مدرسة علاية ( )جمعية ( )أخرى ( )
ملاحظات الباحث/المجل :

	العاقة -من التأهيل الى الدمع	
	(نموذج رقم 3)	
سبة الشيوع	ات في المجتمع حسب الجنس و ن	توزيع الاعاة
***************	القرية/ الجتمع:	

	نسية	l			
الجنس	شيوع	ڏڪور	إثاث	الجموع انكلي	
	الفثة	i			_
£211		النسبة الفرعية	المند	النسبة الفرعية	المدر
الإعاقات الجمدية					
اليصرية					
السمعية و التطقية					
التخلف المقلي					
السلوك الشاذ والنويات الرشية					
أخرى					
المجموع					

(تمولج رقم 4) توزیع الإعاقات پڑ الجتمع حسب العمر والجئس

المنطقة المجتمع سيسانا	الإهاقة والجنس	lland	مطر- 2سنة	2- 9-12	3- 51 m	21-40 -15	40 هما هوق	Sheeds
	الجمطية	(a)						
	.3.	137						
	5	Ą						
الجتم	Hyangi	170						
ì	line.	1						
	السهمية و التطق	ii v						
	Na.131	1						
•	التطلت الدقلي	2 7						
	السلوة	1						
	السلولي الشلا	No.						
	-	1						
	أخرى	in in						
	7	1						
	7							

(شوياح الإماقات يا المجتمع حسب الوضع الاجتماعي توزيع الإماقات يا المجتمع حسب الوضع الاجتماعي اللبالغين فوق سن 18 سنة

أخرى									
السلوك الشاذ والتويات اللرضية									
الكخلف المخلي									
السمعية والتطقية									
اليصرية									
الجسددية									
।त्रैणश्रः	دڪور	دكور إناث	دعاور	اتات	دڪور	زدات	تكور إناث تعكور	합	
الوضع الاجتماعي والجتس	اعزب / عزباء	عزياء	متنوح /	مقزوجة	متزوج / متزوجة مطلق / مطلقة	مطلقة	ارمل / ارملة	ارملة	المجموع

الجسنية							
1 देजाहर	<b>9</b> .	į.	المساسي واجمعات	3. ]		عبي المياسي واجتماعي المحارث عبيية دحمه المهي ومسيس المج	į.
الحالة التأميلية	ا	F-1.	3		3		-
	الجت	1	***************************************				
			4	حسب الحاجات التأميلية	تآميلية		
			توزيع	توزيع الإعاقات ية المجتمع	المبتعع		
			<b>(3</b>	(ئىودْج رقم 6)	9)		
	5	+				_	
	Basall	-	-			-	

السممية والتطقية

التخلف المقلي السلوك الشاذ والتويات

(شورنج والم 7) توزيع الإماقة يا المجتمع حسب الستوى التعليمي			
	المجموع	أخرى	المضية

السلوك الشاة والثوبات المرضية				
التخلف العقلي				
السممية والنطقية				
البصرية				
البجستانية				
الإعاقة				
المستوى التعليمي	Ī	مستوى ابتدائي	 مستوى إهدادي مستوى ثانوي ومهني	التعليم العالي
المعتمع:				

[Lines]

403	الجموع		11.4EE:	المجتمع:	Manicki	الإستان	6 Kerry	حوادث	أسياب مرضية	4 157
			•	•		Liver 1				
		3	توزيع ا	4		السممية والنطقية				
		(ئموذج رقم 8)	توزيع الإعاقة في المجتمع	هسب اسبابها						
			4			التخلف المقلي السلوك الشاذ والثوبات الرضية أخرى ألجموع				
						اغري				
						Ť				

L		
-	$\dashv$	
H	+	
	ĺ	
	ĺ	
ļ	4	
	ı	
	1	
	ĺ	
	1	
	1	
81 14		
1		
	J	

غير معروفة الجموع

# الفصل السابع

بناء برنامج التأهيل في المجتمع المحلي

# الفصل السايع

# بناء برنامج التأهيل في المجتمع المحلي

#### 1- تقديم

عادة ما تبدأ فكرة استحداث برنامج التأهيل المجتمعي من المحكومة المركزية في إطار الخطة الوطنية للتنمية، إلا أن من الممكن أن تأتي الفكرة من خلال مبادرة المجتمع المحلي، أو من إحدى المنظمات غير الحكومية المحلية أو الدولية المهتمة بدعم برامج التتمية المحلية. وأيا تكن الجهة المبادرة لاستحداث البرنامج، فإن الأهم هو أن يكون البرنامج جزءا من حركة التغيير والتطوير لواقع الخدمات الموجهة نحو حاجات الأشخاص المعوقين، وأن يقوم على مبدأ المشاركة والتفاعل بين مختلف البرامج التتموية في مجتمع واعي ومنظم يمتلك سلطة اتخاذ القرار في كل ما يتعلق بالتخطيط والتنظيم والإدارة والتسيير والتقييم لبناء البرنامج.

# 2- مستويات تخطيط بناء البرنامج المجتمعي

ذكرنا فيما سبق أهمية الاستحداث الريادي التجريبي في بناء برنامج التأهيل المجتمعي، وتتركز أهمية المرحلة الريادية في إتاحة الفرصة أمام المخططين لتقييم الإجراءات والاستراتيجيات المستخدمة، بما فيها تحديد مشكلة الإعاقة وحجمها ومواصفاتها وأولويات مواجهتها، وكذلك توعية المجتمع وتتظيمه وتبرير الحاجة لإنشاء المركز المجتمعي واختيار العاملين وتدريبهم واستحداث الخدمات وبناء العلاقات مع جهات التحويل وتقييم النتائج، وغيرها من النشاطات

المتضمنة في البرنامج الدائم، فالمرحلة الريادية هنا تهدف إلى تبرير اختيار المكان والنشاطات وتحديد الوسائل والاستراتيجيات من خلال أسلوب المحاولة والخطأ، والوقوف على الوسائل الناجحة لاعتمادها وتحيد السلبيات لتجنبها في تخطيط وبناء البرنامج الدائم.

يبدأ التفكير في استحداث البرنامج المجتمعي من خلال مجموعة من الأشخاص المعوقين أو يكون فكرة لبعض الأفراد المهتمين في مواجهة مشكلة الإعاقة في المجتمع، من المكن أن يكون انعكاسا لتوجهات السياسة الحكومية لتطوير البرامج التتموية الموجهة نحو الأشخاص المعوقين، ومهما تكن مرجعية الاستحداث، فان من المهم أن يكون البرنامج في مراحله الريادية أو الدائمة جزءا من التفكير الوطني، وترجمة لتخطيط مدروس حول الأهداف التي يسمى البرنامج إلى تحقيقها وتحديد الوسائل والاستراتيجيات التي يستخدمها في تحقيق الأهداف المرسومة.

قبل عرض الخطوات الإجرائية لبناء برنامج التأهيل المجتمعي، هناك مستويان لتخطيط البرنامج، أحدهما يتملق ببناء البرنامج على المستوى المحلي. والآخر يتعلق بالمستوى الحكومي والوطني، ولكل من هذين المستويين خطواته الإجرائية التي يسمى المخططون مواثمتها مع التركيب الثقافي والاجتماعي والاقتصادي لواقع التطبيق، وبما يفيد تدعيم السياسات والخطط الوطنية في هذا المجال.

# 3- خطوات بناء برنامج التأهيل المجتمعي على المستوى المحلي:

هناك العديد من الخطوات المتضمنة في بناء برنامج التأهيل المجتمعي، ورغم صعوبة تحديد خطوط فاصلة بين هذه الخطوات، إلا أن

عرضها بطريقة تدرجية هو لهدف إجرائي يرتبط بنشاطات المراحل المختلفة لبناء البرنامج، وهذه الخطوات هى:

#### الخطوة الأولى: التوعية المحلية

إن إثارة وعي أفراد المجتمع للاهتمام بالأشخاص المعوقين وحاجاتهم هي عملية مستمرة ولا ترتبط بمرحلة معينة من مراحل بناء البرنامج، من هنا يحرص المخططون على ابتداع الوسائل والاستراتيجيات التي تعمل على تتمية وعي المجتمع المحلي نحو البرنامج وأهدافه ونشاطاته، وتعزز المشاركة المحلية في تخطيط وتنفيذ وتقييم النشاطات الهادفة إلى تحسين واقع الأشخاص الموقين في المجتمع.

تهدف توعية المجتمع المحلي في مرحلة استحداث البرنامج إلى استثارة اهتمام المجتمع وتعزيز الدوافع الاجتماعية والترويج لفكرة البرنامج وأهدافه، وعادة ما يتحقق ذلك بتعريف المجتمع على المضامين الأساسية الربيطة بالإعاقة، ويكون ذلك بالتعرف على:

- أن الاعاقة ظاهرة عامة في كل المجتمعات.
- أن هناك طرق مسطة لتدريب وتعليم المعوقين، تجقق لهم قدرا من الاستقلالية والدمج.
- عدم حاجة المجتمع لبناء المؤسسات المتخصصة لتأهيل الأشخاص المعوقين.
- عدم حاجة المجتمع لمبادرة تأتيه من الخارج لبدء برنامحه،
   حث يمكنه الاعتماد على موارده الذاتية المحلية ليملية البدء.

تدلنا خبرات التجارب الميدانية في بناء برنامج التأهيل المجتمعي إلى فشل بعض التطبيقات في العديد من دول العالم، ويعود هذا الفشل في مجمله إلى إهمال دور التوعية المسبقة للمجتمع المحلي حول أهداف البرنامج واستراتيجياته التطبيقية، ودون تحليل لواقع الخدمات الأساسية القائمة في المجتمع، حيث يبدأ تسجيل الأشخاص المعوقين المستهدفين على أمل توفير الخدمات التي لم تأتي، وهو ما يكون سببا لزيادة الماناة والإحباط للمعوقين وأسرهم، وهنا فان من المهم أن يبدأ المجتمع برنامجه للتوعية متزامنا مع استحداث الخدمات مهما كانت متواضعة أو بسيطة، لكنها تقدم الدليل العملي على صدق التوجه وجديته في تطوير برنامج لخدمات تأهيل الأشخاص المعوقين في المجتمع.

يقوم برنامج التوعية في المجتمع على مكونات الخصوصية الثقافية والحضارية للمجتمع المستهدف، وهنا لا بد من تحليل الواقع و تحديد الوسائل المناسبة لتوعية المجتمع نحو أهداف البرنامج، فقد تتم التوعية عن طريق المناقشات المفتوحة داخل المجتمع أو من خلال الندوات والمحاضرات أو بدعوة المتخصصيين الزائرين، أو عن طريق الإعلام المرئي والمقروء، وكذلك المنشورات المكتوبة لتوزيعها في المؤسسات والأماكن العامة أو من خلال المساجد والنوادي والتجمعات، أو باستثمار نجاح أحد الأشخاص المعوقين لتقديمه للمجتمع كنموذج لجدوى التأهيل وأهميته في تحسين فرص الحياة والعمل.

#### الخطوة الثانية: بدء البرنامج

من المهم قبل اتخاذ قرار بدء البرنامج المجتمعي، أن يكون المجتمع على معرفة بالنشاطات التي يتوجب عليه تنفيذها والطريقة التي

تنفذ بواسطتها، ويتضمن ذلك البدء بتشكيل الإدارة المحلية للبرنامج وتحديد الموارد البشرية والمادية اللازمة لبدء النشاطات وتقييم تلك المتوفرة في المجتمع المحلي وطرق استثمارها.

تمتمد البداية الناجعة للبرنامج على تحليل الخصائص الاجتماعية والثقافة السائدة في المجتمع والتسهيلات التتموية الأخرى القائمة، وغالبا ما تتأثر البداية بمواقف المجتمع وأولوياته، فقد تتوجه أولويات المجتمع نحو تحسين الظروف الاقتصادية وتوفير التعليم والصحة وخدمات التأهيل المهني والتشغيل، وهنا فإن البدء بنشاط لا يمثل أولوية للمجتمع، يكون مصيره الفشل، ويبدو متعارضا مع فلسفة البرنامج في تمكين المجتمع من اتخاذ قراراته.

مما سبق فقد يكون مهما لبداية ناجحة لبرنامج التأهيل المجتمعي، أن يبدأ في مجتمع تتوفر فيه العديد من البرامج النتموية الناجعة، بحيث يبدو برنامج التأهيل باعتباره استكمالا ورافدا للخدمات النتموية التي يحتاجها المجتمع، أما إذا قام برنامج التأهيل المجتمعي باعتباره البرنامج الوحيد أو الذي لا يمثل أولوية للمجتمع هان مصيره المحتوم هو الفشل.

#### الخطوة الثالثة؛ تعبثة المجتمع

يتركز مفهوم تعبثة المجتمع حول تنمية المشاركة الشعبية نحو إحداث تغييرات في المجتمع المحلي، وذلك بمساهمة الفرد بالاشتراك مع أفراد آخرين أو مجموعات أخرى لإنجاز التغيير المنشود، وبما يوفر فرصة للمشاركة في صياغة أهداف التنمية وضبطها وتحديدها.

بعد اتخاذ قرار بدء برنامج التأهيل المجتمعي للأشخاص المعوقين، لا بد من تحديد الموارد الضرورية اللازمة للبرنامج والتي يمكن توفيرها من خلال الموارد والإمكانيات المحلية، وهنا فان من المهم أن يتم تحديد هذه الموارد بالتوافق مع المجتمع المحلي ومن خلال إحساس المجتمع بمسؤوليته نحو البرنامج ودون أن يكون توفير مثل هذه الموارد سببا في معاناته أو على حساب أولوياته الأخرى، وتشمل:

- توفير الكوادر البشرية اللازمة مثل المشرف المحلي والعاملين المحليين والمتطوعين وتحديد المخصصات المالية التي ستدفع لهم.
  - تحديد وتوفير الموارد الضرورية لتدريب العاملين المحليين.
- توفير المساهمات اللازمة لتغطية نفقات التعليم أو التدريب للمعوقين.
- توفير التمويل اللازم لإجراء التعديل المكاني والجغرائي
   لتسهيل التواصل ما بين الموق والمجتمع.
- تحديد مساهمات المجتمع المحلي بالمال والجهد لتغطية
   تكاليف الاستحداث.

#### الخطوة الرابعة: التنظيم الإداري المجتمعي

لكل مجتمع أسلوبه الخاص في الإدارة والتنظيم، وله تنظيماته وشبكة علاقاته التي تميزه عن غيره، فهناك بعض المجتمعات التي تتوفر فيها منظمات مهنية وجمعيات للنساء والفلاحين والشباب والطلاب والعمال والمعوقين ومجالس الشعب إلى غير ذلك من التنظيمات والتجمعات، ويمكن لبرنامج التأهيل المجتمعي أن يستفيد من هذه التنظيمات في تشكيل اللجنة المحلية أو لجنة البرنامج أو مجلس المجتمع أو أي مسمى آخر يعبر عن تمثيل المجتمع في إدارة وتسيير البرنامج، ولا بد أن يكون للأشخاص المعوقين وأسرهم تمثيل مناسب في مثل هذا التشكيل، بالإضافة إلى ما يمكن أن يوفره وجود الوجهاء والمتعلمين وغيرهم من أصحاب النفوذ من تقميل المشاركة المحلية

## الخطوة الخامسة: تنفيذ البرنامج

بعد استكمال التشكيل الإداري للبرنامج، تقوم اللجنة بتعيين مشرف البرنامج وكوادره المحلية وتدريبهم، وغالبا ما يستهل البرنامج نشاطاته بإجراء دراسة مسحية أولية للمعوقين في المجتمع بواسطة المشرف والعاملين المحليين وبعض المتطوعين، وعادة ما يبدأ البرنامج بالعمل مع مجموعة من ذوي الإعاقات البسيطة بهدف الحصول على نتائج مشجعة للمجتمع المحلي، ومن المستحسن أن لا يزيد عدد المعوقين المستهدفين لخدمات البرنامج في المرحلة الأولى عن عشرة معوقين، كي المستهدفين العدد الزائد عبئا على المشرف والعاملين المحليين أو أن يجدوا أنفسهم في موقف التعاطي مع حاجات لا يملكون خبرة فيها، إلا انه يمكن زيادة الأعداد المشمولين بنشاطات البرنامج وبشكل تطوري مع متامي الخبرة لدى العاملين.

أما فيما يتعلق بفئات الإعاقة المستهدفة، فأن هدف البرنامج هو توفير الخدمات التاهيلية لجميع الأشخاص المعوقين في المجتمع. إلا أن من المستحسن البدء مع الفئات والخدمات التي يمكن للمجتمع المحلي أن

يساهم فيها وبحيث تكون الخدمات والفئات الأخرى التي تتطلب حدودا من الخبرة أو المهارة، فتأتي في مرحلة لاحقة من عمر البرنامج، اعتمادا على الدعم الفني والتدريب الذي يمكن أن يوفره البرنامج للماملين المحليين.

#### الخطوة السادسة: تحديد مراكز الإحالة

يستطيع المجتمع المحلي أن يوفر ما يزيد عن 75٪ من حاجات الأشخاص الموقين من خلال موارده الذاتية، إلا أن هناك الكثير من الخدمات التأهيلية المرتبطة بأدوار مؤسسات التأهيل المتخصص خارج المجتمع التي لا يمكن للبرنامج المحلي استحداثها أو إدارتها من خلال موارده المحدودة، وتشمل:

- المراكز الصحية والمستشفيات ومراكز الخدمات الطبية المساندة التي تقدم خدمات التشخيص والمداخلات الطبية والجراحية والعلاجية.
- إدارات التربية والتعليم التي تقدم خدمات الدمج التعليمي
   للأشخاص المعوفين في المدارس.
- المراكز الاجتماعية للمساعدة في حل المشكلات الاجتماعية والاقتصادية والشخصية.
- مكاتب العمل لتوفير فرص التدريب والتشغيل للأشخاص المعوقين.
- المؤسسات الخاصة للمعوقين لتوفير الاحتياجات التعليمية والتدريبية.

#### العاقة من التأميل الى الدمج

#### الخطوة السابعة: التقييم الحلى للبرنامج

يعتبر التقييم الدوري لإنجازات البرنامج، أحد أهم العناصر المتضمنة في بناء البرنامج المجتمعي، حيث يفيد التقييم في تحديد مواقف النجاح لتعزيزها ويبن مواقف الإخفاق لمواجهتها والتخفيف من آثارها، ويفيد التقييم أيضا في تحديد صعوبات التفيد خلال فترة معينة من التطبيق وفي إعطاء الأحكام حول فاعلية البرنامج في إحداث التغيير المطلوب نحو المشاركة الاجتماعية وتحسين حياة المعوقين وأسرهم واستثمار الموارد المحلية وتحقيق الكرامة والتكيف والدمج. ويبين الإطار(20) العناصر الأساسية في تقييم البرنامج المجتمعي:

# الإطار (20)

# العناصر الأساسية التقييم البرنامج المجتمعي

# Relevance أولا: للملاعمة

مدى ملاءمة البرنامج في تلبية احتياجات الأشخاص المعوقين وأسرهم والمجتمع، ومدى استعرار ملاءمة البرنامج لغرض استحداثه.

#### ثانيا: الفعالية Effectiveness

وذلك بتحديد مدى فعالية البرنامج في تحقيق أهدافه في ما يتعلق بنوعية الخدمات المقدمة وإعداد الأشخاص المعوقين المستعيدين من خدمات البرنامج.

# ثالثا: الكفاية Efficiency

لتحديد كيفية استثمار واستخدام الموارد المتوفرة للبرنامج المحلية منها والخارجية بدرجة من الكفاية والاستخدام الأمثل.

#### ر ابعا: الاستمر ارية Sustainability

بالكشف عن مدى قدرة المجتمع بموارده المحلية أن يستمر في إدارة البرنامج في حالة توقف الدعم الخارجي.

# خامسا: التأثير Impact

بتحديد التأثير الذي أحدثه للبرنامج نحو تحسين موقف أفراد المجتمع نحو الأشخاص المعوقين، ومدى مشاركته في الفعاليات والنشاطات الاجتماعية، ومدى تحسين إمكانيات الوصول والاستفادة من الخدمات العامة في المجتمع.

# 4- خطوات بناء برنامج التأهيل المجتمعي على المستوى الوطني الخطوة الأولى: البحث عن المجتمع الحلي

عندما تتبنى الحكومة منهجية التأهيل المجتمعي باعتبارها إحدى الاستراتيجيات الهامة في مواجهة مسؤولياتها اتجاه مواطنيها من المعوقين، فإنها تبدأ بالبحث عن المجتمعات المثالية لبدء تطبيقات ريادية في بعض المناطق الجغرافية، ولهذا الغرض تقوم بتعيين شخص أو فريق عمل للاتصال بالمجتمعات المحلية في مناطق مختلفة بهدف جمع المعلومات حول الواقع الثقافي والاجتماعي للمجتمعات المستهدفة، وقد تعمد الحكومة إلى إعداد استمارة خاصة بجمع المعلومات الضرورية حول واقع الإعاقة والظروف الاجتماعية والثقافية والاقتصادية للمجتمعات، حيث يتم توزيعها على العديد من المجتمعات وفي أنحاء مختلفة من البلاد، وبتحليل المعلومات الواردة في الاستمارات يتم تصنيفها واختيار مجموعة منها كمجتمعات مستهدفة للدراسة المتخصصة الميدانية بواسطة الفريق أو الهيئة الاستشارية المعينة، حيث يقوم الفريق بتقديم توصياته حول البدء باستحداث البرنامج المجتمعي بصيفته الريادية أو التطبيقية في منطقة معينة، اعتمادا على معطيات دراسة وتحليل واقع المجتمعات المستهدفة لتطبيق البرنامج المجتمعي0

# الخطوة الثانية: تنمية الوعي بمشكلة الإعاقة في المجتمع

تعمل الحكومة على تنمية الوعي العام حول مشكلة الإعاقة في المجتمع ووسائل مواجهتها والحد من تفاقمها وتأثيراتها على الأسرة والمجتمع، ويتم التركيز على تعزيز المشاركة في توفير المعلومات

وتخطيط النشاطات وتنفيذها، وهنا فقد يكون ضروريا أن تعمل المحكومة على استحداث هيئة متخصصة في شؤون الإعلام والتوعية في مجال الإعاقة، وتكون مهمتها في تقديم الأفكار والمقترحات الهادفة إلى تتمية الوعي العام في مجال الإعاقة وحاجاتها، وتحديد الاستراتيجيات المناسبة لتحقيق مبدأ الدمج والمساواة للأشخاص المعوفين في المجتمع، وتشمل نشاطات هذه المرحلة:

- تحديد مشكلة الإعاقة في المجتمع؛ حجم المشكلة ،
   أسبابها ، تطورها ، ومناطق شيوعها وتأثيرها على الأسرة
   والمجتمع ، وتحليل واقع الموقين الاجتماعي والاقتصادي.
- استعراض السياسات والقوانين والتشريعات المتوفرة في
  مجال الإعاقة، ومدى الحاجة إلى تعديلها أو تطويرها.
- استعراض الخدمات والتسهيلات القائمة؛ ومدى ملاءمتها
   وفاعليتها وكفايتها، وعدد المستفيدين وتكلفتها ونوعها
   وأهدافها.
- واقع البيئة وتسهيلاتها وصعوباتها في توفير أسباب الدمج
   للأشخاص المعوفين.

تقوم التوعية على ثقافة وتراث المجتمع نفسه، وغالباً ما تكون المعلومات المحصلة من تحليل الواقع، مادة لوسائل الإعلام المرئية والمقروءة والمسموعة، وتنظيم اللقاءات والندوات وتوزيع الكتيبات والمنشورات وسعتمار دور العبادة ورجال الدين والمفكرين والكتاب، وكذلك الاستشهاد بنماذج ناجحة لأشخاص معوقين في المجتمع.

### الخطوة الثالثة : تحديد خدمات التحويل التاهيلية

في إطار التنظيم الوطنى لبناء البرامج والخدمات التاهيلية للأشخاص المعوقين، تسعى الحكومة إلى استقطاب المشاركة القطاعية وعلى مختلف المستويات لتوفير الخدمات التاهيلية المتخصصة التي لا يستطيع المجتمع المحلى توفيرها من خلال موارده المحدودة. وفي هذا السياق تقوم الحكومة من خلال مؤسساتها المسئولة بإجراء مراجعة شاملة لجميع الخدمات التتموية القائمة، وتشمل الخدمات الصحية والتربوية والاجتماعية أو ما يشابهها التي قد تتم الاستعانة بها في المستقبل. ويتم الاتفاق مع كوادر هذه المراكز بالتنسيق مع الإدارات المعنية، للمساهمة في تنفيذ نشاطات البرنامج، كما يجب تهيئة الموارد البشرية والفنية لتقديم الدعم الإداري مستقبلا على المستويين المحلى والوطني، إضافة إلى البرامج التتموية العادية يتم الاتصال والتنسيق مع المؤسسات والمعاهد الخاصة للمعوقين للاتفاق على أدوار المشاركة المستقبلية في بناء البرنامج المجتمعي. وقد يكون من المفيد عرض وتقييم واقع التسهيلات التحويلية المتوفرة في تحديد مدى فاعليتها وكفايتها في مواجهة حاجات التأهيل، وهو ما يمكن أن يوجه أولويات التخطيط المستقبلي لبناء مؤسسات التخصص بمستوياتها المختلفة.

#### الخطوة الرابعة: إعداد ميزانية الدعم الحكومية

يتطلب تنفيذ البرنامج دعما ماليا حكوميا لتنفيذ نشاطات البرنامج، وقد يكون ضروريا أن تعمل الحكومة على إعادة توزيع بنود الإنفاق في مجال تأهيل المعوقين أو أن تقوم بتخصيص بند في الموازنة الحكومية لتطوير البرنامج المجتمعي. ومن المفيد في هذه المرحلة أن تعمل الحكومة على إعداد وتعديل ميزانياتها، اعتمادا على تحليل الواقع ومصادر التمويل المتوفرة، واتخاذ الإجراءات الإدارية لتغطية التكاليف المتوقعة في لتطوير الخدمات التاهيلية على المستوى الوطني.

# الخطوة الخامسة: تنظيم الهيكل الإداري

من المهم أن تحدد الحكومة الإطار الإداري والتنظيمي لبناء برنامج وطني للتأهيل المجتمعي، من خلال إشراك سائر القطاعات الرسمية والشعبية في تخطيط وتنفيذ إجراءات التأهيل، وأن تعمل على تحديد الأدوار والمسؤوليات القطاعية المختلفة من خلال مرجمية وطنية عليا لرسم السياسات وتحديد الأدوار وتخطيط الأولويات. ويكون ذلك من خلال تشكيل اللجنة الوطنية أو المجلس الوطني لتأهيل الأشخاص الموقين. وغالبا ما يتم تشكيل هذا الإطار الوطني من المؤسسات الحكومية والأهلية ذات العلاقة وبتمثيل مناسب للأشخاص المعوقين وأسرهم ومنظماتهم. وهناك بعض المهام الأساسية لهذا الإطار الوطني، كما في الإطار الوطني،

#### الإطار (21)

# المهام الأساسية للمجلس الوطئي لرعاية وتأهيل المعوقين

- المساهمة في رسم السياسات والاستراتيجيات والخطط الحكومية.
  - تنظيم إطار من التنسيق بين مختلف الجهات الحكومية والأهلية،
  - بلورة مقترحات القوانين والتشريعات الحكومية،
     ومنابعة استصدارها.
- تشبحيع المبادرات المحلية ودعم العمل الأهلى في ميدان تأهيل المعوقين.
  - المساهمة في التخطيط الحكومي في مجال تأهيل المعوقين.
  - تنظيم نشاطات تحسين الوعي الاجتماعي نحو المعوقين وخدماتهم.
  - المتعوبين وحدثنا طهر. تشجيع المبادرات الحكومية والأهلية الهادفة إلى دمج المعوفين في المجتمع
  - دمج المعودين في المجتمع • تنظيم الخطط الوطنية لتأهيل المعوقين في إطار التخطيط الحكومي الشامل.
    - تشجيع ودعم الدراسات والبحوث الموجهة نحو تحسين واقع المعوقين.
      - تنظيم الدورات والنشاطات التدريبية للعاملين والمهتمين بتأهيل المعوقين.
        - استحداث مشروعات لإدرار الدخل لتشغيل المعوقين واللجنة الوطنية.
  - المعولاين واللجنة الوطنية. • العمل على بناء علاقات من التعاون مع المنظمات
    - الإقليمية والدولية. • منابعة تنفيذ الالتزامات الحكومية فيما يتعلق بحقوق المعوقين,
    - تنظيم الدورات والنشاطات الإعلامية والتثقيفية حول الاعاقة وحاجاتها.
  - الإشراف على إدارة الموارد المخصصة بالقانون
     لخدمات تأهيل المعوقين بما فيها موارد الصندوق
     الوطنى للتأهيل ومشروعات توليد الدخل الأخرى.
    - المشاركة في إجراءات تقييم انجازات البرامج
       الحكومية والأهلية.

بعد تحديد وتطوير الإطار الإداري للبرنامج الوطني للتأهيل المجتمعي، تعمل الحكومة على اختيار وتعيين المدير أو النسق الوطني والكوادر اللازمة للبرنامج، وتحديد ادوار القطاعات المرتبطة بتنفيذ نشاطات البرنامج على مختلف المستويات. وهنا تعمل الدولة على تصميم خطة لتدريب الكوادر في إطار الخطة الوطنية للبرنامج، بما يفيد إعداد الكوادر المؤهلة واللازمة لتنفيذ الأهداف.

كثيرا ما تكون الخبرات المحلية اللازمة للتدريب غير مؤهلة للتمامل مع إجراءات التطبيق الملائمة في مجال الاستحداث والتسيير لنشاطات البرنامج. وهنا فقد يتم الاستعانة بالخبرات الخارجية المؤهلة ، أو بإيضاد الكوادر الوطنية المستهدفة للتدريب في الخارج. ومهما تكن الإستراتيجية المتبعة للتدريب، فالمهم أن تعكس المضامين الأساسية للخطاء الوطنية ، في مجالات التدريب وإعداد المدربين والنشاطات المتهدفة للتطور والاستحداث.

يشمل برنامج تدريب الكوادر مختلف النشاطات المرتبطة بإدارة وتسيير البرنامج المستحدث، بما فيها تدريب مدير البرنامج والمشرفين على مختلف المستويات، ويمكن تنظيم الدورة التدريبية الأولى بالاستفادة من الخبرات الوطنية في هذا المجال، ليتبعها دورات تدريبية متخصصة حسب المهام والنشاطات المتضمنة في الخطة الوطنية لبناء البرنامج المجتمعي.

### الخطوة السابعة: التنفيذ

بانتهاء الدورة التدريبية الأولى للكوادر، يمكنهم البدء بالعمل مع المجتمع. ويجب تأكيد مشاركة المجتمع المحلي في تنفيذ نشاطات البرنامج، وأن لا يجد المجتمع نفسه مجرد متلق للخدمات كما في الأسلوب التقليدي. كما يجب إجراء تقييم للبرنامج بعد مدة معددة لتكييف خطوات التنفيذ ومواءمتها لواقع الإعاقة وحاجاتها، بحيث تعكس نتائج التطبيق خصوصية الواقع الثقلفي والاقتصادي للمجتمعات بما يفيد في تحديد الملامح الرئيسية لخطة وطنية لتمية المجتمعات، التي يشكل تأهيل الإعاقة محورها وهدفها النهائي.

تفيد خبرات التطبيق في العديد من بلدان العالم إلى أن الكثير من البرامج قد تعرضت لنكسة حادة، وقد انعكست نتائجها السلبية على المنهوم والمخططين والمعوقين على حد سواء، لأسباب تتعلق بالتطبيق العشوائي، دون تحليل موضوعي للعواصل الاجتماعية والاقتصادية والثقافية لذلك البلد. ولتجنب أسباب الفشل، من المفيد أن يبدأ التطبيق باستعداث مشروع ريادي تجريبي في إحدى المناطق المختارة، لفترة زمنية معددة بسنة إلى سنتين، بهدف الوقوف على عوامل النجاح والفشل، وبما يفيد في تعميم نجاحات التطبيق الريادي إلى التطبيق على المستوى الوطني، وبما يمكن أن يساهم في تحديد ملامح الخصوصية لتطبيقات المنهجية المجتمعية لتأهيل الأشخاص المعوقين في ذلك البلد.

#### الخطوة الثامنة: المراقبة والتقييم

يهدف تقييم برنامج التأهيل المجتمعي إلى تحديد الإنجازات والصعوبات ومواقف القوة والضعف في تطبيق نشاطات البرنامج خلال فترة زمنية معينة، وبما يفيد في الحكم على فاعلية البرنامج في إحداث التغيير نحو المشاركة الاجتماعية والتنظيم والتسيق الوطني وتحسين حياة المعوقين وأسرهم، وإلى تحقيق أهداف الكرامة الإنسانية والمساواة في الحقوق والمسؤوليات، وبما يفيد في إعادة التخطيط لمستقبل البرنامج في مراحله اللاحقة.

ويتركز تقييم البرنامج المجتمعي حول العناصر الخمسة التالية:

- الملاءمة للهدف والاستراتيجية.
- الفاعلية في تحقيق أهداف البرامج للمعوقين في المحتمع.
- الكفاءة في استخدام الموارد والتسهيلات القائمة في المحتمع
- الاستمرارية والديمومة لنشاطات البرنامج على المدى اليعيد.
  - التأثير في تغيير حياة المعوقين في محتمعاته.

ملاحظة: يمكن الرجوع للفصل الثالث من هذا الكتاب، لمزيد من التفصيل حول الموضوع.

#### الخطوة التاسعة: صياغة الخطة الوطنية

بانتهاء التطبيق الناجح القائم على تقييم موضوعي لانجازات المرحلة الريادية في تطبيق منهجية التأهيل المجتمعي، فقد تتبنى الدولة المنهجية المجتمعية كأحد استراتيجياتها المعتمدة في مواجهة مسؤولياتها نحو بناء البرامج والخدمات في ميدان تأهيل الأشخاص المعوقين في المجتمع، وقد تترجه الحكومة الى تعيين لجنة لإعداد وتنظيم خطة وطنية

تعكس السياسة الحكومية في هذا الميدان، بما تشمله من تنظيم واهداف وأولويات واستراتيجيات وكوادر وميزانيات وأدوار التنسيق القطاعى على المستويين الرسمي والشعبي.

من المهم بداية أن يتم تأكيد أن الخطة الوطنية لا تمثل إطارا ملزما لا يمكن الخروج عن حدوده ومعالمه، بل يجب اعتبارها موجها لأولويات البناء الوطني خلال فترة زمنية معينة، وبما يستدعي بالتالي إعادة مراجعتها خلال مراحل زمنية متفاوتة.

تشمل الخطة الوطنية العديد من العناصر المتضمنة، وسيعرض الكتاب لتلك العناصر بشيء من التفصيل في الفصل اللاحق.

#### الخطوة العاشرة : الاستمرارية في تحفيز الجتمع

الإعاقة موجودة وقائمة بوجود الحياة، ويتركز دور الحكومة على الاستمرار في تعزيز وتحفيز دور المجتمعات المحلية في تحسين مستوى حياة أعضائها من المعوقين، وتقبلهم ودمجهم في حياة المجتمع، وكذلك تحفيز أدوار الأطراف المشاركة في البرنامج وعلى مختلف المستويات في الداخل والخارج. وتستمر فعالية برنامج التأهيل في المجتمع المحلي باستمرار الاهتمام الرسمي والشعبي في دعم أهداف البرنامج ونشاطاته، فهو ليس برنامجا مرحليا لفترة معينة، بل نشاط مرتبط بوجود الإعاقة في المجتمع.

# الفصل الثامن

التخطيط الوطني للتأهيل المجتمعي

# الفصيل الثامن

#### التخطيط الوطني للتأهيل المجتمعي

## 1- مقدمة حول التخطيط الوطئي

يشير واقع خدمات تأهيل الأشخاص الموقين في العديد من بلدان العالم إلى أن هناك القليل من الدول التي تعتمد التخطيط في بناء وتنفيذ برامجها، حتى تلك الدول التي يحدث أن تكون لديها خططها الوطنية في ميدان تأهيل المعوقين، فإنها تقوم على منظور فردي ولا تعكس منظورا تكامليا في مشاركة القطاعات المختلفة ذات العلاقة بخدمات التأهيل، وذلك انطلاقا من الربط التقليدي لخدمات الأشخاص المعوقين بالقطاع الاجتماعي، وهنا يصعب تحقيق أهداف الدمج والمساواة التي تمثل ركائز التوجهات الحديثة في ميدان تأهيل الموقين.

تبدأ الدولة خططها الوطنية لبناء برنامج التأهيل المجتمعي بتطوير آلية تنسيق وطنية تضمن مشاركة القطاعات التتموية ذات العلاقة بخدمات تأهيل المعوقين كالبرامج الحكومية والمؤسسات الأهلية، وكذلك الأشخاص المعوقين ومنظماتهم، وذلك للتنسيق فيما بينها وإشراكها في بلورة الخطة الوطنية للتأهيل، وهو ما يمزز مفاهيم المسؤولية التشاركية في التفيد.

#### 2- بناء الخطة الوطنية للتأهيل

تملك الحكومة قرار البدء بإعداد الخطة الوطنية للتأهيل، إلا أن من المهم يتم استدراج مثل هذه الخطة في إطار التخطيط التتموي الشامل، وان تؤخذ في الاعتبار عند إعداد الموازنة العامة للتتمية، وإلا أصبحت مجرد وثيقة لا تستحق الجهد المبدول في إعدادها.

هناك العديد من الطرق التي يمكن إتباعها في إعداد الخطة الوطنية لتأهيل الأشخاص المعوقين، فهناك الأسلوب الشائع الذي تعتمده الكثير من الدول، بتكليف أحد الخبراء بإعداد خطة وطنية لاعتمادها على المستوى الرسمي، وإصدارها في كتيبات فاخرة لتوزيعها على المستوى الرولية والإقليمية وجهات الدعم والتمويل الخارجي. ويبدو أن المنظمات الدولية والإقليمية وجهات الدعم والتمويل الخارجي. ويبدو أن الميدانيين، لأنها تعكس توجهات المخططين وأصحاب القرار وواضعي الميدانيين، لأنها تعكس توجهات المخططين وأصحاب القرار وواضعي الميزانيات، أكثر من كونها انعكاسا للواقع الحقيقي الذي يقوم على المشاركة في تحديد الحاجات والأولويات ويستثمر الإمكانيات المادية والبشرية المتوفرة للمجتمع. وهذا ما يدعو إلى اعتماد الطرق المبسطة والواضحة التي تلاءم الفهم العام، وتعكس مفهوم التأهيل المجتمعي باعتباره منهجية تتموية في تطبيقات التخطيط الوطني للتأهيل. ويفضل والأفكار التي يقدمها الأسخاص الموقون وأسرهم والعاملون الميدانيون والمغنون وممثلو المجتمعات المحلية.

# 3- الجهات المشاركة في إعداد الخطة الوطنية للتأهيل

من المهم أن تعمل الحكومة على إصدار تطيمات موجهة للخطة الوطنية للتأهيل، بما يفيد الإثراء والمشاركة والدعم في التنفيذ، وتتضمن هذه التعليمات أهداف الخطة ومضامينه وإجراءات الإعداد والتنظيم والأدوار المنوطة بالجهات المشاركة وغير ذلك من التعليمات المتعلقة بإعداد الخطة في شكلها النهائي. وعادة ما يتم مشاركة القطاعات التالية في التنفيذ:

#### 3- 1 البرامج واللسسات الحكومية القطاعية

يتم تفعيل أدوار ومداخلات مختلف البرامج التتموية الحكومية ذات العلاقة بخدمات تأهيل الأشخاص المعوقين، بالتأكيد على مسؤولياتها في تقديم خدماتها لجميع المواطنين دون استثناء، وهو ما يعزز مفهوم الدمج للمعوقين وخدماتهم في البنى العادية لخدمات المجتمع، ودون المحاجة إلى استحداث الإجراءات الخاصة والمتخصصة، ويستدعي ذلك أن تقوم هذه المؤسسات بإجراء التعديلات اللازمة في أساليب تقديم خدماتها وتعديل اتجاهات العاملين نحو المعوقين وحاجاتهم، وإجراء بعض التعديلات في البيئة الجغرافية لمؤسساتها، بما يمكن الأشخاص بغض التعوين من الوصول والتواصل مع هذه البرامج القائمة في المجتمع.

## 3- 2 المنظمات غير الحكومية الدولية

يتم التشاور والتسيق مع المنظمات غير الحكومية الدولية التي 
تبدأ نشاطاتها في البلاد، وتزويدها بالمعلومات الخاصة بالاستراتيجيات 
والسياسات والخطط الحكومية القائمة، وتوجيه نشاطاتها نحو دعم 
الخطط الحكومية. أما بالنسبة لتلك المنظمات العاملة في الميدان، فمن 
المهم أن يتم توجيهها لتعديل مسار خدماتها بما يتوافق مع التخطيط 
الحكومي، منعا للازدواجية وهدر الموارد المحلية والخارجية المخصصة 
لتطوير خدمات تأهيل المعوقين.

هناك الكثير من النشاطات المتضمنة في الخطة الوطنية يمكن أن تكون ميدانا للتعاون الفني بين الحكومة والمنظمات غير الحكومية، حيث يبدو أن هدف تطوير القدرات البشرية هو أحد أهم

مجالات الدعم الذي يمكن أن تساهم به منظمات الدعم الخارجي، بتوفير وتمويل التدريب الفني للكوادر الوطنية من خلال البعثات الدراسية ومنح البحث العلمي والدورات التدريبية وغيرها.

#### 3- 3 المنظمات غير الحكومية المحلية

اعتمادا على دور المشاركة لهذه المنظمات في إعداد الخطة الوطنية والسياسات الحكومية، فمن المتوقع أن تكون مضامين خطة الحكومة معروفة لها ويبقى أن يتم التسيق معها في كيفية مساهمتها في أثراء هذه الخطة من خلال نشاطاتها المختلفة.

#### 3- 4 مؤسسات التمويل والدعم الأخرى

تشمل مؤسسات التعاون الشائي أو الجماعي التي ترتبط مع الحكومة باتفاقيات في مجال التعاون الفني التي يفترض أن تكون على دراية بالخطط والاستراتيجيات الحكومية.

### 4- مضمون الخطة الوطنية لتأهيل الأشخاص المعوقين

يقوم بناء الخطة الوطنية لتأهيل الأشخاص المعوقين على مجموعة من العناصر الأساسية التي تشكل في مجملها موجهات للمخططين والقائمين على بناء خطة لتطوير وتحسين خدمات تأهيل المعوقين على المستوى الوطني.

هذه الخطة هي الإطار الذي ينظم العمل الوطني، والأداة التي يمكن من خلالها استثمار الموارد المحلية والمساهمات الخارجية لهذا الميدان، ضمن أولويات يتم الاتفاق عليها، وبأسلوب ومنهجيات تبدو

ملائمة للواقع النقلي والاجتماعي والاقتصادي لبيئة التطبيق، وهنا ورغم بعض المحددات التي تحكم بناء الخطة الوطنية، إلا انه لا يمكن اعتبارها إطارا مغلقا لا يمكن الخروج عنه، بل يجب أن تبقى هدفا للمراجعة الدورية، وان تخضع لإجراءات التعديل عند الضرورة.

وتاليا عرض لبعض الأفكار التي تفيد المخططين في إعداد وتنظيم الخطة الوطنية لتأهيل الأشخاص المعوقين..

#### 4 مقسمة

تتعرض المقدمة إلى شرح حول الخلفية العامة ومبررات بناء الخطة، والجهمة التي بادرت إلى إعدادها، والموجهات المحددة لهذا الإعداد، والجهمات التي شماركت في الإعداد كالوزارات وممثلي التنظيمات السياسية والمهنيين والخبراء والتنظيمات الأخرى، كالمعوفين وممثليهم ومنظماتهم، وغيرها من الجهمات ذات العلاقة بالتخطيط الوطني.

تبين المقدمة الوسائل المعتمدة في جمع البيانات والمعلومات التي اعتمدها المخططون كالدراسات الإحصائية والاستبيانات أو دراسات المشاريع التتموية أومن خلال الزيارات الميدانية أو إذا ما تم تنظيم ندوات حول الموضوع أو غير ذلك.

#### 4- 2 وصف وتحليل الواقع:

يشمل تحليل الواقع المجالات الرئيسية التالية:

مدى شيوع الإعاقبة التقديري وأسبابها وتطورها في المستقبل.

- عرض السياسات الحالية والقوانين والتشريعات والإجراءات
   الخاصة حول مواجهة حاجات الأشخاص المعوقين، وييان
   مدى فاعلية هذه السياسات.
- عرض الخدمات القائمة الحكومية والأهلية من حيث الكم والنوع، وعدد المستفيدين منها وقدرتها الاستيعابية السنوية وتكاليفها ونوعية الخدمات وأهدافها المستقبلية.
- تقدير مدى استفادة الأشخاص المعوقين من الخدمات العادية القائمة، الصحية والتعليمية والتدريب المهني والمواصلات والتوظيف وغيرها من خدمات المجتمع.
- تقــدير الواقـع الاقتـصادي والاجتمـاعي ومـستوى الـدمج
   الاجتماعي.
- تقييم أهمية العناصر البيئية المختلفة التي تؤثر على حياة الأشخاص الموقين.

# 4- 3 تعریف الشکلة:

يتضمن هذا الجزء توصيفا لنوعية وطبيعة الصعوبات التي يواجهها المعوقون، خاصة فيما يتعلق بمستوى حياتهم المتدني، حيث لا تحصل الغالبية العظمى على الخدمات القائمة ولا توجد لهم فرص التعليم أو التدريب أو العمل، ويواجهون الكثير من المخاطر البيئية ولا يتم احترام حقوقهم ولا يوجد لهم منظمات لتمثيلهم وليس لهم تمثيل سياسي مناسب.

#### 4 - 4 تحديد الاستراتيجيات:

تتحدد إستراتيجية البرنامج من خلال مناقشة مختلف البدائل المتاحة، والوقوف على إستراتيجية التأهيل المجتمعي كأحد الحلول الملائمة لمواجهة مشكلة الإعاقة في المجتمع، وذلك انطلاقا من تحليل الواقع والإمكانيات والظروف الاقتصادية والثقافية للبلد.

يقوم تحديد الإستراتيجية على قاعدة طرح مختلف البدائل للنقاش العام، وبالطريقة التي تراها الحكومة مناسبة في إشراك الجهات ذات العلاقة في مجال تأهيل ورعاية الأشخاص المعوقين، حيث يتم تحديد الإنجازات والنتائج المحتملة والمتوقعة لكل من البدائل، وتحضير قائمة بالاحتياجات اللازمة لكل بديل، بما فيها العاملون والأدوات والميزانيات وغيرها، ومناقشة الصعوبات المرتبطة باختيار البدائل المختلفة، ويختتم النقاش بتقديم مقترح حول البديل الذي يمكن أن يساهم في إيجاد الحلول للمشكلات، وفي إطار من الوعي للظروف الاجتماعية الحلول للمشكلات، وفي إطار من الوعي للظروف الاجتماعية

#### 4- 5 الأمداف:

وتشمل تحديد الهدف التنموي الأساسي وتقديمه بشكل وصفي، وغالبا ما يعكس الهدف التنموي السياسة الحكومية في مجال تنمية المجتمعات المحلية، وتحسين مستوى الحياة للأشخاص المعوقين في المجتمع.

يتضمن هذا الفنصر مجموعة من الأهداف الرئيسية التي يسعى البرنامج إلى تحقيقها، وغالبا ما يتم تحديد هذه الأهداف وفق أولويات البرنامج واعتمادا على الإمكانيات المتاحة المادية والبشرية. وتشمل هذه

الأهداف المجالات المختلفة المرتبطة بتأهيل المعوقين، كتدريب العاملين، وتنظيم الخدمات والهاكل، والتربية الخاصة، والتدريب المهني والتشفيل، وتعديلات البيئة، والحماية التشريعية، وغيرها من نشاطات تحسين ظروف الحياة للمعوقين في مجتمعهم.

#### 4- 6 وصف البرنامج:

يتضمن وصف البرنامج العديد من المجالات التي لا بد من توضيحها قبل بدء التنفيذ، ومن الأمثلة المتضمنة في توصيف البرنامج:

- تحديد النشاطات التي ينبغي للبرنامج القيام بها، فيما يتعلق بالخدمات والتنظيم.
  - تحديد دور المجتمع في التخطيط والتنفيذ والتقييم.
- تحديد كيفية تغطية التكاليف على المستوى المجتمعي
   والوسيطى والوطنى.
- تحديث مندى الحاجبة للنشاطات المعينية وتبريس أولويسات مواجهتها.
- تحدید استراتیجیات المواجهة ، وأسباب اختیار هده الاستراتیجیات.
- تحديد كيفية توفير المواصلات والاتصالات اللازمة لتنفيذ النشاطات.
  - تحديد مصادر الإحالة على مختلف المستويات.
- توضيح دور الحكومة في إدارة وتطوير وتمويل وتقييم البرنامج.

#### 4- 7 الكوادر البشرية

يتضمن هذا المكون من الخطة الوطنية، بتعديد الكوادر والقوى البشرية اللازمة لبناء البرنامج الوطني، وتحديد متطلبات رفع الكفاءة وتدريب العاملين، وتشمل:

- تحديد الهدف التعليمي من التدريب.
- تحديد الجهات والأفراد الذين يقومون على تدريب العاملين
   المحليين، وفترة التدريب ومحتواه وتكلفته المالية،
   وكيفية تغطية هذه التكاليف.
- تحديث أسماء المدريين المناسبين، ومكان التدريب، ومستوى التدريب.
- تحديد مدخلات تنفيذ التدريب، كالتسهيلات المحلية
   والأدوات، والمواصلات، والإقامة..الخ..

#### 4- 8 الخطة الزمنية:

يتم تحديد خطة زمنية لتفيد البرنامج، بحيث يكون هذا التحديد الزمني واقعيا في مدته، ويتم ذلك بتنظيم إطار زمني يتضمن جميع النشاطات وتاريخ البداية والانتهاء. ومن المهم أن يتم وضع خطة مفصلة قصيرة لمدة (1- كسنة)، وخطة بعيدة المدى بخطوطها العريضة فقط.

### 4- 9 الميزانية والتمويل؛

يــتم تحديــد الاحتياجــات الماليــة لخطــة وطنيــة متوســطة المدى (كسـنوات)، وبحيـث تفطـي هـذه الميزانيـة نـشاطات المستويات

الوسيطية والعليا، أما فيما يتعلق بالاحتياجات المالية لنشاطات المستوى المجتمعي فيمكن تغطية غالبيتها من مساهمة المجتمعات المحلية ومصادر الدعم الأخرى التي يمكن استقطابها من خلال دور اللجان المحلية للبرامج المجتمعية. ومن المكن أن تساهم الخدمات التتموية القائمة في المجتمع بتخفيف تكاليف خدمات التأهيل على المستوى المحلي وذلك من خلال دمج خدمات تأهيل المعوقين في البنى العادية لبرامجها القائمة.

تنظم الميزانية في قسمين، يخصص أحدهما لنشاطات تطوير البرنامج كالتدريب والبناء والأدوات والبعثات، وغالبا ما يتم تمويل هذا الجزء من المساعدات الخارجية التتموية، بينما يخصص الجزء الآخر لتغطية المصروفات التشفيلية للبرنامج، كالرواتب والقرطاسية والاتصالات والمواصلات، ويتم تمويله من الميزانية الحكومية والمساهمات الحلية.

#### 4- 10 التقييم

ويتم هنا تحديد المعايير المشمولة في عملية التقييم، والمجالات التي سيتم إخضاعها للتقييم، والأساليب المستخدمة وفترة التقييم والقائمين على إجرائه، واقتراح التعديلات والإضافات والتحسينات المناسبة اللازمة كنتيجة لعملية التقييم.

#### 4- 11 الإدارة والتنسيق:

يجب تحديد البيكلية الإدارية الحكومية اللازمة وتحديد المسؤوليات القطاعية المشاركة في التنفيذ، ولا بد من إعداد المهام

الأساسية لإطار التسبيق الوطني وتشكيله، وإعداد الوصف الوظيفي للمدير الوطني للبرنامج، وكذلك تحديد سلطة اتخاذ القرار لكل من المستويات الثلاث، الوطني والوسيطي والمجتمعي.

يتم تحديد الوسائل التي يمكن من خلالها استمرار التواصل والتشاور مع منظمة الأشخاص المعوقين ومنظمات الأهالي والقادة المحليين واللجان المحلية في إعداد الخطة الوطنية.

# الفصل التاسع

أمثلة تطبيقية لمنهجية التأهيل في المجتمع المحلي

# الفصل التاسع

## أمثلة تطبيقية لنهجية التأهيل في المجتمع المحلي

#### تقديم

منذ ظهورها في سبعينيات القرن الماضي، تعرضت منهجية التأهيل في المجتمع المحلى للكثير من النقد والتحليل وخضعت للتعديل والتطوير، وصدرت المتات من المنشورات والكتيبات والأدلة التطبيقية لدعم انتشارها في العديد من البلدان والثقافات، وقد يكون التطبيق التجريبي لمنظمة الصحة العالمية (WHO) في بعض دول إفريقيا واسيا وأمريكا اللاتينية، هو البداية الحقيقية لتطبيق المنهجية المجتمعية، وذلك بتضمين خدمات تأهيل الأشخاص المعوقين في إطار الرعاية الصحية الأولية ) Primary Health Care ) الذي تبنته منظمة الصحة العالمية من خلال إعلان) (ألماتا Alm-Ata) سنة 1978، والذي ينص على ضرورة التوصل مع نهاية القرن العشرين إلى مستوى صحى لائق يتيح لجميع المواطنين التمتع بحياة منتجة من النواحي الاقتصادية والاجتماعية، وأن تتوجه برامج الصحة الأولية نحو المشكلات الصحية في المجتمع وذلك بتعزيز الإجراءات الوقائية والعلاجية التاهيلية بمنظور تكاملي وشامل، وهكذا ظهر مفهوم التأهيل المرتكز على المجتمع المحلى باعتباره إستراتيجية لإدماج حاجات التأهيل للأشخاص المعوفين في برامج الرعاية الصحية الأولية.

يشير استعراض التجارب العالمية في تطبيقات التأهيل المجتمعي على أن معظم التطبيقات قد ارتبطت بتطورات المنهجية خلال العقود الثلاث الماضية، ورغم النجاحات التي أوردتها المنشورات المتوفرة حول تطبيق المنهجية في العديد من البلدان، إلا أنها تبقى هدفا للتطوير والتعديل في إطار تغير المفاهيم التي واكبت المنهجية منذ ظهورها والتي قد تمتد لعقود قادمة قبل الوصول إلى ما يمكن أن يكون توافقا جامعا للمنظرين والمخططين والمشرعين والعاملين.

تتميز منهجية التأهيل المبني على المجتمع في أنها تقوم على خصوصية المجتمعات المستهدفة للتطبيق، فالتركيب الثقافي والحضاري والاقتصادي والسياسي للمجتمع التطبيق، هي عوامل حاسمة في تحديد ملامح التطبيق واستراتيجياته وفي تحديد المدخلات والأدوات المناسبة لتحقيق الأهداف وتقييم النجاحات، وبحيث يمكن القول أن لكل تجرية من الخصوصية ما يميزها عن التجارب الأخرى، وذلك ارتباطا بالمنفيرات التي تميز مجتمعات التطبيق المختلفة، وفيما يلي استعراض حول نماذج من تطبيقات منهجية التأهيل المجتمعي:

# 1- برنامج غانا

بدأ برنامج التأهيل المبني على المجتمع المحلي للأشخاص المعوقين في غانا سنة 1992 من خلال وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل، بالتعاون مع منظمتان غير حكومية من السويد (SHIA) والنرويج (NAD)، وبمساهمة هنية من منظمات الأمم المتحدة المتخصصة وتحديداً من (ILO, WHO and UNESCO)، ويدعم مالي من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP). وقد تحددت الأهداف التالية للبرنامج:

- تعزيز الحقوق الإنسانية للأشخاص المعوقين وذلك بتنمية الوعي العام وتفعيل المعادر المحلية.
- تطوير إجراءات التسيق بين مختلف الخدمات القطاعية المرتبطة بتأهيل الأشخاص المعوقين، كالصحة والتعليم وبرامج التنمية المحلية والشؤون الاجتماعية.
  - إنشاء وتقوية منظمات الأشخاص المعوقين.
- تطوير سياسة وطنية حول الإعاقة وإنشاء هيئة وطنية حول الإعاقة.
  بني برنامج التأهيل المجتمعي في غانا على منهجية المشاركة والتكامل بين وزارات الصحة والشؤون الاجتماعية والعمل والتعليم،
  ويقوم على إدارة البرنامج فريق من وزارة الشؤون الاجتماعية، ويتوجيه من لجنة وطنية للتسيق يتمثل في عضويتها تلك الوزارات المعنية ومنظمات البنامج بالوسائل التالية:
- تعيين وتدريب الموظفين للبرنامج المجتمعي على المستوى الوسيطي ويتبعون وظيفيا لدوائر وزارة الشؤون الاجتماعية في الأقاليم.
  - تعيين وتدريب المشرفين المحليين في إطار تطوعي.
  - تشكيل الجان المحلية المشرفة على إدارة وتسيير البرنامج المحلي.
- تعيين وتدريب الموظفين من القطاعات المختلفة على المستوى الوسيطي.
- تدریب الموظفین من مختلف القطاعات والمستویات لتنفیذ نشاطات البرنامج.

في محاولة لتقييم نتائج التغيير الذي أحدثه البرنامج في حياة الأشخاص المعوقين في غانا، فقد تبين في نهاية سنة 1996، أن مجموعات صغيرة من الأشخاص المعوقين وأسرهم ومجتمعاتهم، كانوا قد استفادوا من خدمات البرنامج، أما فيما يتعلق بالخدمات فقد أشار 41٪ من الأشخاص المعرقين المستهدفين لخدمات البرنامج إلى أنهم لم يستفيدوا شيئا من البرنامج، بينما كانت إجابات الأهالي أكثر ايجابية في تقييم النتائج على حياة أبنائهم.

## 2- برنامج غيانا

بدأ برنامج غيانا للتأهيل المجتمعي سنة 1986، كهيئة وطنية غير حكومية وتدار نشاطاتها من خلال مجلس يتكون من تسعة أعضاء منتخبين من الأقاليم، ويقوم على إدارة وتسيير البرنامج هيئة تنفيذية، ويدعم فني من مستشار غير متفرغ، هذا بالإضافة للموظفين المعينين لمختلف نشاطات البرنامج في المركز، أما في الأقاليم فيقوم على إدارة البرنامج لجنة على مستوى الإقليم أو المنطقة، وتنفذ النشاطات من خلال منسق المنطقة المسؤول المعين، بما فيها وحدات المصادر المحلية، وتتشكل البيئة من الأعضاء العاديين من الأشخاص المعوقين وأهاليهم، وكذلك الأعضاء الداعمين الملتزمين بفلسفة التأهيل المجتمعي.

بدأ برنامج التأهيل المجتمعي في غيانا بإنشاء مشروع صغير وامتد لاحقا ليغطي سبعة من الأقاليم العشرة التي تتكون منها غيانا في تقسيمها الإداري، وقام البرنامج على فلسفة مشاركة الأسرة والمجتمع في مواجهة حاجات وحقوق الأشخاص المعوقين، ويتوجه البرنامج إلى تنفيذ

نـشاطاته في أربعة مجـالات تـرتبط بالإعاقــات البــصرية والـسمعية والحركية والتعليمية، ويركز البرنامج على تنمية الـذات والاستقلالية للأطفال المعوقين وتعزيز إمكانيات إدماجهم في البنى العادية للمجتمع، وتتركز إستراتيجية تنفيذ البرنامج في المحاور الأربعة التالية:

#### أولا: المتطوعين المحليين:

وذلك بتوفير العاملين والمتطوعين من المجتمع المحلي وتدريبهم الفترة لا تقل عن 150 ساعة تدريبية حول مختلف النشاطات المرتبطة بإجراءات تأهيل الأشخاص المعوقين، وتضاعف عدد المتطوعين خلال مراحل توسع البرنامج وانتشاره، إلا أن البرنامج قد توقف عن استقبال المزيد من المتطوعين لأسباب مالية.

#### ثانيا: وحدات المسادر المحلية:

وهي المراكز المجتمعية التي تهدف إلى توفير التدريب والتفاعل بين الأهالي وتنظيم النشاطات المحلية، هذا على الرغم من أن نشاطات البرنامج تركز على التدريب في إطار الأسرة والبيئة التي يعيش فيها الشخص المعوق.

#### ثالثاً: برنامج توليد الدخل:

بدأ هذا البرنامج سنة 1997، بهدف تسهيل الحصول على التمويل الاقراضي لاستحداث مشروعات ذات جدوى اقتصادية تساهم في تحسين الوضع الاقتصادي لأسر الأشخاص المعوقين، وقد أعطى البرنامج نتائج ايجابية في تحقيق أهدافه.

## رابعا: منظمات الأشخاص الموقين:

وذلك بدعم إنشاء منظمات للأشخاص المعوفين بما يمكن الأشخاص المعوفين وأسرهم من إيجاد إطار يستطيعون من خلاله الدهاع عن حقوقهم.

اظهرت دراسة تقييمية سنة 1994، حول انجازات البرنامج إلى تحسن ملحوظ في حياة الأشخاص المعوقين، وقد أوردت الدراسة الانجازات التالية:

- التخفيف من منظور الشفقة في تعامل الأسرة مع الفرد المعوق بمنظور.
- التحسن في إتاحة فرصة المشاركة للشخص المعوق في حياة الأسرة.
- لم يعد الطفل المعوق يضضع للحماية الزائدة أو يتعرض للإخفاء.
- تضاؤل درجة الخجل والإحباط لدى الأسرة لوجود الطفل المعوق.
- تبدى الأسرة مزيدا من الاهتمام والتفهم والتقبل للطفل المعوق.
  - تظهر الأسرة بموقف الفخر والاعتزاز بالطفل.
  - تحسن في التواصل والتفاعل بين أعضاء الأسرة.
  - زيادة الأمل لدى الأسرة بمستقبل أفضل للطفل.

# 3- برنامج نيبال

بدا برنامج التأهيل المجتمعي في نيبال سنة 1991 وذلك من خلال جمعية المعوقين النيبالية التي كانت قد أنشأت سنة 1969، وقد جاء برنامج التأهيل المجتمعي ليكون البرنامج الخامس للجمعية بعد برامج التربية الخاصة، والتدريب المهني و(بيت شيشاير) للشلل الدماغي وقرية الأطفال الأيتام ومستشفى العظام، وبدأ البرنامج بالتعاون مع المنظمة السويدية الدولية للمعوقين، وتحددت أهدافه كما يلي:

- تحسين حياة الأشخاص المعوقين بتوفير الخدمات التاهيلية وفرص
   التعليم والحركة والمشاركة في الخدمات التتموية والعمل.
- خلق بيئة من الاحثرام المتبادل ما بين المعوفين وغير المعوفين في المجتمع.
- دعم جهود الأشخاص المعوقين للتأثير في بناء كافة الخدمات التي تعنيهم.
- تمكين الأشخاص المعوقين من قيادة البرنامج المجتمعي والحفاظ
   على استمراره.

تمثلت بداية البرنامج المجتمعي في نيبال باختياز مجموعة من القرى التي أبدت استعدادا لبدء البرنامج، وجرى تشكيل لجان محلية للبرنامج المجتمعي في هذه القرى من القادة المحليين وبعض الخبرات التي يمكنها تخطيط البرنامج وتقديم المقترحات المناسبة بما فيها تنسيب اختيار وتعيين المشرف المحلى وعمال التأهيل المحليين.

كان واضحا منذ البداية أن دور الجمعية يتحدد بتوفير الدعم المادي والفني للبرنامج لفترة 3- 4 سنوات ويتركز نشاطها خلال هذه الفترة في تدريب العاملين على مغتلف المستويات لتنفيذ نشاطات البرنامج المجتمعي، ويحيث يصبح البرنامج بعدها نشاطا محليا في الإدارة والتسيير والتمويل وتأكيد عوامل الاستمرار، وفي هذا الإطار فقد كان هدف تشكيل وتمكين منظمات الأشخاص المعوقين هدفا رديفا للبرنامج، بحيث تستطيع هذه المنظمات من استلام البرنامج وتسييره بعد انتهاء فترة الزام الجمعية.

### 4 الكسيك

انطلق مشروع الصداقة (بريجمو) في المكسيك من مرفق للرعاية الصحية الأولية في إحدى القرى، ونجح في إبراز احتياجات الأشخاص المحوقين في القرى الريفية النائية، ويقوم البرنامج الدي استحدثه (DAVID WERNER) على مبدأ تدريب عامل التأهيل في القرية للقيام بمسؤوليات التشخيص والإرشاد والعلاج وتدريب المعوقين وأسرهم في التعامل مع مشكلة الإعاقة في إطار الجهود والموارد المحلية دون الاعتماد على العالم الخارجي.

تعرضت منهجية برنامج بريجمو للكثير من النقد، بسبب تركيزها في الاعتماد على الموارد المحلية المادية والبشرية في تنفيذ الخدمات التاهيلية للأشخاص المعوقين في المجتمع، وفي رفض الاعتماد على المصادر الخارجية بادعاء عدم الكفاءة في مواجهة حاجات تأهيل المعوقين في المجتمعات الريفية، وتركز المنهجية على أهمية دور عامل

القرية المدرب في البرنامج على تنفيذ النشاطات بما تشمله من تدريب المعوقين وأسرهم في تنفيذ كافة خدمات التأهيل ورغم التحفظات الكثيرة على منهجية هذا البرنامج فيما يتعلق بتركيزها على الإعاقات الجسدية وكذلك القصور الواضح في تحديد نظام إيتاء الخدمات على المحدى البعيد، إلا أن مثل هذه المنهجية بمكن أن تعزز مشاركة الأشخاص المعوقين وسرهم ومجتمعهم في تحمل مسؤوليات مواجهة حادات تأهيل الأشخاص المعوقين في الجتمع.

## 5- برنامج الفليين

بدأ برنامج التأهيل المجتمعي في الفلبين سنة 1981، من خلال مركز للتأهيل، وقد بني البرنامج على النهج الأساسي لمنظمة الصحة العالمية في إطار برنامج الصحة الأولية، وعادة ما يوصف هذا التطبيق بأنه حتى انه يعتبر التطبيق الأكثر نجاحا لهذا النهج، ويقوم تتفيذ البرنامج على دور المشرفين المحليين الذين يتم تعيينهم للبرنامج من خلال المجتمع، ويجري تدريبهم لقيام بمهام الاكتشاف وتطبيق إجراءات تأهيل المعوقين حسب الموجهات المتضمنة في الدليل التدريبي الصادر عن منظمة الصحة العالمية، وغالبا ما يعمل المشرفون لفترة 2- 3 أيام في الأسبوع بشكل تطوعى مع مجموعة من 4- 8 من الأطفال المعوقين.

يتركز دور المشرف المحلي في اكتشاف الأشخاص المعوقين في المجتمع وتقييمهم أو تحويلهم لمركز التقييم المتخصص، والبدء بتدريبهم حسب الحرم التدريبية الواردة في الدليل أو تدريب احد أفراد الأسرة للقيام بدور المدرب الأسري تحت إشراف المشرف المحلي الذي يأخذ

توجيهاته من مركز التأهيل، ويشير تقييم البرنامج بعد سبع سنوات من بدايته إلى انه استطاع تقديم خدمات التأهيل لما يقارب 573 شخصا في 55 قرية من خلال جهود 107 من المشرفين المحليين.

تبنت منظمة العمل الدولية في مرحلة لاحقة إنشاء برنامج مجتمعي لتوفير خدمات التأهيل المهني للأشخاص المعوقين في المجتمع، وذلك بتدريب مجموعة من المتطوعين المحليين على توفير الفرص المدرة للدخل للأشخاص المعوقين بدعم من المجتمع المحلي وضمن موارده المتاحة.

## 6- زمیابوی

بدا برنامج التأهيل المجتمعي في زمبابوي من خلال مؤسسة زيميكر المسؤولة عن رعاية الأطفال المعوقين عقليا في زمبابوي، كنتيجة لدراسة وطنية استقصائية كانت قد أجريت سنة 1981 حول واقع الإعاقة أجريت سنة، حيث أشارت إلى أن هناك الآلاف من الأشخاص المعوقين يعيشون في المناطق الريفية التي تفتقر لأي نوع من خدمات التأهيل، حيث بدأ البرنامج الامتدادي لمساعدة الأشخاص المعوقين في مجتمعاتهم، وذلك بالتعاون ما بين وزارة الصحة والصليب الأحمر وبعض الجمعيات الخيرية، ويدأت تطبيقات البرنامج الأساسية من خلال المنظور الطبي لمنظمة الصحة العالمية، حيث تبنت الصليب الأحمر في زمبابوي العبين مساعد طبي تكون لديه مؤهلات علمية لا تقل عن سنتين في المجال الطبي ليكون مسؤولا عن تقييم الحالات وتخطيط البرامج التاهيلية الفردية وإجراءات التحويل الضرورية ، بالإضافة إلى مسؤولية تدريب المتسقين والمتطوعين المحلين.

أما المنسق المحلي فيتم اختياره من بين العاملين المحليين في مجال التتمية ويستم تدريب لعدة شهور في المجال الطبي، ويسرتبط دوره في اكتشاف الحالات وتحضيرها لإجراءات التقييم، وتكون مسؤوليته في متابعة تأهيل ما يقارب 300 شخص معوق في منطقته، وكذلك العمل على اختيار وتدريب احد أفراد الأسرة حول المتطلبات الأساسية للتأهيل في الأسرة والمجتمع ويقوم المنسق بتعيين احد المتطوعين المحليين لمساعدة الأسرة في تنفيذ مهمات تأهيل الشخص المعوق.

## 7- اندونیسیا

بدأ برسامج التأهيل المهني المبني على النهجية المجتمعية في الدونيسيا من خلال برنامج للتعاون الفني ما بين الحكومة ومنظمة العمل الدولية خلال الفترة ما بين 1979- 1982، وقد كان البرنامج جزءا من سياسة الحكومة في الوصول بالخدمات الاجتماعية إلى كل أنحاء البلاد وتحديدا للمناطق النائية والموزعة في العديد من الجزر التي تتكون منها الدولة الاندونيسية، ورغم أن البرنامج قد بدأ كمشروع ريادي تجريبي في أربعة مناطق مختارة، إلا أن نجاح التجرية الريادية قد ساهم في إعادة تطبيق البرنامج وانتشاره في العديد من المناطق في مراحل لاحقة.

نقوم منهجية التطبيق في برنامج اندونيسيا على عنصرين أساسيين يتوجه احدهما نحو على تدريب مجموعات من الماملين في مؤسسات التأهيل الحكومية حول المبادئ والأهداف التي تؤسس لبرنامج يصل بخدمات التأهيل المهني للأشخاص المعوقين إلى مجتمعاتهم، وبطريقة تهدف إلى استثمار كافة الموارد المتوفرة في المجتمع المحلى وتوجيهها وتكييفها لمواجهة حاجات التأهيل المهني للأشخاص المعوقين، وفي سبيل تحقيق هذا النهج فقد قيام المدربون الحكوميون بتدريب المئات من العماماين والمتطوعين لتطبيق أهداف البرنامج في المجتمعات المحلية أما العنصر الثاني يتمثل في تطوير محطات محلية نموذجية ينظم فيها العمال المدربون أنشطة تدريبية للأشخاص المعوقين على المهارات والأنشطة الإنتاجية، وقد اعتمد البرنامج في مراحله الأولى على الموارد البشرية والمالية التي توفرها الحكومة المركزية، وجاء التعديل الأخير في تطبيق المفهوم بإقامة الوحدات المتقلمة التي توفرها وتديرها وتشرف عليها مراكز التأهيل الحكومية القائمة

## 8- الأردن

بدأ برنامج التأهيل المبني على المجتمع المحلي في الأردن بالتزامن مع السنة الدولية للأشخاص المعوقين سنة 1982، وكان ذلك في مواكبة التوجهات العالمية الحديثة بضرورة تأكيد حقوق الأشخاص المعوقين في أن يستفيدوا من موارد المجتمع وتسهيلاته والتي يجب أن تكون في متناولهم وذلك وصولا إلى مجتمع للجميع.

تشير المراجعة التاريخية لخدمات تأهيل الأشخاص المعوفين في الأردن إلى ريادية الدور الأردني في هذا الميدان مقارنة مع الكثير مع دول المنطقة، حيث بدأت خدمات التأهيل المؤسسي في خمسينيات القرن الماضي وكان أن تم افتتاح العديد من مؤسسات الرعاية والتأهيل للأشخاص المعوقين في ستينيات وسبعينيات القرن الماضي في العديد من المؤسسية، إلا أن غالبيتها كانت تتمركز في العاصمة عمان،

وكانت اقل من أن تفي بحاجات الأعداد الهائلة من الأشخاص المعوقين، خاصة لأولئك الذين يعيشون في المناطق الريفية والبوادي البعيدة والذين يمثلون الغالبية العظمى من المعوقين المستهدفين لمثل هذه الخدمات.

بدأت التجرية الأردنية في مجال التأهيل المبني على المجتمع المحلي تجرية ريادية في المنطقة العربية، حيث تعود بداياتها إلى سنة 1982، وذلك بالتزامن مع السنة الدولية للأشخاص المعوقين، حين بدأ الإعداد لاستحداث مشروع ريادي في أحد مخيمات اللاجئين الفلسطينيين بالأردن من خلال برنامج للتعاون ما بين وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشفيل اللاجئين الفلسطينيين (الانروا) وبعض المنظمات الدولية غير الحكومية العاملة في الأردن، وبمشاركة الحكومة الأردنية في الإعداد والتخطيط لهذا الاستحداث الريادي.

انطلق برنامج التأهيل المجتمعي في الأردن سنة 1993 من خلال مشروع التعاون ما بين الجمعية الطبية الأردنية السويدية ومنظمة اليونيسيف ووزارة الصحة الأردنية، وقد ساهم المشروع في تحسين الحياة لأعداد كبيرة من الأشخاص المعوقين وأسرهم وان ينمي مهارات العشرات من العاملين المحليين لمواجهة حاجات تأهيل الأشخاص المعوقين في المجتمع، وهكذا فقد أدى نجاح التطبيق في منطقة المفرق إلى امتداد البرنامج في نهاية التسعينيات إلى منطقة الجنوب بالتعاون مع جامعة مؤتة وبعض المؤسسات الاقتصادية القائمة في المنطقة، وهكذا وفي إطار توجهات البرنامج للوصول إلى المجتمعات المحلية فقد بدأ تطبيق البرنامج منذ سنة 2000 في منطقة الوسط وتحديدا في عمان وذلك بالتعاون مع منظمة اليونيسيف.

في مسايرة التطورات الحديثة الهادفة إلى تنمية القدرات المؤهلة لبناء وتطوير البرامج المجتمعية، فقد تم استحداث المعهد الوطني لتدريب الساملين في ميدان التأهيل المجتمعي سنة 1999، من خلال اتفاقية التعاون الفني ما بين جامعة مؤتة ومنظمة العمل الدولية، وقد استطاع المعهد خلال السنوات الماضية أن يقدم إضافات حاسمة في تطوير القدرات الوطنية للعاملين عي ميدان التأهيل المجتمعي على المستوى الوطني، ومن المؤمل أن يتطور هذا المعهد ليكون مركزا تدريبيا إقليميا في هذا الميدان.

# الفصل العاشر

التوصيات

(للمنطقة العربية)

## القصل العاشر

## التوصيات (للمنطقة العربية):

ي إطار التوجهات الحديثة في ميدان تأميل الأشخاص المعوقين، تاليا بعض التوصيات المقترحة لتحسين واقع الإعاقة في المنطقة العربية، وفي إطار يأخذ في الاعتبار تلك الخصوصيات الثقافية والاجتماعية والاقتصادية والأولوبات التتموية لواقع التطبيق في كل من الأقطار العربية:

#### أولا: تنظيم الملومات

يتطلب التخطيط السليم لاستحداث البرامج الموجهة نحو تأهيل الأشخاص المعوفين إلى فاعدة بيانات ومعلومات علمية ودفيقة حول واقع الأشخاص المعوفين وأعدادهم ومناطقهم واحتياجاتهم، وفي هذا السياق فانه يوصى بإنشاء قاعدة وطنية حول معلومات وييانات الإعاقة، بما يفيد بناء السياسات ويساعد التخطيط الحكومي في بناء البرامج، وذلك اعتمادا على مرجعيات دفيقة حول طبيعة وحجم المشكلات ووسائل مواجهتها في الريف والمدينة.

## ثانيا: التنظيم الوطني

تقوم نشاطات تأهيل الأشخاص المعوقين على منظور التكامل والمشاركة بين مختلف القطاعات التعموية الرسمية والأهلية، ونظرا لطبيعة وظروف الإعاقة المرتبطة بمحدودية أو نقص في القدرة الجسمية أو الحسية، فإنها تصبح مجالا وهدها للمشاركة بين مختلف البرامج

الصحية والتربوية والاجتماعية والاقتصادية والمهنية. من هنا ، فإنه يوصى بإنشاء إطار مرجمي على المستوى الوطني ، بهدف تنظيم المداخلات الرسمية والأهلية نحو الأشخاص المعوقين وحاجاتهم من منظور تكاملي.

### ثالثا: الإعلام والتوعية :

يعتبر الإعلام والتوعية قاعدة أساسية لتعديل الاتجاهات وإيصال المعلومات ويلومات ويصال المعلومات ويلومات واستصدار التشريعات الخاصة بتأهيل الأشخاص المعوقين، وعليه فأن من المهم أن تتبنى الدول العربية سياسة إعلامية تشارك فيها المؤسسات الإعلامية الحكومية والخاصة، هدفها نشر المعلومات عن مفهوم التأهيل في المجتمع المحلي وتسليط الأضواء على النماذج التطبيقية الناجحة في المنطقة العربية، وإصدار إعلان في إطار الجامعة العربية بتبنى هذا المنهج ألتأهيلي الملاثم للمنطقة.

## رابعاء التخطيط العلميء

في إطار السياسة التتموية الشاملة يستلزم وضع البرامج والخطط المدروسة وشمول موضوع الإعاقة في الدول المريسة ضمن أولويات التخطيط على المستوى القطري والقومي وتوجيه الدراسات والبحوث لتحديد حجم المشكلة ومستلزمات مواجهتها.

## خامسا: التطبيق الريادي للمنهجية المجتمعية:

في إطار الفهم العام لمنهجية التأهيل المجتمعي وفي إطار تحليل متعمق للخصوصية الثقافية للأقطار العربية، فان من المهم أن يقوم بناء البرامج المجتمعية على معطيات نتائج التطبيق الريادي لمفهوم "التأهيل في المجتمع المحلي"، وذلك بهدف تقييم عناصر النجاح والفشل في الموقف التطبيقي وبما يفيد في المجتماعية والشقافية لكل قطر.

#### سادسا: التمويل:

يعتبر تمويل البرامج التأهيل المجتمعي أحد أهم عناصر نجاحها، ويأتي ذلك من خلال المشاركة المحلية المدعومة بمصادر التمويل الحكومية والأهلية وجهات الدعم المادي والفني المحلية والإقليمية والدولية، وهنا فان من الضروري العمل على إنشاء صندوق عربي لتمويل نشاطات المشروعات المجتمعية في الأقطار العربية وتطوير مجالات التعاون بين الدول الغنية والفقيرة في المنطقة العربية والتسيق مع المنظمات الدولية وغير الحكومية الخارجية.

#### سابعاء الخبرات والتدريب:

يشير استعراض واقع تطبيق المنهجية المجتمعية في معظم الدول العربية إلى غياب الموجهات العلمية في تخطيط وتنفيذ الغالبية العظمى من البرامج القائمة، وهو ما يفقدها عنصر التطوير ويهدد استمرارها، وهنا تبدو أهمية بناء البرامج التدريبية المنظمة لكافة المشاركين في تطبيق وتنفيذ نشاطات المنهجية المجتمعية على كافة المستويات، وفي هذا الإطار فإن إنشاء المعاهد والمؤسسات الأكاديمية المتخصصة في توفير المعلومات وتدريب الكوادر تبدو من الأهمية ما يشجع الجامعات ومؤسسات البحث العلمي إلى ضرورة إدخال موضوع التأهيل في المجتمع المحلي في مقرراتها الدراسية وتبادل الخبرات بين الفنيين والأخصائيين في هذا المجال، وقد يكون إنشاء المعهد الوطني لتدريب كوادر التأهيل

المجتمعي في جامعة مؤتة بالأردن بالتعاون مع منظمة العمل الدولية ، نموذجا للاستحداث في كافة الأفطار العربية.

#### ثامنا: الرأة والإعاقة:

توجيه المزيد من الاهتمام لدور المرأة في استحداث البرامج باعتبارها الأقدر على تحسس المشكلات الاجتماعية من خلال معايشتها لها كأم وأخت ومشرفة ومسئولة وتعزيز دور المرأة في استحداث البرنامج في إطار التنظيمات النسائية القائمة كالاتحادات النسائية ، ومراكز النشاط النسائي، والنوادي الخاصة بالمرأة.

#### تاسما: التسهيلات المحلية والدمج:

وذلك بتوفير فرص المشاركة والمساواة للأشخاص المعوقين ضمن التسهيلات المحلية القائمة وتعديل الواقع البيئي لملائمة احتياجات المعوقين تسهيلا لتحقيق الحد الأدنى من الدمج والتفاعل والتكيف الاجتماعي ما بين الشخص المعوق ومجتمعه.

#### عاشرا: الجهود التطوعية:

يعتبر العمل النطوعي أحد ركائز إنجاح تطبيقات المنهجية المجتمعية في تأهيل الأشخاص المعوقين، ويهدف تنمية وتحفيز ثقافة المعمل النطوعي في هذا الميدان، فإن من المفيد تخصيص جائزة على مستوى الجامعة العربية للتشاطات الاجتماعية المحلية في مجال العمل مع المعوقين، وتخصيص يوم للمتطوع العربي، تتركز فيه الجهود نحو التوعية وتوجيه الانتباء لأهمية المشاركة التطوعية في تطوير خدمات العمل مع الأشخاص المعوقين.

## الخاتمت

ما من شك في أن منهجية التأهيل في المجتمع المحلى قد استطاعت خلال سنواتها المعدودة أن تقدم الكثير من الانجازات لصالح قضايا الأشخاص المعوقين وتأكيد حقوقهم في حياة مجتمعاتهم، خاصة إذا ما أخذنا في الاعتبار أنها منهجية تقوم على تغيير الأفكار وتعديل الاتجاهات المتأصلة عبر العهود الماضية والتي كانت تتعامل مع الإعاقة والأشخاص المعوقين من خلال منظور العزل والنبذ والتهميش والحرمان إلى عهد يعزز الفهم ويعيد الثقة ويؤكد الحقوق ويبني الكرامة للإنسان المعوق في حياة الأسرة والمجتمع.

لقد ظهرت منهجية التأهيل في المجتمع المحلي باعتبارها جزأ من حركة التطور الشامل التي واكبت ذلك الاهتمام الدولي في التعامل مع قضايا الإعاقة خلال العقود الثلاث الماضية، وعليه فإنها ما تزال ميدانا للتجريب والتمحيص والمواثمة مع خصوصيات واقع التطبيق في الكثير من دول العالم، وبحيث يتطلب التقييم الموضوعي لفعاليتها وتأثيرها إلى مزيد من الممارسة والاهتمام من المخططين والعاملين الميدانيين، نحو تحقيق أهداف الدمج والكرامة الإنسانية للجميع بمن فيهم الأشخاص المعوقين.

من البديهي القول أن نتائج التطبيق في الكثير من دول العالم ما زالت تتعامل مع تطبيق المفهوم بشيء من الحذر ويعود ذلك في كثير من الأحيان إلى تدنى الوعى الاجتماعي بأهمية وحتمية المشاركة الاجتماعية وضرورة التسبيق التكاملي بين مختلف القطاعات التتموية في مواجهة حاجات الأشخاص المعوقين ضمن السبياق العام للسياسة التتموية الشاملة للدولة، وهو ما يدعو إلى بلورة التشريعات المناسبة نحو تعزيز التسبيق القطاعي والمشاركة الواعية في استثمار الموارد وتوجيهها نحو أهداف الدمج والعادية بما يخدم حاجات الغالبية المظمى من الأشخاص المعوقين.

تقودنا خبرات التطبيق لمنهجية التأهيل المجتمعي إلى أن لا يقود الحماس الزائد والتحيز الأعمى نحو المنهجية إلى التفاضي عن بعض المحادير والمخاطر في تطبيق المهجية المجتمعية ، فالتحليل الموضوعي لواقع التطبيق وتحديد الإمكانيات والحاجات والأولويات، يبدو نشاطا أساسيا في نجاح التطبيق، فالمجتمع المحلي، وان كان يبدو راغبا ومستعدا لتحمل مسئوليات المواجهة في مرحلة الاستحداث بتقديم الدعم المعنوي والمادي للبرنامج، إلا أن شح الموارد وصراع الأولويات في المجتمعات الريفية الفقيرة، قد يقف حائلا أمام تحقيق الطموحات الكبيرة، مما يسبب الإحباط وريما الفشل وبحيث يكون من الصعب إعادة التجرية في مرحلة لاحقة وفي مجتمع عاش خبرة لا يريد تكرارها.

من هنا هان من المهم أن يقوم بناء البرنامج في المجتمع المحلي على تحليل موضوعي للواقع، والتأكيد على المقومات الأساسية الثلاثة التي تفيد الاستمرارية على المدى البعيد وهي التنظيم المجتمعي القوي والأهداف الواقعية والموارد الثابتة.

رغم النجاح الذي بمكن أن يصادفه البرنامج المجتمعي في تحقيق أهداف إنشائه على المستوى المحلي، إلا أن شروط الدمج الفعال للشخص المعوق يتعدى حدود مجتمعه الضيق، بل تتطلب جهودا متضافرة على مختلف مستويات التنظيم الوطني من خلال إستراتيجية متكاملة تؤكد التعاون والتسيق بين مختلف القطاعات الحكومية والأهلية وبرامج الدعم الخارجي، وإلا أصبح التأهيل المجتمعي في حدوده المغلقة مجرد شعار جذاب وطفرة مؤقتة سرعان ما تزول لأسباب تعود إلى شح الموارد وإهمال الدولة وعجز المخطين.

باستعراض التجارب العربية في هذا المجال، نجدها وقد خطت خطوات رائدة رغم التفاوت في تقييم النجاح من بلد لآخر، وذلك اعتمادا على مدى التزامها وتبنيها للمبادئ والتوجهات المتضمنة في المفهوم، وقدرتها على مدى موائمته لخصائص واقع التطبيق، وهنا هان التقييم الدوري للانجازات سيفيد في الوقوف على عناصسر القوة والضعف في التطبيق وسيمهد إلى مزيد من الفعالية والتدعيم على طريق تهيئة فرص الدمج والتكافؤ والمساواة الكاملة للأشخاص المعوقين في مجتمع للجميع.

والله ولي التوفيق

# مراجعهامت

## المراجع العربية

- 1 الأمم المتحدة: برنامج العمل العالمي بشأن المعوقين (قسم المطومات الاقتصادية والاجتماعية التابع المركز التنميسة الاجتماعيسة والسشئون الإنسانية 1983)
- 3 ويلي موم والدرياس كونيج من إعادة التأهيل القائم علسى المجتمسع المحلي إلى برامج الدمج في المجتمع المحلي، منظمة العمسل الدوايسة فرع إعادة التأهيل المهني جنيف.
- 4 عزيز داود التأهيل المبني على المجتمع المحلي مبادئ وتطبيقات،
   وكالة الأمم المتحدة للإغاثة والتشغيل الرئاسة العامة عمان 1990.
- 5- ديفيد ورنر رعاية الأطفال المعوقين: دليل شامل للعائلة وللعاملين في إعادة التأهيل وصحة المجتمع، النسخة العربية من ورشة المسوارد العربية، 1992.
- 6- منظمة الصحة العالمية -تدريب المعوقين في إطار المجتمع: دليل تدريبي،
   1990.

## المراجع الأجنبية

- 1- Einar Helander, Prejudice and Dignity: An Introduction to Community-Based Rehabilitation, UNDP, NY, 1993. ☐
- 2- World Health Organization (WHO), International Classification of Impairments, Disabilities and Handicaps, WHO, Geneva, 1990.
- World Health Organization (WHO) SHIA, Community-Based Rehabilitation as we have experienced, 2 parts, WHO, Geneva, 1992.
- 2- International Labor Organization (ILO), Training for Integration and Participation (TIP), Manual for Conducting Sensitization Courses on Integration and Disability; 11 components, ILO, Geneva, 1991.
- 3- Anne Hope and Sally Timmel, Training for Transformation, A Handbook for Community Workers; 3 books, Mambo Press, Zimbabwe, 1992.
- 4- Brian John O, Tool, Guide to Community-Based Rehabilitation, UNESCO, Paris, 1991.
- 5- United Nations, Disability: Statistics Compendium, United Nations, NY, 1990.
- 6- United Nations, Manual on the Equalization of Opportunities for Disabled Persons, United Nations, NY, 1986.
- 7- United Nations, Disability: Situation, Strategies and Policies, United Nations, NY, 1986.

## فهرس الأطر والجداول والأشكال والنماذج

## اولا: الأطر

الإطار 1: موجز وصفى لفهوم التأهيل في المجتمع المحلى

الإطار 2: مبادئ البرنامج العالمي المتعلق بالأشخاص المعوقين

الإطار3: مهام اللجنة المحلية للبرنامج المجتمعي

الإطار 4: المهام الرئيسية للمشرف المحلى

الإطار 5: المتطوعون المحليون ومهامهم

الإطار 6: المهام الأساسية للمتطوعين المحليين

الإطار 7: إجراءات الدراسة المسحية للإعاقات في المجتمع

الإطار 8: محتويات دليل منظمة الصحة العالمية - "تدريب المعوقين في إطار المجتمع"

الإطار 9: مقترح منظمة العمل الدولية حول تدريب العاملين

الإطار 10: الوحدات التدريبية لمقترح منظمة العمل الدولية

الإطار 11: المهام الأساسية لمركز التأهيل المجتمعي

الإطار 12: النشاطات المستهدفة للتمويل في برنامج التأهيل المجتمعي

الإطار 13: المصادر المحلية لتمويل البرنامج المجتمعي

الإطار 14: المصادر الحكومية في تمويل البرنامج المجتمعي

الإطار 15: أسباب تباين نتائج الدراسات الإحصائية في مجال الإعاقة

الإطار 16: المجالات المستهدفة في الدراسة الإحصائية للإعاقات

الإطار 17: دليل التعرف على الإعاقات

الإطار 18: أسباب الإعاقة

الإطار 19: نشاطات برنامج التأهيل في المجتمع المحلى

الإطار 20: العناصر الأساسية في تقييم برنامج التأهيل في المجتمع المحلي

الإطار 21: المهام الأساسية للمجلس الوطني لرعاية وتأهيل الأشخاص المعوقين

## ثانيا: الأشكال

الشكل 1: نظام إيتاء الخدمات المؤسسية

الشكل 2: نظام إيتاء الخدمات الامتدادية

الشكل 3: نظام إيتاء الخدمات المجتمعية

الشكل 4: المنظور الوطني لنظام إيتاء الخدمات في إطار المنهجية المجتمعية

الشكل 5: المدرج التوضيحي لتخطيط تقييم البرنامج المجتمعي

## ثالثاً: الجداول

الجدول 1: استراتيجيات ايتاء الخدمات التأهيلية

المجدول 2: العناصر الأساسية في بناء برنامج التأهيل المجتمعي

الجدول3: ايجابيات وسلبيات التقييم الخارجي

الجدول 4: التكامل بين الدراسة الإحصائية ويرامج الحدمات

الجدول 5: خصائص العينة العشوائية الاحصائية

الجدول 6: خصائص التقدير القومي البسيط الإحصائي

الجدول 7: خصائص التسجيل العام الإحصائي

الجدول 8: مواصفات المسح البيتي

## رابعا: النماذج

النموذج 1: نموذج الدراسة المسحية للإعاقات في المجتمع

النموذج 2: استمارة التسجيل المبدئي

النموذج 3: توزيع الإعاقة في المجتمع حسب الجنس ونسبة الشيوع

النموذج 4: توزيع الإعاقة في المجتمع حسب العمر و الجنس

النموذج 5: توزيع الإعاقة في المجتمع حسب الوضع الاجتماعي

النموذج 6: توزيع الإعاقة في المجتمع حسب الحاجات التأهيلية

النموذج 7: توزيع الإعاقة في المجتمع حسب المستوى التعليمي

النموذج 8: توزيع الإعاقات في المجتمع حسب أسبابها

## ملحق رقم (1)

القواعد الموحدة بشأن تحقيق تكافؤ الفرص للمعوقين الأمم المتحدة 1994

#### مقدمة

### الخلفية والاحتياجات الراهنة

- أ- ثمة أناس معوقون في جميع أنحاء العالم وعلى جميع الستويات في كل
   ألمجتمعات، وعلد الأشخاص الموقين في العالم كبير وآخذ في الزيادة.
- 2- وتختلف اسباب المجرونتائجه في جميع أرجاء المائم، وتلحك الاختلافات ناتجة من تباين الظروف الاجتماعية والاقتصادية واختلاف الترتيبات التي تتخذها الدول الأعضاء لتوفير الرفاهية لمواطنيها.
- وتعد السياسة المتبعة إزاء العجز في الوقت الحاضر حصيلة تطورات حدثت على مدى الملتي سنة الماضية. وهي تعكس من نواح كثيرة ما كانت عليه الأحوال المعيية العامة والسياسات الاجتماعية والاقتصادية في ازمنة مختلفة. غير أن هناك في مجال العجز: إلى جانب ذلك، كثير من الظروف الخاصة التي تؤثر في احوال معيشة الأشخاص الموقين، فالجهل والإهمال والمتقدات الخرافية والخوف عوامل اجتماعية تسببت طوال تاريخ العجز في عزل الأشخاص الموقين وتأخير نمائهم.
- 4- وعلى مر السنين، تطورت سياسات المجرز من الرعاية الأولية ع المؤسسات إلى تعليم الأطفال الموقين وإعادة تأهيل الندين اصيبوا بحالات عجرع سن متقدمة. وبفضل التعليم وإعادة التأهيل، ازداد الأشخاص الموقون نشاطا بوصفهم قوة دافعة إلى المضيع تطوير

5- وقي أواخر الستينات، بدأت منظمات المعوقين في بعض البلدان تصوغ مفهوما جديدا للعجز يبرز الصلة الوثيقة بين القيود المفروضة على الأشخاص المعوقين في تصميم بيئاتهم وتشكيلها، من ناحية، وموقف السكان إجمالا ، من ناحية ثانية. وفي الوقت نضه سلطت الأضواء بقوة متزايدة على مشاكل المجزفي البلدان النامية، وقدر أن النسبة المثوية للأشخاص المعوقين في بعض البلدان سكانت بالفة الارتفاع ، وإن معظم هؤلاء كانوا يعيشون في قدر مدقع.

#### الإجراءات الدولية السابقة

انت حقوق الأشخاص الموقين على مدى فترة طويلة من الزمن، موضع امتمام حكيير في الأمم المتحدة وسائر المنظمات الدولية. وكان اهم ما اسفرت عنه السنة الدولية للمعوقين 1981 هو برنامج العمل المائي المتعلق بالمعوقين "1"، الذي اعتمدته الجمعية المامة بموجب قرارها 52/37 المؤرخ 3 كانون الأول/ديسمبر 1982 وقد اتى حكل من الشنة الدولية للمعوقين ويرنامج العمل المائي برخم قوي للتقدم في هذا الميدان. فقد احك حكاهما على حق الأشخاص الموقين في التمتع بفرص متكافئة مع الفرص التي يتمتع بها سائر المواطنين، ويحقهم في الأخذ بنصيب مساو مما يجد من تحسينات في أحوال الميشة نتيجة للنمو الاقتصادي والاجتماعي. ومنا أيضا، ولأول مرة، عرف "العوق" بائه محصلة للعلاقة بين الأشخاص الموقين ويعتهم.

- 7- وفي سينة 1987، مقد في ستوكهولم اجتماع الخبراء العمائي الاستعراض تنفيذ بردامج العمل العالي المتعلق بالمعوقين في منتصف عقد الأمم المتحدة للمعوقين. وقد اقترح في هذا الاجتماع وضع فلسفة توجيهية الإبراز اولويات العمل في الأعوام القادمة واعتبر أن أساس تلك الفلسفة ينبغي أن يكون الاعتراف بحقوق المعوقين.
- 8- ونتيجة ثنثك، طلب الاجتماع إلى الجمعية العامة أن تعقد مؤتمرا خاصا لصياغة اتفاقية دولية بشأن القضاء على جميع أشكال التمييز ضد الموقين تصدق عليها الدول في موعد اقصاه نهاية العقد.
- و- وإهدت ايطائيا مشروع مخطط موجز للاتفاقية قدم إلى الجمعية العامة خلال دورتها الثانية والأربعين، وقدمت السويد إلى الجمعية العامة، خلال دورتها الرابعة والأربعين اقتراحات أخرى بشأن مشروع الاتفاقية. ثكن الأراء ثم تتوافق، فإلي من الدورتين، على ملاءمة هذه الاتفاقية. فقد رأى الكثير من المثلين أن وثائق حقوق الإنسان اثنافذة الأن تضمن للأشخاص الموقين، فيما يبدو، نفس الحقوق التي نفيرهم.

### تحو إقرار قواعد موحدة

10- ية ضوء مداولات الجمعية العامة، وافق المجلس الاقتصادي والاجتماعي اخيرا، ية دورته العادية الأولى لعام 1990 على تركيز الاهتمام على صوغ دولي من نوع مختلف. وإذن المجلس للجنة التنمية الاجتماعية بموجب قراره 26/1990 المؤرخ 24/ايار/مايو 1990 ان تنظن ية دورتها الثانية والثلاثين ية إنشاء فريق عامل مخصص مفتوح العضوية يتكون من خبراء حكوميين ويمول من التبرعات، لوضع قواعد موحدة بشأن لتحقيق تكافؤ الفرص للأشخاص الموقين من الأطفال والشباب والكبار، وذلك بالتعاون الوثيق مع الوكالات المتخصصة وغيرها من الهيئات

الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية، ولا سيما منظمات العوقين. كما طلب المجلس إلى اللجنة أن تعمد إلى وضع نص تفك القواعد في صيغته النهائية لكي ينظر فيه المجلس في عام 1993، وليقدم إلى المجمعية العامة في دورتها الثامنة والأربعين.

- 11 وكشفت المناقشات اللاحقة التي دارت في اللجنة الثائدة للجمعية العاملة، في الدورة الخامسة والأربعين، عن وجود تأييد واسع النطاق للمبادرة الجديدة المتعلقة بصوغ قواعد نموذجية بشأن تحقيق تكافؤ الفرص للمعوقين بحالات عجز.
- 12- وفي الدورة الثانية والثلاثين للجنة التنمية الاجتماعية، حظيت البادرة المتعلقة بوضع قوامد موحدة بتأييد عدد كبير من المثلين وافضت المناقشات إلى اتخاذ القرار 2/32 المؤرخ20 هياط/فيراير 1991 المذي قررت فيه اللجنة إنشاء فريق عامل مخصص مفتوح المضوية عملا بقرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي 26/1990

## الغرض من القواعد الموحدة بشأن تحقيق تكافؤ الفرص للمعوقين ومضمون هذه القواعد

13 - وضعت القواعد الموحدة بشأن تحقيق تكافؤ الفرص للمعوقين بالاستناد التي التجارب المكتسبة اثناء مقد الأمم المتحدة للمعوقين (1983-1992) 2" ويشكل حكل من الشرعية الدولية لحقوق الإنسان التي تتكون من الإعلان العالمي لحقوق الإنسان 3" والعهد الدولي الخاص بالحقوق المدنية والسياسية 4" وإتفاقية حقوق الطفل، وإتفاقية القضاء على جميع اشكال التمييز ضد المراة"6" فضلا عن برنامج العمل العالمي المتعلق بالمعوقين، الأساس السياسي والأخلاقي لهذه القواعد.

- 14- ومع أن هذه القواعد ليست إلزامية، فمن المكن أن تصبح قواعد عرفية دولية عندما يطبقها عدد كبير من الدول بدافع احترام قاعدة من قواعد القانون الدولي. وهي تنطوي على التزام معنوي وسياسي قوي من جانب الدول باتخاذ إجراءات لتحقيق التكافؤ في الفرص للمعوقين. كما أنها تتضمن مبادئ هامة تتعلق بالمسؤولية والعمل والتعاون كما تشير إلى مجالات ذات أهمية حاسمة بالنسبة إلى نوهية الحياة وتحقيق المشاركة والمساواة الكاملتين. ثم انها تقدم إلى الأشخاص الموقين والى منظماتهم اداة لرسم السياسات واتخاذ الإجراءات، وتشكل أساسا للتعاون الثقني والاقتصادي بين الأمم ومن خلال الأمم المتحدة وغيرها من المنظمات الدولية.
- والغرض من هذه القواهد هو ان تكفل للأشخاص الموقين، فتيات وفتيانا ونساء ورجالا، بوصفهم مواطنين في مجتمعاتهم، إمكانية ممارسة ما يمارسه فيرهم من حقوق والتزامات. ولا تزال توجد في كل مجتمعات العالم عقبات تمنع الأشخاص الموقين من ممارسة حقوقهم وحرياتهم وتجعل من الصعب عليهم ان يشاركوا مشاركة كاملة في انشطة مجتمعاتهم، وتقع على عاتق الدول مسؤولية انخاذ الإجراءات اللازمة لإزالة هذه العقبات. وينبغي للأشخاص الموقين أن يؤدوا دورا نشطا كشركاء في هذه العملية، ويشكل تكافؤ الفرص للأشخاص المعوقين مساهمة أساسية في الجهود العامة المبدولة على صعيد العالم لتعبد العالم التعبد الورد البشرية . وقد يلزم توجيه اهتمام خاص إلى فلنات مثل النساء والأطفال والمسنين والفقراء والعمال المهاجرين ونوي العجز الزيخ أو المتعدد والسكان الأصليين والأقليات الإثنية. وثبة، بالإضافة الى ذلت عدد كبير من اللاجئين الموقين الذين الديهم احتياجات خاصة تستلزم الاهتمام.

#### المفاهيم الأساسية فيساسة المحز

16 ترد المضاهيم ادناه في مجمل هذه القواعد. وهي تستند، اساسا، إلى المضاهيم الواردة في برنامج العمل العالمي المتعلق بالموقين، ويتجلى فيها في بعض الحالات التطور الذي تحقق خلال عقد الأمم المتحدة للمعوقين.

#### العجز والعوق

- 17 يلخص مصطلع "العجز" عددا كبيرا من أوجه التقصير الوظيفي المختلفة التي تحدث لدى أية مجموعة من السكان في جميع بلدان العالم. وقد يتموق الناس باعتلال بدني أو ذهني أو حسب، أو بسبب احوال طبية ما أو مرض عقلي ما. وهذه الاعتلال أو الأحوال أو الأمراض يمكن أن تكون بطبيعتها دائمة أو مؤقتة.
- 18 أما "العوق" فهو فقدان القدرة كلها أو بعضها على اغتنام فرص المشاركة في حياة المجتمع على قدم المساواة مع الآخرين. وتصف كلمة العوق تلاقي المعوق مع بيئته. والمخرض من هذا المصطلح هو تأكيد تركيز الاهتمام على ما في البيئة وفي الكثير من الأنشطة الاجتماعية المنظمة مثلا: الإعلام والاتصال والتعليم، من عيوب تمنع المعوقين من مشاركة الأخرين على قدم المساواة.
- 19- وينبغي النظر إلى استخدام مصطلحي المجز" و "العوق" كما يعرفان في الفقرتين 17 و18 إعالا، في ضوء التاريخ الحديث للعجز. ففي السبعينات، كان لدى ممثلي منظمات الموقين والمتخصصين في مجال الموق رد فعل قوي على المصطلحات المستخدمة آندناك. وكثيرا ما كان استخدام مصطلحي العجز والعوق مشويا بالفعوض واللبس. فلم يلقيا ما يكفي للاهتداء به في الصياسة العامة وفي العمل السياسي.

وكانت المصطلحات تعكس نهجا طبيا وتشخيصيا يتجاهل النقائض والعيوب الموجودة في المجتمع الحيط.

- 20 ويق العام 1980 اعتمدت منظمة الصحة العالمية تصنيفا دوليا للعاهة والمجز والعوق يدل على اعتماد نهج يتسم بمزيد من الدقة إلى جانب اتسامه بالنسبية. والتصنيف الدولي لحالات العاهة والعجز والإعاقة 7° يهيز تمييزا واضحا بين العاهة والعجز والعوق. ولا يزال ذلك التصنيف يستخدم على نطاق واسع يق مجالات مثل إعادة التأهيل والتعليم والسياسة والتشريع، والسيمغرافيا وعلم الاجتماع، وعلم الاقتصاد، وعلم الإنسان. إلا أن بين مستخدميه من أبدى قلقه لأن التصنيف يق تمريف لمصطلع العوق، ما زال يعتبر طبيا أكثر من اللازم ومفرطا يق التركيز على الشرد وغير مشتمل على توضيع كاف للتفاصل بين الظروف أو انتطلعات المجتمعية وبين قدرات الفرد. وسينظر، ضمن إطار التنقيحات المقبلة، يق هذه الشواغل والشواغل الأخرى التي اعرب عنها المستعملون على مدى الاثني عشر عاما التي انقضت منذ نشر التصنيف.
- 21 ونتيجة للخبرات المكتسبة في تنفيذ برنامج العمل العالي وللمناقشات العامة التي دارت أثناء عقد الأمم المتحدة للمعوقين، حدث تعميق للممارف وتوسيع للمدارك فيما يخص مسائل المجز والمصطلحات المستخدمة فيها. فالمصطلحات الحالية تعترف بضرورة التطرق إلى الاحتياجات الفردية (كإعادة التأميل والمينات التقنية الخ)، وكذلحك إلى عبوب المجتمع (مختلف العقبات التي تحول دون المشاركة).

#### الوقابة

22- تعني الوقايد الإجراءات الرامية إلى درء حدوث العاهات البديدة او النهنية او النهنية او النهنية او الحياية الأولية)، او إلى الحؤول دون أن تؤدي العاهات إلى تقييد او عجز وظيفي دائم (الوقاية الثانوية). ويمكن ان تشمل الوقاية ادواعا مختلفة من الإجراءات يذكر منها: الرعاية الصحية الأولية، ورعاية الطفولة قبل الولادة وبعدها، والتثقيف التعنوي، وحملات التحصين من الأمراض المديد، وتدابير مكافحة الأمراض المستوطنة، وانظمة السلامة، والبرامج الرامية إلى درم الحوادث في مختلف البيئات. وضمن ذلك تكييف اماكن العمل بحيث تتوقى حالات العجز والإصابات المهنية، والوقاية من العجز الذي ينجم عن تلوث البيئة او عن النزاع المسلح.

#### اعادة التأهيل

23- إمادة التأهيل" عملية ترمي إلى نمكين الأشخاص المعوقين من بلوغ وحفظ المستوى الوظيفي الأمثل على الصعيد البدني أو الذهني أو النفني أو النفني وراو على الصعيد الاجتماعي، بحيث تتوفر فهم الأدوات اللازمة لتغيير حياتهم ورفع مستوى استقلافهم. ويمكن أن تتضمن إعادة التأميل تدابير ترمي إلى التمكين من أداء الوظائف ورأو استعادة الوظائف أو أي التعويض عن فقدائها أو انسامها أو عن قصور وظيفي. ولا تتضمن عملية إعادة التأهيل الرعاية الطبية الأولية. وهي تتضمن تدابير وانشطة بالغة التنوع، بدءا بإعادة التأهيل الأساسية والعامة وانتهاء بالأنشطة الموجهة نحو هدف معين، ومن أمثلتها إعادة التأهيل المهني.

### تجقيق تكافؤ الفرص

- 24- يمني "تحقيق تكافؤ الضرص" عملية تكون من خلافها مختلف نظم المجتمع والبيئة، مثل الخدمات والأنشطة والإعلام والتوثيق، متاحة للجميع، ولا سيما الموقين.
- 25- ويعني مبدأ تساوي الحقوق أن لاحتياجات كل أفراد المجتمع نفس القدر من الأهمية، وأن هذه الاحتياجات يجب أن تكون هي الأساس في تخطيط المجتمعات، وأنه يجب استخدام جميع الموارد بحيث تكفل لكل فرد فرصة مشاركة الأخرين على قدم المساواة.
- 26- فالأشخاص المعوقون اعضاء في المجتمع، وابهم حق البقاء ضمن المجتمعات المحلية التي ينتمون إليها. وينبغي أن يتلقوا الدعم الذي يلزمهم داخل الهياكل العادية للتعليم والصحة والعمل والخدمات الاجتماعية.
- 27 وكما أن للأشخاص العوقين نفس الحقوق، فإن عليهم إيضا نفس الالتزامات. ومع إعمال هذه الحقوق، يفترض في المجتمعات أن تعقد المزيد من الأمال على الأشخاص الموقين. وينبغي أن تتخذ في إطار عملية تأمين الفرص المتكافئة، ترتيبات تيسر للأشخاص الموقين تحمل مسؤولياتهم كاملة بوصفهم أعضاء في المجتمع.

### الديباجة

إن الدول،

اعتيارا للتعهد، بموجب ميثاق الأمم المتحدة، بالخاذ إجراءات مشتركة ومنفصلة بالتعاون مع المنظمة لتأمين مستويات معيشية اعلى وعمالة كاملة وتهيئة ظروف التقدم والتنمية في المجالين الاقتصادي والاجتماعي،

<u>وتأكسدا؛ مرة أخرى؛</u> على ما نادى به الميثاق من التزام بحقوق الإنسان والحريبات الأساسية والمدالة الاجتماعية وكرامة الإنسان وقيمته؛

<u>وتنكيرا، يوجه خاص؛ ب</u>المايير الدولية الخاصة بحقوق الإنسان، التي ينص عليها الإصلان العملية المخاصدية الإقتاصادية والاجتماعية والثقافية والعهد الدولي الخاص بالحقوق الاقتاصادية والاجتماعية والثقافية والعهد الدولي الخاص بالحقوق الدنية والسياسية،

<u>وتشديدا</u> على أن تلك الصكوك تنادي بتأمين الحقوق المترف بها فيها لجميع الأفراد دون تمييز،

وتنكيرا ياتفاقية حقوق الطفل التي تحظر التمييز بسبب المجز وتقضي بالخاذ تدابير خاصة لضمان حقوق الأطفال الموقين، والاتفاقية الدولية لحماية حقوق جميع الممال المهاجرين وإفراد أسرهم، التي تنص على بعض التدابير الوقائية في مواجهة العجز،

و<u>تذكيرا أيضا؛</u> بأحكام اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة، التي تتوخى ضمان حقوق الفتيات والنساء المعوقات،

ومراعاة لإعلان حقوق الموقين، وإعلان حقوق الأشخاص المتخلفين عقليا، وإعلان التقدم والتنمية في الميدان الاجتماعي، ومبادئ حماية الأشخاص المسابين بمرض عقلي وتحسين العناية بالصحة العقلية، وغيرها من الممكوك ذات المملة التي اعتملتها التي اعتملتها التي التجمعية العامة ،

ومراعاة أيضا للاتفاقيات والتوصيات ذات الصلة التي اعتمدتها منظمة العمل الدولية التي تشير، بصفة خاصة ، إلى المشاركة في العمل دون تمييز ضد الأشخاص الموقين،

واعتبارا للتوصيات والأعهال ذات الصلة لنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلوم والثقافة، ولا سيما الإعلان العالمي لتوفير التعليم للجميع، ومنظمة الصحة العالمة، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، وسائر المنظمات المعنية،

و<u>مراعاة</u> للائتزام الذي أخنته الدول الأعضاء على نفسها بحماية البيئة، وإ<u>عتبارا</u> للدمار الذي تحدثه الصراعات المسلحة، واستنكارا لاستخدام الموارد، رغم شحتها، علا إنتاج الأسلحة،

<u>وامتر افا</u> بأن برنامج العمل العالمي المتعلق بالمعوقين والتعريف الوارد فيه بشأن تكافق الفرص يمثلان طموحات جادة من قبل المجتمع السولي لجعل هذه الصكولا والتوصيات السولية المختلفة عملية وذات دلالة ملموسة،

وتسليما بان هدف عقد الأمم المتحدة للمعوقين (1983 - 1992) المثل في تنفيد برنامج العمل العالمي، لا يزال صحيحا ويستلزم إجراءات عاجلة ودؤوية،

<u>وتدكيرا ب</u>ان برنامج العمل العالمي يقوم على مفاهيم تتسم بنفس الدرجة من الصحة بيّا البلدان النامية والبلدان الصناعية على السواء،

واقتناعاً بأن هناك حاجة إلى تكثيف الجهود لضمان نمتع الأشخاص الموقين بحقوق الإنسان وبالشاركة في الجنمع على نحو كامل ومتكافئ،

وتشنيدا من جديد على أن الأشخاص الموقين، وذويهم، وأولياء أمرهم، والمداهمين عن قضيتهم، ومنظماتهم، يجب أن يكونوا شركاء نشطين للدول في تخطيط وتنفيث جميع التدابير التي تمس حقوقهم الدئية والسياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية، <u>قد اعتمدت ا</u>لقواعد الموحدة بشأن تكافؤ الفرص للمعوقين البينة أدناء، وذلك من أجل:

- (i) التأكيد على أن جميع الإجراءات المتخدة في مجال العجز تفترض مسبقا وجود معرفة وخبرة كافيتين بظروف الأشخاص المعوقين واحتياجاتهم الخاصة.
- (ب) التشديد على أن العملية التي يتحقق من خلالها جعل التنظيم المجتمعي،
   بمختلف جوانب، في متناول الجميع، تشكل هدها أساسيا من إهداف
   التنمية الاجتماعية والاقتصادية.
- (ج) إبراز الجوانب الحاسمة للسياسات الاجتماعية في مجال المجز، بما في ذلك، عند الاقتضاء، التشجيع الايجابي للتعاون التقني والاقتصادي.
- (د) توفير نماذج، في عملية اتخاذ القرارات السياسية اللازمة لتحقيق تكافؤ الفرص، مع مراعاة الفروق الشاسعة في المستويات التقنية والاقتصادية وضرورة أن تعكس هذه العملية فهما عميقا للسياق الثقافية الذي تحدث فيه وللدور الحاسم الذي يؤديه الأشخاص العوقون فيه.
- (م) اقتراح آليات وطنية للتعاون الوثيق فيما بين الحكومات وأجهزة منظمة
   الأمم المتحدة وسائر الهيئات الحكومية الدولية ومنظمات الموقين.
- (و) اقتراح آلية فعالة لرصد العملية التي تسعى الدول بواسطتها إلى تحقيق
   تكافؤ الفرص للمعوقين.

#### أولا - الشروط السبقة لتحقيق الساواة في الشاركة

### القاعدة 1- التوعية

ينبغي للدول أن تتخد الإجراءات اللازمة لتومية المجتمع بشأن الأشخاص المعوقين وحقوقهم واحتياجاتهم وإمكاناتهم ومساهماتهم.

- أ- ينبغي أن تكفل النول قيام السلطات المسئولة بتوزيع معلومات مستكملة عن البرامج والخدمات المتبوافرة على الأشخاص المعبوقين وأسرهم وعلى المتخصصين في هذا الميدان والجمهور عامة. وينبغي أن تقدم المعلومات الموجهة إلى الأشخاص الموقين في شكل سهل المثال .
- 2- ينبغني للنول أن تبدأ وتصائد حملات إعلامية بشأن الأضخاص المعوقين وسياسات العجز، تحمل الرسالة التي مفادها أن المعوقين إن هم إلا مواطئون لهم نفس الحقوق التي للأخرين وعليهم نفس التزاماتهم، فتبرر بدناك التدابير الرامية إلى إزالة المقبات التي تحول دون المشاركة الكاملة.
- 3- ينبغني للدول أن تشجع وسائط الإصلام على إعطاء صورة ايجابية عن الأشخاص الموقين، وينبغي استشارة منظمات الموقين في هذا الشان.
- 4- ينبغي للدول أن تكفل مبدأ المشاركة والمساواة الكاملتين في برامج التعليم
   العام، بكل جوانبها.
- -5- ينبغي أن تدعو الدول الموقين وأسرهم ومنظماتهم إلى المشاركة في برامج
   انتثقيف العام التي تتصل بمسائل العجز.
- ك- ينبغي للدول أن تشجع مؤسسات القطاع الخاص على إدراج مسائل العجز ضمن نشاطها.
  - 7- ينبغي للدول أن تبدأ وتروج برامج غايتها أن ترفع، لدى المعوقين، مستوى
     الموعي بحقرقهم وإمكانياتهم. ومن شأن اعتماد المعوقين على ذاتهم

وتحميلهم للمسؤوليات أن يساعدهم على الانتفاع من الفرص التي تتاح لهم.

- 8- ينبغي أن يكون رفع مستوى الوعي جزءا هاما من تعليم الأطفال العوقين ومن برامج إعادة التأهيل، ويمكن للأشخاص العوقين أن يتعاضدوا في رفع مستوى الوعي بواسطة انشطة المنظمات الخاصة بهم.
- 9- ينبغي أن يكون رفع مستوى الوعي جزءا من تعليم جميع الأطفال، وعنصرا من عناصر دورات تدريب المدرسين وتدريب جميع الفنيين العاملين في هذا الميدان.

## القاعدة 2- الرعاية الطبية

ينبغي للدول أن تكفل تزويد المعوقين بالرعاية الطبية الفعالة:

- 1- ينبغي للدول أن تعمل على تدبير برامج تديرها فرق من الفنيين متعددة الاختصاصات وتستعدف الكشف المبكر للعاهدة وتقييمها ومعالجتها، فقد يغضي ذلك إلى درء الآثار الموقة أو التخفيف من حدتها أو إزائتها، وينبغي أن تضمن هذه البرامج المشاركة التامة من الموقين وأسرهم على مستوى الأفراد، ومن منظمات المعوقين على صعيدي التخطيط والتقييم.
- 2- ينبغي تدريب العاملين في خدمة المجتمعات المحلية على المشاركة في مجالات مثل الكشف المبكر عن العاهات، وتوفير الساعدة الأولية، والإحالة إلى الخدمات المناسبة.
- 3- ينبغي للدول أن تكفل حصول العوقين ، ولا سيما الرضع والأطفال، على رعاية طبية من نفس الستوى الذي يحصل عليه، ضمن النظام نفسه، سائر أفراد المجتمع.

الدمح	البالب	التأميا	 العاقة	ı

- 4. ينيغي للدول أن تكفل حصول جميع الموظفين الطبيين على تدريب وتجهيز يفيان بغرض تأمين الرعاية للأشخاص المعوقين ، وأن تتبح لهم الوقوف على الأساليب والتكنولوجيات الملاجية الملائمة.
- 5- ينيفي للدول ان تتكفل بتأمين تدريب كاف للموظفين الطبيين وشبه الطبيين والموظفين المرتبطين بهم بحيث لا يسدون للأهل مشورة غير ملائمة تحد من الخيارات المتاحة بشأن أطفائهم. وينبغي أن يشكل هذا التدريب عملية متواصلة وأن يستند إلى أحدث المعلومات المتاحة.
- و. ينبغي أن تضمن الحكومات حصول الموقين على أي علاج منتظم أو أدوية قد
   يحتاجون إليها ق الحفاظ على مستوى أدائهم أو تحسينه.

إعادة التأهيل	القاعدة 3-
---------------	------------

ينبغي للدول أن تكفل توفير خدمات إهادة التأهيل فلأشخاص الموقين لكي يتسنى تهم يلوغ مستوى أمثل ع! استقلائهم وإدائهم والحفاظ عليه.

- ينبغي أن تضع الدول برامج تأميل وطنية لجميع هئات المعوقين، وينبغي أن
  يستند، في إعداد هنده البرامج، إلى الاحتياجات الفعلية للمعوقين والى
  مبداى الشاركة والساواة الكاملتين.
- 2- ينبغي إن تتضمن هذه البرامج مجموعة واسعة من الأنشطة ، مثل التدريب الأساسي الرامي إلى تحسين الوظائف المتضررة أو التعويض عنها، وإسداء المشورة إلى المعوقين وأسرهم، ويرامج لتنمية الاعتماد على الذات، وخدمات عرضية في مجالات كالتقييم والإرشاد.
- يتبخي إتاحة إعادة التأهيل لجميع العوقين، ومنهم ذوو العجز الشديد.
   والتعدد.
- 4 ينبغي أن يكون الأشخاص المعوقون وإسرهم قادرين على المشاركة في تصميم
   وتنظيم خدمات إعادة التأهيل التي تعنيهم بذاتهم .

- و. ينبغي تشجيع الأشخاص المعوقين وأسرهم على المشاركة في إعادة التأهيل بوصفهم مثلا، معلمين أو مدرين، أو مرشدين.
- 7- ينبغي أن تعتمك الدول لدى صوغ برامج إعادة التأهيل أو تقييمها على خبرات منظمات الموقين.

## القاعدة 4- خدمات الدعم

ينبغي للدول أن تكفل استحداث وتوفير خدمات الدعم للمعوقين، وضمنها الإمداد بالمينات، لكي يتسنى لهم رفع مستوى استقلالهم في حياتهم اليومية وممارسة حقوقهم .

- 1- ينبغي للدول أن تضمن توفير المينات والمدات والمساعدة الشخصية وخدمات الترجمة الفورية وفقا الاحتياجات الموقين، باعتبار ذلت تدبيرا هاما لتحقيق تكافؤ الفرص.
- ينبغي للدول أن تدعم استحداث وإنتاج وصيانة المعينات والمعداث ونشر
   المعارف بشائها.
- 5- ولتحقيق ذلحك، ينبغي الإفادة من الدراية التقنية المتوافرة بشكل عام، ويق الدول التي لديها صناعات تكنولوجيا رفيعة ينبغي الإفادة القصوى من هذه الصناعات لتحسين درعية وفعائية المينات والمدات. ومن المهم الحفز على استحداث والمتاج اجهزة بسيطة وزهيدة التكلفة تستخدم فيها، عند الإمكان، المواد ومرافق الإنتاج المعلية، ويمكن إشراك المعوقين انفسهم عق انتاج هذه الأجهزة.

- سينبغي أن تمترف الدول لكل الأشخاص الموقين الذين يحتاجون إلى معينات بحق الحصول عليها بالطريقة المناسبة، وضمن ذلك تزويدهم بالقدرة المالية التي تتبح لهم الحصول عليها وقد يعني ذلك أن تقدم المهينات والمعدات إليهم مجانا أو بسمر زهيد يتبح لهم أو الأسرهم شراءه،
- 5. في برامج إعادة التأهيل الرامية إلى توفير المعينات والمعدات، ينبغي للدول أن تدرس الاحتياجات الخاصة بالفتيات والفتيان المعوقين فيما يتعلق بتصميم هذه المعينات والمعدات ومتانتها ومدى ملاءمتها المتصلة للأعمار.
- 6- ينبغي للدول أن تدعم استحداث برامج المساعدة الشخصية وتقديم خدمات الترجمة الفورية، وخاصة إلى ذوي العجز الشديد و/أو المتعدد. فمن شأن هذه البرامج أن ترفع من مستوى مشاركة الأشخاص الموقين في الحياة اليومية، في البيت والممل والمدرسة وفي انشطة أوقات الفراغ.
- 7- ينبغي تصميم برامج المساعدة الشخصية بحيث تتيح للأشخاص الموقين الدنين ينتفعون بها أن يؤثروا تأثيرا حاسما في الكيفية التي تنفذ بها هذه البرامج.

ثانيا —المجالات المستهدفة لتحقيق الشاركة على قدم المساواة

### القاعدة 5- فرص الوصول

ينبغي للدول ان تمترف بما تتسم به فرص الوصول من أهمية عامة قي عملية تحقيق تكافؤ الفرص في جميع مجالات المجتمع، وفيما يتعلق بالموقين أيا كان نوع عوقهم، ينبغي للدول ان تضع برامج عمل الإتاحة الفرصة أمامهم للوصول إلى البيئة المادية، وإن تتخذ التدابير اللازمة لتيسير حصولهم على المعلومات وتمكينهم من إجراء الاتصالات.

#### (1) فرص الوصول إلى البيئة الأدية

- 1- ينبغي للدول أن تتخذ التدابير اللازمة لإزالة الحواجز التي تمترض سبيل المشاركة في مرافق البيلة المادية، وينبغي أن تتمثل هذه التدابير في معايير ومبادئ توجيهية والنظر في سن تشريعات تكفل ضمان إمكانية الوصول إلى مختلف الأماكن في المجتمع، مثلا فيما يتعلق بالمساكن والمباني وخدمات النقل العام وغيرها من وسائل النقل والشوارع وغير ذلك من عناصر البيئة الخارجية.
- 2- ينبغي للدول أن تكفل للمهندسين العماريين ومهندسي الإنشاءات، وغيرهم ممن يشتركون، بحكم مهنهم، في تصميم وتشييد مرافق البيئة المادية، فرصة الحصول على معلومات كافية عن السياسات المتعلقة بالعجز والتدابير الرامية إلى تيسير الوصول إلى الأماكن المتصودة.
- ينبغي أن تدرج مستلزمات تيسير الوصول ضمن تصميم وتشييد
   مرافق البيئة المادية منذ بداية عملية التصميم.
- 4- ينبغي استشارة منظمات المعوقين لدى وضع معايير وقواعد ليسير الوصول إلى الأماكن المقصودة. كما ينبغي إشراك هذه المنظمات محليا، ابتداء من المرحلة الأولى للتخطيط، الدى وضع تصميمات مشاريم الإنشاءات العامة، يحيث يكفل اقصى قدر من سهولة الوصول.

#### ب- الحصول على الملومات وإجراء الاتصالات

5- ينبغي ان تفتح امام المعوقين، وعند الاقتضاء امام اسرهم وممثليهم، فرصة المصول على معلومات كاملة عن تشخيص حالاتهم وحقوقهم والخدمات والبرامج المتاحة تهم، وذلك في جميع المراحل، وينبغي عرض تلك المعلومات في أشكال يستطيع الأشخاص المعوقون الاطلاع عليها .

- و. ينبغي للدول أن تعد استراتيجيات لوضع خدمات الإعلام والتوثيق في متناول مختلف فئات المعوقين. وينبغي استخدام طريقة بريل وخدمات اشرطة التسجيل والنشورات المطبوعة بحروف كبيرة وغير ذلحك من التكنولوجيات الملائمة بغية وضع الملومات والوثائق المكتوبة في متناول الأشخاص ذوي العاهات البصرية. وبالمثل، ينبغي استخدام التكنولوجيات الملائمة لوضع الملومات المنطوقة في متناول الأشخاص ذوي العاهات السمعية أو الذين يشكون من صعوبات في الفهم.
- -7- ينبغي النظر في استعمال لغة الإشارات في تعليم الأطفال الصم ضمن أسرهم ومجتمعاتهم المحلية. وينبغي توفير خدمات الترجمة إلى لغة الإشارات لتيسير التخاطب بين الصم وغيرهم.
- 8- ينبغي أن ينظر أيضا في احتياجات أولئك النين يمنعهم عجزهم من
   التخاطب مع غيرهم.
- و- ينبغني أن تشجع وسائط الإصلام، وخاصة التلفزيدون والإذاعة
   والصحافة، على جعل خدماتها في متناول الأشخاص الموقين.
- 10- ينبغي للدول أن تكفل، فيما يتصل بنظم الملومات والخدمات الجديدة الحوسية التي تعرض على عامة الجمهور. إما يجعلها في متناول الموقين، وإما بتكييفها بحيث يسهل عليهم تناولها.
- ينبغي استشارة منظمات الموقين لدى استحداث تدابير ترمي إلى جعل خدمات المعلومات ميسرة للأشخاص المعوقين.

## القاعدة 6- التعليم

ينبغي للدول أن تعترف بمبدأ المساواة في فرص التعليم في المرحلتين الابتدائية والثانوية والمرحلة الثائثة، وذلك ضمن اطر مدمجة، للمعوقين من الأطفال والشباب والكبار. وتكفل أن يكون تعليم الأشخاص الموقين جزءا لا يتجزأ من النظام التعليمي.

- تكون السلطات التعليمية المامة مسئولة عن تعليم الأضخاص المعوقين في اطر مدمجة. وينبغي أن يشكل تعليم الأشخاص المعوقين جزءا لا يتجزأ من التخطيط التربوي وتطوير مناهج التعليم وتنظيم المدارس على المسعيد الوطني.
- 2- يفترض، بين الشروط المسبقة للتعليم في مدارس النظام العام، تقديم خدمات الترجمة إلى لغة الإشارات وسائر خدمات الدعم الملائمة. وينبغي توفير فرص الوصول وخدمات الدعم الوافية الرامية إلى تلبية احتياجات الأشخاص الذين يعانون من حالات عجز مختلفة.
- وينبغي إشراك المجموعات المؤلفة من الآباء أو الأمهات ومنظمات المعوقين في عملية التعليم على جميع الستويات.
- 4 الدول التي يكون التعليم فيها إلزاميا، ينبغي أن يوفر التعليم الإلزامي
   للبنات والبنين المسابين بجميع أنواع ودرجات العجز، بما يلا ذلك أشدها.
  - -5 بنبعي توجيه عناية خاصة إلى المجالات التالية:
    - 6- الأطفال العوقون الصفار جدا في السن.
  - أ- الأطفال العوقين في مرحلة ما قبل الالتحاق بالدراسة.
    - ب- الكيار الموقون، ولا سيما النساء.

- توخيا الإدراج الترتيبات التعليمية الخاصة بالعوقين في النظام التعليمي
   العام، ينبغي للنول،
- ان يكون ثها سياسة معلنة ومفهومة ومقبولة على صعيد المدارس وعلى صعيد المجتمع.
  - ب- أن تسترك مجالا الروئة النساهج التعليميسة والإضافة إليها
     ومواءمتها.
  - أن توفر ما يلزم لتأمين جودة المواد، والتدريب الستمر للمعلمين،
     والملمين الداعمين.
- الدين النظر إلى التعليم المتكامل والبرامج المجتمعية على انها نهج تكميلية لتزويد المعوقين بتعليم وتدريب فعالين من حيث التكلفة. وينبغي استخدام البرامج المجتمعية الوطنية لتشجيع المجتمعات على استخدام وتنمية مواردها من أجل توفير التعليم اللحلي للمعوقين.
- و- في الحالات الدي لا يلبي فيها نظام المدارس العامة على نحو ملالم احتياجات جميع الأشخاص الموقين، قد ينظر في توفير تعليم خاص. وينبغي أن يهدف إلى إعداد الطلاب للتعليم في نظام المدارس العامة. وينبغي أن تعكس نوعية هذا التعليم ذات المعايير والطموحات التي يعكسها التعليم العام وينبغي أن يكون وثيق الارتباط به. وينبغي، حكمد ادنى، أن يقدم للطلاب المعوقين ذات النسبة من الموارد التعليمية التي يحصل عليها الطلاب غير المعوقين. وينبغي أن تهدف الدول إلى إدماج خدمات التعليم الخاص تدريجيا في نظام التعليم السائد. ومن المعترف به أنه قد ينظر في الوقت الراهن في بعض الحالات إلى التعليم الخاص على أنه انسب شكل لتعليم الطلاب المعوقين.

آ- ونظرا لما للصم والبكم/ المكفوفين من احتياجات خاصة في مجال التخاطب، فقد يكون من الأنسب توفير التعليم لهم في مدارس خاصة بهم او في صفوف ووحدات خاصة في مدارس النظام المام. وفي المرصلة المبتثية، يلزم بصفة خاصة تركيز الاهتمام بوجه خاص على التعليم المتجاوب ثقافيا مما يؤدي إلى اكتساب مهارات تخاطب فعالة وتحقيق الحد الأقصى من الاستقلال لمن هم صم او بكم/ مكفوفين.

## القاعدة 7- التوظيف

ينبغي للدول أن تعترف بالبدأ الذي يوجب منح الموقين صلاحية ممارسة ما اهم من حقوق الإنسان وخصوصا في ميدان التوظيف. ويجب أن تكون اهم، في المناطق الريفية والمناطق الحضرية على السواء، فرص متكافئة للحصول على عمل منتج ومربح في سوق العمل.

- 1- يجب الا تميز القوادين والأنظمة السارية في ميدان التوظيف ضد الموقين،
   2- عكما يجب الا تضع العراقيل في سبيل تشغيلهم.
- 2- ينبغي للدول أن تدعم بقوة إشراك الموقين في السوق المفتوحة للتوظيف. ويمكن تحقيق هذا الدعم القوي باتخاذ مجموعة من التدابير، مثل التدريب المهني، أو مخططات الحصص التي تستهدف توفير الحوافز، أو الوظائف المحجوزة أو المخصصة، أو القروض أو المنح المقدمة إلى الأعمال الربحية الصغيرة، أو منح عقود حصرية أو أولوية في حقوق الإنتاج، أو الامتيازات الضريبية، أو مراعاة احكام المقود، أو غير ذلك من ضروب المساعدة التقنية أو المائية المقدمة إلى المؤسسات التي تستخدم عاملين معوقين. وينبغي للدول أن تشجع أرباب العمل على إجراء تعديلات معقولة بغية إفساح المجال للمعوقين.
  - 3- ينبغى أن تتضمن برامج العمل التي تنفذها الدول ما يلي:

- (۱) تدابير ترمي إلى تصميم اماكن العمل ومباني العمل وموائمتها بحيث تكون ميسرة للأشخاص المعابين بحالات عجز مختلفة.
- (ب) مساندة استخدام التكنولوجيا الجديدة وتطوير وإنتاج المينات والأدوات والمدات واتخاذ التدابير اللازمة لتيسير حصول الموقين على هذه المينات والمدات للحصول على العمل والحفاظ عليه.
  - (ج تأمين التدريب والتنسيب بالشكل الملائم، وتوفير الدعم المستمر،
     ومن ذلك تقديم الساعدة الشخصية وخدمات الترجمة الفورية.
- 4- ينبغي للدول ان تباشر وتدعم حملات توعية الجمهور الرامية إلى التغلب
   على الانجاهات السلبية والتحيزات المتعلقة بالعاملين المعوقين.
  - ينبغى للدول أن تهيئ الظروف المواتية لتوظيف العوقين في القطاع العام.
- 6- ينبغي للدول ومنظمات العمال وارباب العمل التعاون من أجل ضمان إتباع سياسات منصفة بلا مجال التعيين والترقية، وضروط الخدمة ومعدلات الأجور، واتخاذ تدابير لتحسين بيئة العمل بهدف درء الإصابات والعاهات، وتدابير لإعادة التأهيل للعاملين المسابين اثناء العمل.
- 7- ينبغي أن يتمثل الهدف دائما في حصول المدوقين على عمل في سوق العمل المنتوح. وفيما يتعلق بالأشخاص المدوقين الذين لا يمكن تلبية احتياجاتهم في سوق العمل المنتوح، يمكن أن يتمثل البديل لذلك في توفير وحدات صغيرة من العمالة المحمية أو المدعومة. ومن الأهمية بمكان تقييم نومية هذه البرامج من حيث جنواها وكفايتها في إتاحة المدرص للأشخاص المدوقين كي يحصلوا على عمل في سوق العمالة.
- 8- ينبغي اتخاذ التدابير اللازمة لإشراك الموقين في برامج التدريب والتوظيف
   قا القطاعات الخاص وغير الرسمي.

9- ينبغي للدول ومنظمات العمال وارباب العمل التماون مع منظمات الموقين بشأن جميع التدايير الرامية إلى إيجاد فرص التدريب والتوظيف للمعوقين، بما يلا ذلك نظام ساعات العمل المرتة، والعمل بعض الوقت، واقتسام الوظائف، والعمل المستقل، وخدمات الرعاية بالمنزل.

## القاعدة 8- الحافظة على الدخل والضمان الاجتماعي

السول مسؤولة عن توفير الضمان الاجتماعي للمعوقين والحافظة على دخلهم.

- ينبغي للدول أن تكفل توفير الدعم الكالج لدخل الموقين النين فقدوا دخلهم أو انخفض دخلهم مؤقتا، أو حرموا من فرص العمل، نتيجة للعجز أو لعوامل تتصل بالعجز. وينبغي للدول أيضا أن تكفل لدى تقديم الدعم، مراعاة حساب التكاليف ألتي يتكبدها الموقون وأسرهم، الله كثير من الأحيان، نتيجة لهذا العجز.
- 2- ينبغي للدول، في البلدان التي توجد بها نظم للضمان الاجتماعي أو التأمين الاجتماعي أو التأمين الاجتماعي أو التي هي بصدد إنشاء تلك النظم المائة الكالمة المكانها، أن تكفل عدم استبعاد هذه النظم للمعوقين أو عدم انطوائها على تمييز ضدهم.
- ينبغي للدول أن تكفل أيضا ثوفير دعم الدخل للأفراد، الذين يضطلعون
   برعاية شخص معوق، وحمايتهم بالضمان الاجتماعي.
- 4- ينبغي أن تشمل نظم الضمان الاجتماعي حوافز لمساعدة المعوقين على استعادة قدرتهم على الكسب. وينبغي لهذه النظم أن توفر التدريب المهني، أو تسهم في تنظيمه وتطويره وتمويله، وينبغي أن تساعد أيضا في مجال خدمات التنسيب.

- ينبغي إيضا أن تقدم برامج الضمان الاجتماعي حوافر للمعوقين تساعدهم
   على البحث عن عمل يمكنهم من اكتساب القدرة على الكسب أو استعادتها.
- 6- ينبغي مواصلة تقديم دهم الدخل ما دامت حالات العجز قائمة، بطريقة لا تثبط عزم المعوقين في البحث عن العمل. وينبغي ألا يخفض هذا الدعم أو يوقف إلا عندما يجد المعوقين دخلا كافيا ومأمونا
- 7- ية البلدان التي يدوفر فهما القطاع الخاص جانب كبيرا من الضمان الاجتماعي، ينبغي للدول أن تشجع المجتمعات المحلية ومنظمات الرعاية الاجتماعية والأسر على أن تضع لصائح المعوقين تدابير للعون الذاتي وحوافز على الالتحاق بعمل أو القيام بأنشطة ذات صلة بالعمل.

## القاعدة 9- الحياة الأسرية واكتمال الشخصية

ينبغي للدول أن تشجع مشاركة المعوقين في الحياة الأسرية، وتشجع ممارسة حقهم وأن لا تميز القوادين ضدهم فيما يتعلق بإقامة العلاقات الجنسية وبالزواج وتكوين الأسرة.

- البنين تمكين الموقين من الميش مع اسرهم. وينبغي للدول ان تشجع اشتمال الإرشاد الأسري على مواد تدريبية مناسبة بخصوص المجز وإداره في الحياة الأسرية. وينبغي ان توفر للأسر التي يوجد بها فرد معوق خدمات الرعاية في فترات الراحة وخدمات الرعاية بالمنزل. وينبغي للدول ان تنثل جميع العقبات التي لا لزوم ثها أمام من يرغبون في حضانة أو تبني طفل معوق أو راهد معوق.
- 2- ينبغي آلا يحرم الموقون من فرصة خوض التجربة الجنسية وإقامة علاقات جنسية وخوض تجربة تكوين الأسرة. وبالنظر إلى أن الموقين قد تصادفهم صعوبات في الزواج وتكوين الأسر، ينبغي للدول أن تشجع توافر الإرشاد الملائم لهم، ويجب أن يتاح للأشخاص الموقين ما يتاح لفيرهم من التعرف على

وسائل تنظيم الأسرة ومن الاطلاع على معلومات تقنم إليهم في اشكال يسهل عليهم استيمابها بشأن أداء أجسامهم لوظائفها الجنسية.

- 3- ينبغي للدول أن تشجع التدابير الرامية إلى تغيير ما لا يرال سائدا قد المجتمع من مواقف سلبية تجاه الزواج وخاصة الفتيات والنساء المعوقات، وممارستهم للجنس وتكوين الأسرة. وينبغي تشجيع وسائط الإعلام على أن تؤدي دورا هاما قد إزالة هذه المواقف السلبية.
- 4- يحتاج المعوقون واسرهم إلى الحصول على كل ما يلزم من معلومات بصند التخاذ الاحتياطات ضعد الاستغلال الجنسي وغيره من أشكال الإيشاء. فالمعوقون شديدو التعرض للاستغلال داخل الأسرة أو المجتمع أو الأوسسات، ويحتاجون إلى تعريفهم بكيفية تفادي وقوع هذا الاستغلال والى معرفة الحالات التي يقع فيها، والإبلاغ عنها.

#### القاعدة 10 – الثقافة

تؤمن الدول إشراك المعوقين في الأنشطة الثقافية وتمكينهم من المساهمة فيها على قدم الساواة.

- أ- ينبغي للدول أن تكفل للمعوقين فرص استغلال قدراتهم الإبداعية والغنية والفنية والفكرية لا لفائلتهم وحدهم بل أيضا الإثراء مجتمعهم المحلي سواء كالوا يلا المناطق الحضرية أو الريفية. ويذكر من هذه الأنشطة، على سبيل الثال، الرقص والموسيقى والأدب والمسرح والفنون التشكيلية والرسم والنحت. وينبغي الاهتمام، في البلدان النامية بوجه خاص، بالأشكال الفنية التقليدية والماصرة، مثل عروض مسرح الحرائس وتلاوة المحفوظات ورواية القصص.
- 2- ينبغي للدول أن تعمل على تيسير دخول المعوفين إلى أماكن العروض والخدمات الثقافية، مثل المسارح والمتاحف ودور السينما والمكتبات، وعلى توفير هذه الأماكن.

التأهيل الي الدمج	الأعاقةمن
-------------------	-----------

ينبغي ثلدول أن تعمل على تطوير واستعمال ترتيبات تقنية خاصة لوضع
 الثؤنفات الأدبية والأفلام والسرحيات في متناول الموقين

### القاعدة 11- الترويح والرياضة

تتخذ الدول تدابير تكفل تكافؤ الفرص أمام الموقين لمارسة الأنشطة الترويحية والرياضية.

- آ- ينبغي للدول أن تستحدث تدابير تيسير دخول المعوقين إلى أماكن الترويح والرياضية، وإلى الفنادق والشواطئ وساحات الألعاب الرياضية وقاصات الرياضة البدئية، وما إلى ذلك. وينبغي أن تتضمن تلك التدابير توفير الدعم للموظفين العاملين في البرامج الترويحية والرياضية، بما في ذلك المشارع الرامية إلى استحداث طرائق للوصول إلى هذه الأماكن والمشاركة في انشطتها، وصوغ برامج الإعلام وتدريب العاملين في تلك المجالات.
- 2- ينبني للسلطات السياحية ووكالات السفر والفنادق والمنظمات الملوعية وغيرها من الجهات المنية بتنظيم الأنشطة الترويحية أو فرص السفر أن تقدم خدماتها للجميح، مع مراعاة ما للمعوقين من احتياجات خاصة.
  وينبغي توفير التدريب المناسب للحفز على تلك العملية.
- 3- ينبغي تشجيع المنظمات الرياضية على أن تتبع للمعوقين مزيدا من قرص المشاركة، المشاركة في الأنشطة الرياضية. وقد يكفي أحيانا الإتاحة قرص المشاركة التخاذ تدابير لتيسير الوصول. وفي أحيان أخرى تقضي الحاجة بالخاذ ترتيبات خاصة وإتاحة العاب خاصة. وينبغي للدول أن تدعم مشاركة المعوقين في المباريات الوطنية والدولية.
- 4- ينبغي ان تتاح للمعوقين المشتركين في الأنشطة الرياضية فرص تعليم
   وتدريب تعادل في نوعيتها ما يتاح من فرص للآخرين.
- -5 ينبغي النظمي الأنشطة الرياضية والترويحية أن يستشيروا منظمات
   العوقين لدى تطوير الخدمات الموجهة إلى العوقين.

## القاعدة 12- الدين

تشجع الدول اتخاذ التدابير لتحقيق مشاركة الموقين على قدم المداواة ـ العياة الدينية لجتمعهم.

- ينبغي للدول أن تشجع، بالتشاور مع السلطات الدينية التدابير الرامية إلى
   القضاء على التمييز والى تمكين الموقين من ممارسة الأنشطة الدينية.
- 2- ينبغي للدول أن تشجع على توزيع معلومات عن المسائل التعلقة بالعوق، على المؤسسات والمنظمات الدينية. وينبغي لها أيضا أن تشجع السلطات الدينية على أن تدرج في برامج التدريب الخاصة بالمن الدينية، وكذلك في برامج التعليم الديني، معلومات عن السياسات في مجال العجز.
- د- ينبغي للدول أن تتبح للأشخاص النين يعانون من عاهات إلا حواسهم فرص
   الاطلاع على الكتابات الدينية.
- 4- ينبغي للدول و/أو النظمات الدينية أن تستشير منظمات المعوقين لدى وضع تدابير تستهدف تحقيق مشاركة الأشخاص المعوقين في الأنشطة الدينية على قدم المعاواة مع غيرهم.

-5

كالثا - التدابير التنفيذية

## القاعدة 13- المعلومات والبحوث

تتحمل الدول المسؤولية النهائية عن جمع وتوزيع العلومات بشأن الأحوال الميشية للمعوقين، وتنهض بأعباء البحوث الشاملة والمتعلقة بكل جوانب الموضوع، بما في ذلك العقبات التي تمس حياة المعوقين.

- أ- ينبغي للدول أن تجمع، على فترات منتظمة، الإحصاءات التعلقة بالجنسين وغيرها من المعلومات عن الأحوال المعيشية للمعوقين. ويمكن أن يكون جمع هذه المعلومات مقترنا بعمليات التعداد الدوطني واستقصاءات الأسر المعيشية. ويمكن إجراء هذه الاستقصاءات بالتعاون الوثيق مع عدة جهات من بينها الجامعات ومعاهد البحوث ومنظمات المعوقين. وينبغي أن يتضمن جمع البيانات أسئلة عن البرامج والخدمات وعن أوجه الإهادة منها.
- 2- ينبغي للدول أن تنظر في إمكانية إنشاء مصرف للبيانات خاص بالعجن يضم إحصاءات عن الخدمات والبرامج المتاحة وكذلك مختلف فئات الموقين. وينبغي لها أن تضع في اعتبارها ضرورة حماية الخصوصية الفردية واكتمال الشخصية.
- 3- ينبغي للدول أن تستحدث وتسعم برامج للبحوث عن المسائل الاجتماعية والاقتصادية ومسائل المشاركة التي تمس حياة المعوقين وحياة اسرهم. وينبغي أن تتضمن هذه البحوث دراسات عن أسباب العجز وإنواعه وتواتره ومدى توافر البرامج القائمة وفعائيتها والحاجة إلى تطوير وتقييم الخدمات والتدابير الداعهة.
- 4- ينبغي للدول أن تطور وتعتمد مصطلحات ومعايير لإجراء الدراسات
   الاستقصائية الوطنية بالتعاون مع منظمات المعوقين.
- 5- ينبغي للدول أن تيسر مشاركة الموقين في جمع المعلومات وإجراء البحوث. ولإجراء تلك البحوث ينبغي للدول أن تقوم بوجه خاص بتشجيع توظيف أشخاص الكفياء من مين المهوقين.
  - 6- ينبغي للدول أن تدعم تبادل نتائج البحوث وتبادل الخبرات.
- 7- ينبغي للحكومات إن تتخذ تدابير لتعميم العلومات والعارف عن العجز على جميع المستويات السياسية والإدارية داخل المجالات الوطنية والإقليمية والمحلمة.

# القاعدة 14- تقرير السياسات والتخطيط

تكفل النول مراعاة جوانب العجز في جميع ما يتصل بنائك من تقرير السياسات والتخطيط الوطني.

- 1- ينبغي للدول أن تستخدم وتخطط سياسات ملائمة على الصعيد الوطني لصائح المعوقين، وإن تنشط وتدعم التدابير التي تتخذ على الصعيدين الإقليمي والحلي فيها.
- 2- ينبغي أن تشرك الدول منظمات الموقين في كل عمليات اتخاذ القرارات بشأن الخطط والبرامج المتعلقة بالعوقين أو التي تمس أوضاعهم الاقتصادية والاجتماعية.
- -3
   يتبغي إدراج احتياجات الموقين في الخطط الإنمائية العامة، بدلا من تناولها على حدة.
- 4- لا يعني تحمل الدول للمسؤولية النهائية عن وضع الموقين إعفاء الأخرين مسؤولياتهم. وينبغي تشجيع أي شخص يتولى مسؤولية خدمات أو انشطة أو توفير معلومات في المجتمع، على أن يتقبل المسؤولية عن إتاحة هذه البرامج للمعوقين.
- 5- ينبغي أن تتخذ الدول إجراءات تيسر للمجتمعات المحلية صوغ ووضع تدابير لصالح الموقين، ويمكن أن يكون من وسائل تحقيق ذلك إعداد كتيبات إرشادية أو قوائم حصر وتنظيم برامج تدريبية للموظفين المحليين.

# القاعدة 15- التشريع

الدول مسلولة عن ارساء الأسس القانونية للتدابير الرامية إلى بلوغ هدية الشاركة والساواة الكاملتين للمعوقين.

- إ- ينبغي أن تتضمن التشريعات الوطنية التي تنص على حقوق المواطنين وواجباتهم، وتكون الحكومات ملزمة بتمكين الموقين مواجباتهم، وتكون الحكومات ملزمة بتمكين الموقين من ممارسة حقوقهم ، بما فيها الإنسان والحقوق المدنية والسياسية ، على قدم المساواة مع سائر المواطنين، ويجب أن تكفل الدول مشاركة منظمات الموقين في وضع التشريعات الوطنية بشأن حقوق المعوقين، وكذلك مشاركتهم في التقييم المتواصل لهذه التشريعات.
- 2. قد يلزم اتخاذ إجراءات تشريعية للقضاء على الظروف التي قد تؤثر سلبا في حياة الموقين، بما في ذلك مضايقتهم أو إلحاق الأذى بهم، ويجب القضاء على اية ممارسات تعييزية ضدهم. وينبغي أن تنص التشريعات الوطنية على حزاءات ملائمة في حالة انتهاك مبادئ عدم التمييز.
- 3- ويمكن أن تصنير التشريعات الوطنية بشأن المعوقين في أحد شكلين، همن المكن إدراج المحقوق والواجبات ضمن التشريعات العامة أو ضمن تشريعات خاصة. وهناك عدة طرائق لن تشريعات خاصة بالموقين،
  - (١) سن قوادين منفصلة تقتصر على مسائل العجز،
  - (ب) إدراج ماثل العجز في قوانين تتناول مواضيع معينة.
- (ت) ذكر المعوقين : على وجه التحديد : . ق النصوص التفسيرية للتشريعات السارية.
- وقد يكون من الستصوب الجمع بين مختلف هذه النهج، ويمكن أيضا النظر علي وضع احكام بشأن العمل الايجابي.
- وقد تنظر الدول بإ إنشاء آليات قانونية رسمية للنظر بإ الشكاوى بغية
   حماية مصالح الموقين.

## القاعدة 16- السياسات الاقتصادية

تتحمل المول المسؤولية المالية عن البرامج والتدابير الوطنية الرامية إلى تحقيق تكافؤ الفرص للمعوقين.

- 2- ينبغي للدول والمنظمات غير الحكومية وغيرها من الهيئات الهتمة أن تتعاون لاستبانة أكثر الطبرق فعالية في دعم المشاريع والتدابير ذات المسلة بالأشخاص المعوقين.
- 3- ينبغي للدول أن تنظر في استعمال تدابير اقتصادية (منح قروض وإعفاءات ضريبية وإعانات مخصصة وصناديق خاصة وغيرها) لحضر ودعم المشاركة المتكافئة في المجتمع من جانب المعوقين.
- 4 قد يكون من المستصوب في كثير من الدول إنشاء صندوق إنمائي خاص بالعجز يمكن أن يدعم مشاريع نموذجية مختلفة ويرامج المساعدة الذاتية على مستى القاعدة الشعبية.

# القاعدة 17- تنسيق العمل

نتولى الدول مسؤولية إنشاء وتعزيز لجان التنسيق الوطنية، أو أجهزة أخرى تماثلها، كي تؤدي دور جهات وصل وطنية فيما يتعلق بمائل العجز.

- 1- ينبغي إن تكون لجنة التنسيق الوطنية أو الهيئات المائلة دائمة، وينبغي أن
   تستند إلى انظمة قانونية وكذلك أنظمة إدارية مناسبة.
- 2- اغلب الظن أن ضبم جهود ممثلي النظمات العامة والخاصة إلى بعضها سيحقق تشكيلا مشتركا بين القطاعات ومتعدد التخصصات. ويمكن انتقاء

هؤلاء المثلين من الوزارات الحكومية المنية ومنظمات المعوقين والمنظمات غير الحكومية.

- ينبغي أن يكون لمنظمات المعوقين نفوذ كبير علا لجنة التنسيق الوطنياة،
   بغية تزويد تلك اللجنة بقدر مناب من العلومات عن اهتماماتهم.
- 4- ينبغي منح اجتما التنسيق الوطئية قدرا من الاستقلال الناتي والموارد ، يمكنها من الوفاء بمسؤولياتها فيما يتعلق بقدراتها على صنع القرار وإن ترفع تقاريرها إلى اعلى الجهات الحكومية.

### القاعدة 18- منظمات العوقين

ينبغي للنول أن تعترف يحق منظمات الموقين في تمثيل المعوقين على الأصعدة الوطنية والإقليمية. وينبغي الاعتراف بالنور الاستشاري لنظمات الموقين في اتخاذ الشرارات بشأن مسائل المجز.

- آ- ينبغي للدول أن تشجع وتدعم، اقتصاديا وبوسائل أخرى، إنشاء وتعزيز منظمات المعوقين وافراد أسرهم و/أو المدافعين عن قضيتهم. وينبغي لها أن تسلم بأن لتلك المنظمات دورا تؤديه في صوغ السياسة العامة المتعلقة بالعجز.
- 2- ينبغي للدول أن تقيم اتصالات مستمرة مع منظمات المعوقين وأن تكفل فها الشاركة ق وضع السياسات الحكومية.
- 3- يمكن أن يتمثل دور منظمات المعوقين في تحديد الاحتياجات والأولويات والمشاركة في تخطيط وتنفيذ وتقييم الخدمات والتدابير المتعلقة بحياة المعوقين والإسهام في نشر الوعي لدى الجماهير، والدعوة إلى التغيير.
- 4- تقوم منظمات المعوقين، باعتبارها ادوات للمساعدة الداتية، بتوهير وتعزيز الفرص لتطوير المهارات في مختلف الميادين، وتعزيز الدعم المتبادل بين اعضائها وتقاسمهم للمعلومات.

- 5- يمكن النظمات الموقين أن تؤدي دورها الاستشاري بطرائق شتى مثل ، أن تكون ممثلة بصفة دائمة في مجالس الهيئات التي تمولها الحكومات، وأن تشترك في عضوية اللجان العامة، وأن توفر المارف المخصصة بشأن المشاريع المختلفة.
- و. ينبغي أن يكون أداء منظمات المعوقين لدورها الاستشاري متواصلاً، وذلت من أجل تنمية وتعميق تبادل وجهات النظر والملومات بين الدولة والنظمات.
- -7 ينبغي أن تكون المنظمات ممثلة تمثيلا دائما قد لجنة التنسيق الوطنية أو
   الهيئات المائلة.
- 8- ينبغي تطوير وتعزيز دور منظمات الموقين المحلية: ضمانا لممارسة تأثيرها
   ية مجرى الأمور على مستوى المجتمعات المحلية.

## القاعدة 19- تدريب الموظفين

تتولى الدول مسؤولية توفير التدريب الملاقم للموظفين المنيين، على جميع المستويات، بتخطيط وتوفير البرامج والخدمات المتعلقة بالموقين.

- ينبغي للدول أن تكفل قيام جميع الجهات التي تقدم الخدمات في مجال المجز بتوفير تدريب مناسب لوظفيها.
- 2- ينبغي ان يتجلى مبدأ الشاركة والمساواة الكاملتين بوضوح في تدريب الفندين العاملين في مجال العجز، وكذلك فيما يقدم ضمن برامج التدريب العام من معلومات عن العجز.
- ينبغي للدول أن تصوغ البرامج التدريبية بالتشاور مع منظمات المعوقين،
   كما ينبغي إشراك اشخاص معوقين، كمدرسين أو مدريين أو مستشارين،
   يد برامج تدريب الموظفين.

القاعدة 20- رصد وتقييم برامج العجز على الصعيد الوطني في مجال تنفيذ القواعد الاوحدة

تتولى الدول مسؤولية الدأب على رصد وتقييم وتنفيذ البرامج والخدمات الوطنية الخاصة بتحقيق تكافؤ الفرص لصالح الموقين.

- لينغي للدول أن تجري، بصفة دورية ومنتظمة، تقييما للبرامج الوطنية المنية بالعجز، وأن تعمل على نشر أسس ونتائج عمليات التقييم.
- ينبغي للدول أن تطور وتعتمد من المصطلحات والممايير ما يلزم لتقييم
   البرامج والخدمات التي تتصل بمجال العجز.
- -3 ينبغي أن تعبد هنده المعايير والمصطلحات منه: بداية المراحل المفاهيمية
   والتخطيطية، بالتعاون الوثيق مع منظمات العوقين .
- 4- ينبغي للدول أن تشارك في التعاون الدولي من أجل وضع معايير مشتركة للتقييم الوطئي في مجال العجز، وينبغي لها أيضا أن تشجع لجان التنسيق الوطئية على أن تشارك هي أيضا في ذلك.
- 5- ينبغي ترسيخ عملية تقييم مختلف البرامج في مجال العجز مند مرحلة
   التخطيط ، لكي يتسنى تقدير فعاليتها الشاملة في تحقيق إهدافها المتعلقة
   بالسياسات .

## القاعدة 21- التعاون التقنى والاقتصادي

تقع على عاتق الدول، الصناعية منها والنامية، مسؤولية التعاون على تحسين الأحوال الميشية للمعوقين في البلدان النامية واتخاذ التدابير اللازمة لنذلك.

- ينبغي إدراج التدابير الرامية إلى تحقيق تكافؤ الفرص لصائح المعوقين،
   ومنهم اللاجئون المعوقون، في صلب البرامج الإنمائية العامة.
- 2- يجب أن تنسرح هذه التدابير في جميع أشكال التعاون المتقني والاقتصادي، الثنائي والمتعدد الأطراف، والحكومي وغير الحكومي، وينبغي للدول أن تثير مسائل العجزف المناقشات التي تجريها مع نظرتها شأن هذا التعاون.
- 3- ينبغي إيلاء عناية خاصة، لدى تخطيط واستعراض برامج التعاون المتقني والاقتصادي إلى آشار هذه البرامج في أحوال المعوقين، ومن الأهمية القصوى استشارة المعوقين ومنظماتهم بشأن أي مشاريع إنمائية تصمم لهم. وينبغي إشراكهم مباشرة في صوغ هذه المشاريع وتنفيذها وتقييمها.
- 4- ينبغي ان تتضمن مجالات التعاون التقني والاقتصادي ذات الأولوية ما
   يلى:
- تنمية الموارد البشرية من طريق تنمية مهارات المعوقين وقدراتهم
   وطاقاتهم والشروع ق تنفيذ انشطة توفر فرص العمل بحيث تبذل
   لصالح الموقين ويضطلع بها الموقون انفسهم.
- ب استحداث وتوزيع تكنولوجيات ودرايات فنية ملائمة ذات صلة بالعجز.
  - اللقي الدول التشجيع أيضا على دعم تشكيل منظمات العوقين وتعزيزها.

البرالدمح	-من التأميل	الاماقة	-

6. ينبغي للدول أن تتخذ تدابير لتحسين العارف المتصلة بمسائل العجز ق أوساط الموظفين المنيين، على حكل المستويات، بإدارة برامج التعاون النقني والاقتصادي.

## القاعدة 22- التعاون الدولي

تشارك المول مشاركة ايجابية في التعاون المولي المرتبط بسياسات تحقيق تكافؤ الفرص للمعوقين.

- 1- ينبغي للدول أن تشارك، في إطار الأمم المتحدة ووكالاتها المتخصصة وغيرها من المنظمات الحكومية الدولية المعنية، في وضع سياسة عامة متعلقة بالعجز.
- ينبغي للدول، حيثما اقتضى الأمر، إدراج جوائب العجز في المفاوضات العامة
   بشأن المعايير وتبادل المعلومات والبرامج الإنمائية وما إلى ذلك.
  - 3- ينبغي للدول أن تشجع وتدعم تبادل المعارف والخبرات فيما بين:
    - النظمات غير الحكومية المعنية بمسائل العجز.
- ب- مؤسسات البحوث المنية بمسائل العجز والباحثين من الأفراد
   المنيين بتلك المسائل.
- ممثلي البرامج المدانية وممثلي الفشات الهنية المختصة بمجال المجز.
  - ث- منظمات العوقين.
  - ج- لجان التنسيق الوطنية.
- 4 ينبغي أن تتأكد الدول من أن الأمم المتحدة ووكالاتها المتخصصة،
   وكذلك الهيئات الحكومية الدولية والهيئات التداولية الدولية العاملة على

الصعيدين العالمي والإقليمي تشرك يلا أعمالها منظمات العوقين العالمية والإقليمية.

# رابعا -- آلية الرصد

- 1- الغرض من آلية الرصد هو تعزيز التنفيذ الفعال للقواعد الموحدة. وتساعد كل دولة على تقييم مستوى تنفيذها للقواعد الموحدة وقياس التقدم الذي تحرزه فيه. وينبغي لعملية الرصد أن تستين العقبات وتقترح تدابير مناسبة تسهم في إنجاح تنفيذ القواعد الموحدة. وينبغي الآلية الرصد أن تدرك الخصائص الاقتصادية والاجتماعية والثقافية الموجودة في حكل دولة على حدة. وينبغي أن يكون من المناصر الهامة ايضا توفير الخدمات الاستشارية وتبادل الخبرات والمعلومات بين الدول.
- 2- يرصد في إطار دورات لجنة التنمية الاجتماعية تنفيذ القواعد الموحدة بشأن تكافؤ الفرص للمعوقين. ويعين مقرر خاص لنبيه خبرة عريضة وإلمام واسع بالمسائل المتعلقة بالعجز والمنظمات الدولية لمدة ثلاث سنوات، ويمول، عند المضرورة، من موارد خارجة عن الميزائية، ترصد تنفيذ القواعد الموحدة.
- 3- ينبغي دعوة منظمات المعوقين الدولية ذات المركز الاستشاري لدى المجلس الاقتصادي والاجتماعي، والمنظمات التي تمثل اشخاصا معوقين لم ينشئوا بعد المنظمات الخاصة بهم، إلى أن تنشئ فريق خبراء مشتركا بينها، يكون فيه لمنظمات المعوقين الأغلبية، مع مراعاة أنواع العجز المختلفة وضرورة التوزيع الجغرابة العادل، لكي يستشيره المقرر الخاص وتستشيره الأمائة العامة، عند الاقتضاء.
- 4- سيتلقى فريق الخبراء من المقرر الخاص التشجيع على عرض القواعد الموحدة وترويجها وتنفيتها ورصدها، وعلى تقديم ما يلزم من مشورة وإفادات استرجاعية واقتراحات في هذا المجال.

- 5- على القرر الخاص أن يرسل مجموعة من الأسئلة إلى الدول، والكيانات التبعة لمنظومة الأمم المتحدة والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية، بما فيها منظمات المعوقين. وينبغي أن تتناول مجموعة الأسئلة خطط تنفيذ القواعد الموحدة في الدول. وينبغي أن تكون الأسئلة انتقائية وأن تشمل عددا من القواعد المحددة التي يلزمها تقييم متعمق. وينبغي للمقرر الخاص، لدى إعداد الأسئلة أن يتشاور مع قريق الخبراء ومع الأمانة العامة.
- و- يسعى المقرر الخاص الإقامة حوار مباشر، ليس فقط مع اللمول بل كذلك مع المنظمات غير الحكومية المحلية، فيطلب منها آراءها وتعليقاتها بشأن أية معلومات يبتغي إدراجها في التقارير. حكما يقدم المقرر الخاص خدمات استشارية تتصل بتنفيذ ورصد القواعد الوحدة وبالمساعدة في تحضير الردود على مجموعات الأسللة.
- يضطلع مركز التنمية الاجتماعية والشؤون الإنسانية بالأمانة العامة، بوصفه جهة التنسيق التابعة للأمم المتحدة والمعنية بمسائل العجز، وكذلك برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وسائر كيانات وأجهزة منظومة الأمم المتحدة. ومنها اللجان الإقليمية والوكالات المتخصصة والاجتماعات المشتركة بين الوكالات، بالتعاون مع المقرر الخاص على تنفيذ ورصد القواعد الموحدة على الصعيد الوطني.
- 8- يعد المقرر الخاص، بمساعدة من الأمادة، تقارير يقدمها إلى لجنة التنمية الاجتماعية في دورتيها الرابعة والثلاثين والخامسة والثلاثين. وعليه أن يتشاور مع فريق الخبراء حول إعداد تلك التقارير.
- و- ينبغي أن تشجع الدول لجان التنسيق الوطنية، أو الهيئات المائلة لها على المشاركة في عمليتي التنفيذ والرصد وينبغي تشجيع هذه اللجان، بوصفها جهات التنسيق في مسأئل العجز على الصعيد الوطني، على وضع الإجراءات اللازم (تباعها في التنسيق لرصد القواعد الموحدة. كما ينبغي تشجيع

منظمات الموقين على الإشتراك بنشاط ق الرصد ، وذلك على كل الستويات العملية.

- 10- ينبغي، إذا وجدت موارد خارجة عن الميزانية، إنشاء منصب واحد أو احتثر للمستشارين الإقليميين المعنيين بالقواعد الموحدة، من أجل تقديم خدمات مباشرة إلى الدول، تتناول، فيما تتناوله، ما يلى:
  - أ- تنظيم حلقات تدريبية وطنية وإقليمية بشأن محتوى القواعد
     المحدة.
  - ب- وضع مبادئ توجيهية لتقديم المساعدة فيما يخص استراتيجيات تنفيذ القواعد الموحدة.
  - ت- نشر المعلومات عن أفضل الممارسات المتعلقية بتنفيذ القواعد
     المحدة.
- 11- ينبغي للجنة التنمية الاجتماعية أن تنشئ، خلال دورتها الرابعة والثلاثين فريقا عاملا مفتوح العضوية ينظر في تقرير القرر القرر الخاص ويقدم التوصيات بشأن تحسين تنفيذ القواعد الموحدة. ولدى النظر في تقرير القرر الخاص، تتشاور هذه اللجنة، عن طريق فريقها العامل المفتوح العضوية، مع المنظمات الدولية للمعوقين والوكالات المتخصصة، وذلك وفقا للمادتين 71 و 76 من النظام الداخلي للجان الفنية التابعة للمجلس الاقتصادي والاجتماعي.
- 13- ينبغي تشجيع الدول على المساهمة في صندوق الأمم المتحدة التبرعات لصالح العجز، توخيا لتعزيز تنفيذ القواعد الموحدة.

# بيان موقف مشترك لمنظمات الامم الأمم المتحدة حول التأهيل في المجتمع المحلي 1994

# التأهيل في المجتمع المحلي CBR

مقدمة

اجتمع في العام الماضي ممثلو الأجهزة المعنية في منظمة العمل الدولية ومنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلوم والثقافة ومنظمة الصحة العالمية لمناقشة مفهوم التأميل في المجتمع المحلي، وتبادل المعلومات المستمدة من الخبرات في هذا المجال والاتفاق على فهج مشترك لترويج برامج التأهيل في المجتمع المحلي، وتيسير التنسيق بين القطاعات وتعاونها في تنفيذ هذه البرامج.

وتستهدف الورقة الحالية أن توضح لواضعي السياسات ومديري البرامج غايات التاهيل المجتمعي وإساليب تنفيذه كما تتناول مسألة استمراره ويقائه. وإلحامول أيضا أن تضجع الحكومات والمنظمات غير الحكومية على عرض ما تم انجازه تحت عنوان " التأهيل المجتمعي" أو المفاهيم المماثلة، وإعتماد هذا "التأهيل" في السياسات والبرامج العامة لتنمية المجتمع المحلي. وتود الوكالات المشتركة في هذه الورقة بصفة خاصة تشجيع التعاون بين العاملين في مجالات الخدمات الصحية والتعليمية والاجتماعية، والعمل من جهة، وبين العاملين في ميدان التأهيل ومنظمات الموقية ومنظمات المعرفية ومنظمات المعرفية ومنظمات المعرفية ومنظمات المعرفية ومنظمات المعرفية ومنظمات المعرفية عليه المراجع من جهة الحرى.

أهداف التأهيل في المجتمع المحلي

الهدف الرئيسي للتأهيل المجتمعي هو ضمان قدرة المعوقين على الوصول بإمكاناتهم البدنية والعقلية إلى مستواها الأقصى، والانتفاع بالخدمات والفرص العادية، وتحقيق الاندماج الكامل في مجتمعاتهم. ويستند هذا الهدف إلى المفهم الأوسع شمولا للتأهيل، أي المفهوم المنطوي على تحقيق المساواة في الفرص والاندماج في المجتمع المحلي. والتأهيل المجتمعي في مفهومه الواسع، يعتبر نهجا شاملا يضم الوقاية من حدوث الإعاقة والتأهيل في انشطة الرعاية الصحية الأولية، وإدماج الأطفال الموقين في المدارس العادية، وتوفير فرص النشاط الاقتصادي الربح للراضدين المعوقين.

والتأهيل المجتمعي بوصفه عنصرا من عناصر السياسة الاجتماعية، يعزز حقوق المعوقين في الحياة داخل مجتمعاتهم المحلية، والتمتع بالصحة والرفاء، والمشاركة الكاملية في الأنشطة التعليميية والاجتماعية والثقافية والدينية والاقتصادية والسياسية جميعا.

ويقتضي التأهيل المجتمعي من الحكومات أن تحيل المسؤولية والموارد اللازمة في هذا الصند إلى المجتمعات المحلية، حتى يمكنها أن تدوفر القاعدة الأساسية اللازمة للتأهيل.

وللتأهيل المجتمعي يصلح للبلدان النامية على السواء. كما أن الأساليب العامة المستخدمة لتنفيذه تصلح للتطبيق في أي من الإطارين أو السيافين. أما الأساليب التضميلية والموارد المتاحة لتنفيذ التأهيل المجتمعي هلا شك أنها ستتباين من بلد الآخر.

ويعرض التعريف الوارد أدناه العناصر الجوهرية في التأهيل استنادا إلى المجتمع المحلى. "التأهيل في المجتمع المحلي هو إستراتيجية تندرج في إطار تنمية المجتمع المحلي وتهدف الى تحقيق التأهيل والتكافؤ في الفرص، والاندماج الاجتماعي لجميع الأشخاص النين يعانون من اعاقة ما . وينفذ من خلال الجهود المتضافرة للمعوقين أنفسهم، ولأسرهم ، ولمجتمعاتهم المحلية ، وللمرافق الصحية والتربوية والمهني والاجتماعية والمعنية" .

وسائل تنفيذ التأهيل في المجتمع المحلى

ينبغي النظر إلى التأهيل المجتمعي أولا وقبل كل شيء على أنه برنامج يخص المجتمع الحلي، كما تمثله السلطة أو الحكومة المحلية. وينبغي اعتباره عنصرا من عناصر السياسة الاجتماعية والتعليمية والصحية على جميع المستويات، ويصفة خاصة على أكثر المستويات لا مركزية في القطاع المام. وبالنسبة للسياسة الوطنية ينبغي اعتبار التأهيل المجتمعي جزءا من الجهد الذي يبدئه البند المعني لصائح سكانه الموقين أيا كانت أعمارهم أو أشكال إماقتهم. وفي إطار السياسات على مستوى المحافظة والمقاطعة يلقى التأهيل المجتمعي الدعم عن طريق مرافق الإحالة ويواسطة نقل العلومات إلى المجتمعات المحلية. وعلى مستوى المجتمع المحلي، يجرى تنفيذ سياسة الإدماج تحت إشراف ومراقبة المجتمع المحلي، المجتمع المحلي، والمدين يعرى تنفيذ سياسة الإدماج تحت إشراف ومراقبة المجتمع المحلي، والروم.

ومن ثم فإن الأساليب العامة لتطوير التأهيل المجتمعي تشمل صياغة وتنفيذ السياسات المسائدة لهذا التأهيل، وتشجيع ومسائدة المجتمعات المحلية لتمكينها من النهوض بمسؤولية تأهيل أعضائها الندين يعانون من الإعاقة، وتعزيز مرافق الإحالة الأغراض التأهيل في مجالات الصحة والتعليم الأغراض التأهيل في مجالات الصحة والتعليم والعمل على مستوى المراكز الإدارية المحلية والقاطعات وعلى المستوى الوطني، وإنشاء نظام لإدارة البرامج وتقييمها ـ لا هنا الصند. وتعتير مشاركة المواقين أنفسهم ـلا جميع هذه الأنشطة امرا جوهريا.

وقد يأتي الحافز إلى وضع سياسة وطنية لدعم التأهيل المجتمعي من مصدر خارجي، مثل توصيات برنامج العمل العالمي بشأن الأشخاص الموقين، الذي اعد خلال عقد الأمم المتحدة للمعوقين، وقد يأتي هذا الحافز أيضا من ضفوط داخلية في البلد المدني، يمكن أن ترجع إلى مبادرات من منظمات المعوقين، أو من ممثلين للقطاعات المعنية بالتأهيل، أو من مزيج من الاثنين. وعندما توضع سياسة للتأهيل المجتمعي على المستوى الوطني، فإنها ينبغي أن تنعكس في أولويات السياسة والبرامج في جميع الشعويات الأخرى.

وكثيرا ما تكون مبادرة المجتمع المحلي إلى العمل في مجال التأهيل المجتمعي مدفوعة من خارجه، يرجع أن يكون من الوزارة أو اللجنة أو اللخامة المسلولة عن البرامج وعقب المناقشات المبلغية مع المطلبن القادمين من خارج المجتمع المحلي يتعين عليه أن يقرر ما إذا كان التأهيل المجتمعي سيصبح جزءا من المجتمع المحلي المبارية كما ينبغي أن يكون أمر تقرير تحمل المسؤولية عن البرنامج من سلطة مختلف الشركاء المنيين في المجتمع المحلي، مثل لجنة تنمية المجتمع المحلي، أو منظمات الأشخاص الموقين، أو غير ذلح من المنظمات غير المحكومية. فإذا قرر المجتمع المحلي بدء برنامج التأهيل المجتمعي، تعين على إدارة هذا البرنامج أن توفر ما يلزم من خدمات الدعم والإحالة وقدرا كافيا من التوعية والإعداد والتحضير على جميع والإعداد.

ويمكن أن يوفر التأهيل المجتمعي وسائل السمج الاجتماعي لجميع الأفراد المعوقين في المجتمع المغراد المعوقين في المجتمع المعوقين في المجتمع المحلي، أو أن يكون أكثر محدودية في إنجازاته، والأمر يتوقف على مكل حال على مدى التزام المجتمع المحلي، وعلى موارده، وخدمات السعم التي يتلقاها من الحكومة ومن المنظمات غير الحكومية، فما يتوافر من موارد سلطة

بلدية لل بلد صناعي يختلف عما يتوافر لل مدينة ريفية لل بلد نام وإن تساوت الحكومتان لل مدى التزامهما بمعاونة أفراد مجتمعيهما المعوقين. كما أن الحكومتين ستعتمدان - ولو بدرجة متفاوتة على تلقي قدر من الدعم من المستويات الإدارية الأخرى.

ويتمثل هذا الدعم في مساعدة اعضاء المجتمع المحلي لتمكينهم من المشاركة النشطة في برنامج التأميل المجتمعي، وحكما يتمثل في تقديم الدعم المباشر للأفراد المعوقين من أجل العلاج، والتعليم، أو المعدات التي لا يمكنهم المحسول عليها على مستوى المجتمع المحلي.

#### دعم أعضاء المجتمع المحلى

تتطلب برامج التأهيل المجتمعي دعما أولايا من إدارة البرامج من أجل نقل المدارف والمهارات التي يحتاج إليها أعضاء المجتمع المحلي لتنفيذ انشطة التأهيل، كما تتطلب دعما مستمرا مثل التدريب وخدمات إحالة وخدمات مرجعية. فالمدرس الذي يوجد بين تلاميذه طفل كفيف، وموظف الرعاية الصحية الأولية الذي ينتظر منه أن يساعد طفلا مشلول الساقين على المشي، والميكانيكي الذي يتساءل عما إذا كان يمكن تدريب الشاب المعلق صمعيا على أعمال الميكانيكا، والمعالج التقليدي الذي لا يستطيع علاج السلوك الفريب الأحد الأطفال، والمختار أو العمدة الذي يريد التخطيط الإنشاء قاعة للمجتمع المحلي يسهل بلوغها— كل هؤلاء الأعضاء ية المجتمع المحلي يسهل بلوغها— كل هؤلاء الأعضاء ية المجتمع المحلي يسهل بلوغها— كل هؤلاء كيفية معاونة الأشخاص المهوقين.

ويقتضي تحقيق إهداف التأهيل المجتمعي أن تمزز المجتمعات الحطية قدراتها على معاونة المعوقين وأسرهم. ومن المسؤوليات الأساسية التي تقع على عاتق إدارة برنامج التأهيل المجتمعي والعاملين فيه ضمان حصول المجتمع المحلي المعنى والأسر المستهدفة على المعلومات الضرورية بشأن مختلف أوجه الإعاقة بما ليّ ذلك المعارف والمهارات اللازمة المعوقين على تنمية قدراتهم وتطويرها. ويجب أن تكون المعلومات بسيطة الصياغة وعملية، وفي نفس الوقت شاملة. وأن تتضمن حقائق فيما يتعلق بمشكلات العيش مع الإعاقة، مثل تطور ثمو الطفل وأنشطة الحياة اليومية، والتعليم المرسي، والتعريب المهني والعمل، فضلا عن الإرشاد إلى كيفية تحديد واستخدام الموارد داخل المجتمع المحلي وخارجه.

وينبغي أن تكون هذه المعلومات واقعية، وأن تستثير ردود افعال ايجابية، وأن توجد وعيا وحافزا إلى تغيير العادات والتحيزات والمواقف السلبية، وأن تخاطب القيم الثقافية والأخلاقية الايجابية.

ويتطلب إعداد ونشر العلومات السابقة جهدا جامعا من عدة تخصصات من جانب الإدارات الحكومية والوكالات والمنظمات المنية وخاصة منظمات الموقين. ولا ريب في أن الإنتاج الشترك لهذه المواد يرفع من درجة مصداقيتها وفعاليتها.

## خدمات ومرافق الإحالة

إن المجتمع المحلي يستطيع أن ينهض بجانب كبير من عملية التأهيل، غير ان المجتمع المحلي أن تتوافر الميه الخبرة الفيام بمهام معينة. فهوظف التأهيل لا يمكنه أن يقوم ساقا مشوهة، أو أن يقرر للقيام بمهام معينة. فهوظف التأهيل لا يمكنه أن يقوم ساقا مشوهة، أو أن يقرر متى يمكن لطفل أجريت له جراحة لتصحيح تشوه أن يبدأ المشي، فمرافق الإحالة ضرورية لإجراء الجراحة، وضرورية أيضا بتقديم المشورة اللاحقة للطفل والأسرة وبؤطف التأهيل المجتمعي. وقد تكون لبعض الأطفال والراشدين المواتين المواتين المواتين مستوى المجتمع المحلي، وقد يحتاج هؤلاء الأفراد إلى عمليات تقييم وتدخل تستلزم مهارات لا تتوافر إلا لدى إخصائيين من خارج المجتمع المحلي، ومن المهم لصداقية بريامج التأهيل المجتمعي أن يكون المجال متاحا للمعوقين للاستفادة من الخدمات التسهيلات المتحصصة، ولذا فإن الصلة بمراكز الإحالة، وعملية الإحالة المتبادلة

بين المجتمع المحلي وهذه المراكز، قد لا تقل أهمية بالنسبة للتأهيل المجتمعي عن الخدمات المتوفرة محلياً .

وينبغي أن تعمل مرافق الإحالة، التي توفرها القطاعات الاجتماعية والصحية والتعليمية وقطاع العمل، في تعاون وثيق كي تدعم المجتمع المحلي وتجري الاختيارات الملائمة بين مختلف الخدمات المتخصصة. ولا يكفي أن يتوافر لكل مرفق بمفرده من هؤلاء نظام جيد للاتصال بالمجتمعات المحلية، وإنما يجب ايضا أن تقيم مختلف القطاعات تعاونا وثيقا فيما بينها.

## برامج التأهيل في المجتمع المحلى القابلة للاستمرار

ترتهن قابلية برنامج التأهيل المجتمعي للاستمرار بتوافر ثلاثة شروط وعوامل أساسية، هي: تجلي حاجة في المجتمع المحلي، وحدوث استجابة داخل هذا المجتمع المحلي، وحدوث استعداده للإيضاء بتلك الحاجة، وتوافر الدعم اللازم من خارج المجتمع المحلي المعني. وإذا غاب واحد من هذه العوامل الثلاثة، فشل التأهيل المجتمع المحلي في هذا الجهد ما لم ينشأ فيه إدراك للحاجة، ولا يمكن تقديم الدعم للمجتمع المحلي ما لم يتوافر لديه الاستعداد للوفاء بتلك الحاجة.

## تحديد الاحتياجات

تسمى الإدارة الجيدة دائما إلى تميين ما يحتاجه الأشخاص الموقون واسرهم ومجتمعاتهم المحلية. كما أن إدارة برنامج التأهيل المجتمعي عليها أن تتبح لكل مجتمع محلي أن يعين أولوياته فيما يتملق بتأهيل الأشخاص المعوقين والمرهم في عملية تحديد تلك وإدماجهم اجتماعيا ويجب أن يشارك المعوقون وأسرهم في عملية تحديد تلك الأولويات بفعائية. وإذا لم يتجه البرنامج إلى إشباع الاحتياجات التي حدها اقرب المعنين بمشكلة المعوقين، إنه لا يمكن أن يكون فعالا. غير أن الجهات الأخرى من خارج المجتمع المحلي يمكنها أيضا أن تشير بتدابير يجدر اتخاذها فيما يتعلق خارج المجتمع المحلي يمكنها أيضا أن تشير بتدابير يجدر اتخاذها فيما يتعلق

بحقوق الأشخاص المعوقين، دون أن تكون هنه التدابير قد تم تحديدها من قبل المجتمع المحلي المهني، ولكن يمكن طرحها بصورة واقعية.

# استجابة المجتمع الحلى

من أجل ضمان استجابة المجتمع المحلي لما يدركه من احتياجاته يجب مناقشة انشطة التأهيل المجتمعي مع قادة المجتمع المحلي المنيين النين يقررون في نهاية الأمر ما ينهض به مجتمعهم المحلى من انشطة.

وينبغي أن يجري ذلك بالتشاور مع الأشخاص المعوقين انفسهم، ومع السهم ومنظماتهم. ويلاحظ أن العجم السهم ومنظماتهم. ويلاحظ أن العجم الستندة إلى الاعتبارات التقنية يرجع الا تكون ذات تأثير يذكر على المجتمع الدلي المني. وأكثر المداخل احتمالا للنجاح هو مدخل السعي المشترك للتوصل إلى أفضل استجابة ممكنة في نطاق القيود القائمة، مع الاعتراف بأن المجتمع المعلي وقيادته هم اصحاب الكلمة الأخيرة في هذا الشان. فبرنامج التأهيل المستند آلي المجتمع المعلي، الذي لا يعتبره المجتمع المعلي المنتى خطته الخاصة به، إن هو إلا أمر مناقض لذاته.

## توافر الدعم

إن توافر سياسة حكومية تشجع جهود الجتمع المحلي لصالح الأشخاص المعوقين بمكن أن يسهم في تعزيز استعداد المجتمع المحلي للمشاركة في التأهيل المجتمعي. ومن اليسير على المجتمع المحلي أن يعرف ما إذا كانت جهوده تلقى التشجيع من المستويات الأعلى، لأن التشجيع الحكومي الصادق لا بد أن ينعكس في الشاد عم مختلفة تقدم للمجتمعات المحلية.

إن غياب أي من العوامل الثلاثة السابقة الدكر يؤدي حتما إلى برنامج غير محقق الاستمرار. إلا انه حتى مع توافر هذه العوامل الثلاثة، فقد يطرأ مسائل أخرى يمكن أن تضعف برنامج التأهيل الجتمعي أو تعوق تنفيذه.

إن اي مشروع معروف المتاهيل المجتمعي ينفذ بصورة منعزلة ولا يكون مرتبطا بسياسة حكومية أو برنامج حكومي يكون من الصعب ضمان استمراره. مرتبطا بسياسة حكومية أو برنامج حكومي يكون من الصعب ضمان استمراره. بتقديم قدر حكومية منظمة ما - في غمار حماسها لتعزيز التأهيل المجتمعي- بتقديم قدر حكيمية. وقد تكون هناك حاجة محسوسة لهذا المشروع، وقد يكون المجتمع المحلي متحمسا له بسبب الدعم الخارجي الذي حصل عليه، إلا أنه مع تناقص هذا الدعم الخارجي بالتبريج باخذ المشروع في النبول حتى يخمد تماما.

ومن مواطن الضعف الأخرى التي قد تواجه برنامج التأهيل المجتمعي، تلك التي تنشأ عن عدم وجود عاملين مختصين بالمشروع في المجتمع المحلي. فمن صور الدعم المقدم للمجتمعات المحلية تدريب عدد مختار من أعضاء المجتمع المحلي المسني كي يتولوا الممل مع الأشخاص المدوقين واسرهم. وقد يكون العامل في التأهيل المجتمعي فرد من أفراد المجتمع المحلي يشترك في برنامج آخر، ويأخذ على عاتقه مسؤولية إضافية في مجال أنشطة التأهيل. وفي بمض الأحيان يكون هذا العامل متطوعا من أفراد المجتمع المحلي لا يعمل إلا في التأهيل المجتمعي وحده. وفي هذه الحالة يتعين على المجتمع المحلي أن يختار هذا الشخص ويقدم لم حافزا ما قد يختلف تبعا للتقاليد والعادات السائدة في البلد وفي المجتمع المحلي، ويعتبر الحفاظ على التزام العامل في مجال التأهيل المجتمعي وعلى تحمسه للعمل من أهم التحديات التي تواجه قادة المجتمعات المحلية ومديري برامج التأهيل المجتمعي.

## التأهيل ية المجتمع المحلي

#### الاستنتاجات

لقد اعدت هذه الورقة لتوضيح مفهوم التأهيل المجتمعي وإهدافه وأساليبه.
ومن المأمول ان تؤدي إلى مزيد من الوعي بما يمكن إنجازه عن طريق برامج هذا
التأهيل، فتحفز بدلك الحكومات والمنظمات غير الحكومية إلى تبني هذا النهج في
التأهيل وتحقيق تكافؤ الفرص والدمج الاجتماعي لجميع الأشخاص الموقين.

وجدير بالمنظمات الدولية الحكومية وغير الحكومية المتهمة بدعم برامج التأهيل المجتمعية المتهمة المنع برامج التأهيل المجتمعي أن تجمع جهودها وتساعد على إيجاد بيئة أكثر مواءمة لوضع السياسات الوطنية في هذا الصدد. وينبغي عليها أن تسعى إلى تنسيق انشطتها وإسهاماتها حتى تجعل من التأهيل المجتمعي برنامجا فعالا وصالحا للاستمرار على المستوى الوطني وعلى صبعيد المجتمع المحلي من أجل خدمة الأشخاص الموقين وأسرهم ومجتمعاتهم المحلية.

والحكومات مدعوة إلى تبني إستراتيجية التأهيل المجتمعي كسياسة وتوفير الدعم اللازم لوضع برنامج للتأهيل المجتمعي على النطاق الوطئي، وإيجاد الطروف الملائمة للتعاون والتنسيق بين مختلف الوزارات والتخصصات بلا سبيل النهوض بتنمية المجتمعات المحلية وببرامج التأهيل المجتمعي.

وينبغي أن يكون للأشخاص الموقين ولنظماتهم دور نشط في تحديد الوطني وعلى مستوى الموطني وعلى مستوى المجتمعي وضمان الالتزام على الصعيد الوطني وعلى مستوى المجتمعات المحلية. كما ينبغي أن يشارك الأشخاص المعوقون في تخطيط جميع برامج التأهيل المجتمعي ومتابعتها ومراقبتها وتقييمها.

التعاون بين الوكالات

من أجل التأهيل في المجتمع المحلى

خلال السنوات القليلة الماضية، حرصت وكالات الأمم المتحدة المتخصصة المثلث التخصصة المتحدة المتخصصة الثلث التي لديها برامج خاصة بالمعوقين ) وهي منظمة العمل الدولية ومنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلوم والثقافة ومنظمة الصحة العالمية ) على تكثيف جهودها من اجل المشاركة في الخبرات المكتسبة والتعاون في وضع وتطوير برامج التأهيل المجتمعي .

وقد شمل هذا التعاون أيضا وكالات أخرى تابعة ثلاًمم المتحدة، وخاصة البرنامج المُشترك بين المناطق من أجل المعوقين، التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنبائي، كما شمل عددا من المنظمات الدولية غير الحكومية.

ويختلف مستوى مشاركة الوكالات على الصعيد الوطني من بلد إلى الخرر فبعض البلدان تطلب المونة من وكالة واحدة فقطه في حين أن بعضها الأخر قد يطلب هذه المعونة من وكالتين أو أكثر، تبعا للأوضاع الوطنية والحاجة إلى تمزيز عنصر الصحة أو التحليم أو التدريب المهني من عناصر برنامج التأهيل. وبينما تعمل جميع الوكالات المتخصصة على تضجيع الالتزام بنهج مشترك بين القطاعات على مستوى المجتمع المحلي، فإن كلا منها سوف تقدم المشورة التقنية المتصلة بعرافق الإحالة ضمن نطاق صلاحياتها وروابتها الفنية وخبراتها.

# للؤلف في سيظور

خلال فترة تناهز الثلاثين عاصا من العصل في ميدان تأهيل الاشخاص المعقوقين عمل الواقع الحكومية والدولية فقد شخل المعقوقين عمل الواقع الحكومية والدولية فقد شخل محقول مركز التأميل المهني والدولية عمل المعتمدة الاجتماعية في الاختاجة الاجتماعية في المتحلقة العربة التاريخ الوكالة المعتمدات الدرامة الريادي الاول في المتحلقة العاملية معتمدة الناهيل المعتمد الناهيل منهجية الناهيل المتعمدات اللاختين منهجية الناهيل

صابين ١٩٨٩/ ١٩٨٩ عمل المؤلف خبيرا اقليميا لبرنامج الأعاقة في الرئاسة العامة لوكالة الغوث الدولية وسامح، في تأسيس البرامج المخصصة في كل من الارن وسوريا ولينان وفلسطين

عمل الوقف حييرا دوليا لنظمة العمل الدولية في البنن لمدة ثلاثة سنتوان وساهم منذ ١٩٩٨ وحتى اليوم في تنفيذ العطبات من المهام الاستنشارية الفنيت في مجال بناء اليرامج وبلورة السياسات وتطور الاثنات الخاصة تقاميل الاماقة في معظم الدول العربية

خلال مسيرته المهيه ساهم في تنظيم العشرات من السعوات والتشاطات الوطنية والافليمية والدولية في ميدان تأهيل الاشتخاص المعوفين وأشمر العديد من أوراق العمل والمشيرات المرجعية في مينادين التأهيل الجُمْمعي والتأهيل المهني للمعوفين



